

# 2021年9月期 景気動向調査

第146回

## 地域企業景気動向調査レポート

### 【調査要領】

調査先数	368社	調査時点	2021年9月1日～2021年9月7日
回答数	297社	調査地域	当金庫本支店所在地
回答率	80.7%	調査方法	調査表の郵送による調査、 当金庫本支店職員による面接聞き取り調査
		分析方法	D.I.を中心に分析

### 全業種総合

今期（2021年7～9月期）実績

▲ 31 

来期（2021年10～12月期）見通し

▲ 37 

### ■D. I.

	'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 12月期
業況	▲6	▲13	▲5	▲13	▲20	▲49	▲41	▲44	▲32	▲35	▲44	▲31	▲37
売上額	0	▲10	▲5	▲11	▲6	▲48	▲28	▲31	▲19	▲26	▲20	▲13	▲28
収益	▲9	▲14	▲7	▲12	▲13	▲53	▲30	▲32	▲25	▲29	▲23	▲19	▲28
販売・料金価格	9	11	8	13	4	▲11	▲6	▲3	2	7	6	12	5
仕入・材料価格	35	33	29	34	15	4	13	16	27	35	31	46	39
在庫	3	2	2	3	1	2	2	2	3	▲1	▲4	▲3	▲8
資金繰り	▲2	▲3	0	▲5	▲9	▲22	▲5	▲13	▲5	▲9	▲17	▲11	▲15
残業時間	▲9	▲4	▲3	▲10	▲10	▲23	▲19	▲29	▲13	▲13	▲10	▲12	▲12
人手	▲38	▲37	▲44	▲38	▲28	▲16	▲20	▲27	▲27	▲26	▲30	▲33	▲32
現在設備	▲12	▲10	▲11	▲10	▲8	▲12	▲10	▲8	▲11	▲11	▲12	▲11	▲12

### D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額、収益、残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格、仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫、人手、現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

### 【今期（2021年7～9月期）実績】

今期の「業況判断」(D.I.、以下同じ)は▲31と、前期実績(▲35)および前回調査時点の見通し(▲44)から上振れ、「悪い超」幅を縮小した。「売上額」は▲13の「減収超」、「収益」は▲19の「減益超」と、前期(それぞれ▲26、▲29)から「減収減益超」幅を縮小した。この間、「仕入・材料価格」は+46と引続き上昇し、「販売・料金価格」の「上昇超」幅を大幅に上回る状況が続いた。「人手」は▲33と、2019年10～12月期以来の▲30超となり、コロナ禍で一時的に緩和した人手不足感がやや強まった。

### 【来期（2021年10～12月期）見通し】

来期の「業況判断」は▲37と、今期から6ポイント悪化する見通しとなった。「売上額」、「収益」(いずれも▲28)は今期と比べると「減収減益超」幅を拡大。この間、「販売・料金価格」(+5)、「仕入・材料価格」(+39)は「上昇超」幅をやや縮小し、「在庫」は既往(同一ベースで遡れる2001年4～6月期以降)最大の「不足超」幅となるほか、「資金繰り」は▲15と3期連続で「苦しい超」幅を拡大する見通し。

## ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施 (%)	26.7	29.9	31.8	25.2	22.2	22.0	27.1	26.3	23.9	22.8	21.4	21.3
実施した (社)	94	106	112	88	78	70	98	73	70	68	62	61
事業用土地建物	16	14	13	12	8	10	15	12	12	19	7	7
機械設備の新・増設	18	22	23	20	22	21	18	14	24	10	12	17
機械設備の更改	19	23	20	13	13	14	19	22	16	14	18	19
事務機器	14	20	16	15	17	20	11	22	15	21	21	10
車両	34	34	39	26	24	26	42	27	27	29	27	21
その他	3	6	7	4	5	5	7	5	4	7	4	7
実施しない (社)	257	248	240	261	272	247	263	204	222	230	227	225

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位: % 以下同じ)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
売上の停滞・減少	32.0	38.2	41.2	58.6	50.0	51.3	49.8	46.2	41.4
人手不足	45.1	41.5	33.9	25.9	27.1	31.6	29.4	31.5	36.0
同業者間の競争の激化	20.8	21.3	22.4	17.2	19.5	21.0	21.4	18.2	19.1
利幅の縮小	18.3	16.2	17.6	20.6	17.6	16.0	20.0	18.5	17.8
人件費の増加	14.7	16.2	16.8	13.5	12.2	13.0	10.3	14.0	12.7
その他	1.1	1.9	5.3	13.8	6.5	10.3	5.0	7.8	9.7
人件費以外の経費の増加	3.0	5.8	3.0	3.3	4.8	4.0	7.0	3.5	6.3
問題なし	5.5	5.8	4.2	5.8	6.5	4.6	4.0	4.2	3.7
代金回収の悪化	0.8	1.1	0.5	1.2	0.8	1.0	1.0	0.6	0.3

## ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
経費を節減する	39.5	42.6	45.5	50.0	48.9	51.0	43.4	43.6	42.7
人材を確保する	46.5	44.1	38.2	27.4	31.5	33.3	32.7	35.8	41.4
教育訓練を強化する	11.9	14.3	11.2	10.8	9.2	9.6	9.0	9.4	10.4
不動産の有効利用を図る	5.0	3.3	3.6	4.3	5.4	3.3	4.3	4.2	4.3
その他	0.2	1.1	1.9	3.3	1.9	5.6	3.0	3.5	3.0
パート化を図る	1.6	1.9	2.2	1.8	1.0	1.6	0.3	0.6	1.3

## ■業種別「業況判断」

## 【今期(2021年7~9月期)実績】

今期は製造業(前期▲22→今期▲15)、サービス業(▲56→▲51)、運輸業(▲37→▲11)の「業況判断」は前期実績を上回った一方、建設業・不動産業(▲12→▲12)は横ばい、卸売業(▲26→▲30)、小売業(▲49→▲51)は「業況判断」が悪化した。全業種ともに前回調査時点の見通しを上回った。

このうち、製造業は木材・木製品(+20→+45)が既往最大の「良い超」幅を記録した。卸売業は建築材料(▲41→▲51)、食料・飲料(▲31→▲70)が仕入価格の高騰等を背景に前期比悪化。運輸業は貨物輸送(▲28→±0)が「増収増益超」に転化したことに伴い、「業況判断」が大きく改善した。


もっとも、新型コロナウイルスの影響を色濃く受けている「飲食店」(▲80→▲93)、「旅館・ホテル」(▲80→▲100)、「バス・タクシー」(▲85→▲97)は軒並み「業況判断」が悪化した。

## 【来期(2021年10~12月期)見通し】

来期の「業況判断」は、小売業(今期▲51→来期▲46)、サービス業(▲51→▲40)は今期実績を上回る一方、製造業(▲15→▲24)、卸売業(▲30→▲42)、建設業・不動産業(▲12→▲28)、運輸業(▲11→▲39)は悪化の見通し。このほか、飲食店(▲93→▲91)、旅館・ホテル(▲100→▲100)、バス・タクシー(▲97→▲100)は、引続き新型コロナウイルスの影響から厳しい「業況判断」となった。


# 製造業

今期（2021年 7～9月期）実績

▲ 15 

調査数 38 社  
回答数 31 社  
回答率 81.6 %

来期（2021年 10～12月期）見通し

▲ 24 

## ■D. I.

	'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期
業況	3	▲ 2	3	▲ 5	▲ 28	▲ 51	▲ 46	▲ 44	▲ 27	▲ 22	▲ 34	▲ 15	▲ 24	▲ 34	▲ 15	▲ 24
売上額	6	7	8	▲ 10	▲ 5	▲ 44	▲ 9	▲ 12	▲ 2	▲ 11	▲ 9	1	▲ 28	▲ 9	1	▲ 28
受注残	5	▲ 1	0	▲ 9	▲ 5	▲ 41	4	▲ 12	▲ 2	8	▲ 6	7	▲ 29	▲ 6	7	▲ 29
収益	0	11	▲ 7	▲ 17	▲ 11	▲ 49	▲ 10	▲ 9	▲ 4	▲ 16	▲ 14	2	▲ 13	▲ 14	2	▲ 13
販売価格	19	14	11	20	10	▲ 7	▲ 2	▲ 1	0	17	26	35	22	26	35	22
原材料価格	47	42	42	39	11	8	15	▲ 3	18	50	44	46	39	44	46	39
原材料在庫	7	14	3	7	4	15	20	4	2	▲ 11	▲ 4	▲ 10	▲ 19	▲ 4	▲ 10	▲ 19
資金繰り	12	4	4	▲ 2	▲ 4	▲ 20	▲ 6	▲ 2	1	5	▲ 3	3	▲ 2	▲ 3	3	▲ 2
残業時間	▲ 6	▲ 14	6	▲ 17	▲ 16	▲ 19	▲ 24	▲ 16	10	2	▲ 10	0	▲ 3	▲ 10	0	▲ 3
人手	▲ 16	▲ 25	▲ 38	▲ 32	▲ 16	▲ 7	▲ 14	▲ 25	▲ 26	▲ 8	▲ 28	▲ 46	▲ 46	▲ 28	▲ 46	▲ 46
現在設備	▲ 11	▲ 7	▲ 17	▲ 7	▲ 10	▲ 15	▲ 3	▲ 2	▲ 3	▲ 5	▲ 7	▲ 13	▲ 16	▲ 7	▲ 13	▲ 16

## ■調査員コメント

- ウッドショックを背景に建設業者等からの引き合いが多く、増収傾向。特需による増収であるため、今後は受注減の見通し。(市部/製材)
- 木材・鉄材の高騰の影響があるが、価格転嫁ができず収益性が悪化している。(市部/建築資材製造)
- 小麦や梱包資材の仕入価格の上昇により、収益性の悪化が懸念される。慢性的な人材不足の状況であるが、人材確保も困難な状況。(郡部/製麺業)

## ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施 (%)	23.6	35.1	40.5	28.9	13.1	25.0	18.4	23.3	23.5	16.1	30.0	30.0
実施した	9	13	15	11	5	9	7	7	8	5	9	9
事業用土地建物	2	1	0	2	1	0	1	0	1	2	1	0
機械設備の新・増設	3	7	8	8	3	7	0	3	5	3	4	5
機械設備の更改	3	6	5	3	1	3	0	3	2	3	3	4
事務機器	0	2	2	1	0	2	0	2	0	1	1	0
車両	1	4	5	1	2	1	3	2	1	1	4	2
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
実施しない	29	24	22	27	33	27	31	23	26	26	21	21

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
人手不足	40.5	34.2	23.6	22.2	26.3	40.6	29.4	32.2	48.3
原材料高	35.1	26.3	23.6	22.2	13.1	28.1	32.3	35.4	48.3
売上の停滞・減少	32.4	34.2	28.9	47.2	47.3	40.6	61.7	41.9	38.7
仕入先からの値上げ要請	2.7	2.6	2.6	2.7	7.8	6.2	11.7	19.3	19.3
工場・機械の狭小・老朽化	13.5	13.1	7.8	13.8	10.5	3.1	17.6	9.6	16.1

## ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
人材を確保する	35.1	44.7	34.2	27.7	34.2	46.8	29.4	38.7	61.2
販路を広げる	35.1	31.5	44.7	47.2	31.5	43.7	55.8	41.9	38.7
経費を節減する	35.1	36.8	44.7	44.4	44.7	53.1	55.8	38.7	38.7
情報力を強化する	27.0	18.4	13.1	25.0	26.3	21.8	17.6	12.9	22.5
新製品・技術を開発する	16.2	18.4	13.1	22.2	21.0	21.8	29.4	22.5	12.9

# 卸売業

今期（2021年 7～9月期）実績

▲ 30 ↓

調査数 29 社  
回答数 26 社  
回答率 89.7 %

来期（2021年 10～12月期）見通し

▲ 42 ↓

## ■D. I.

	今期の見通し				今期の実績				来期の見通し				
	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	10	▲ 7	▲ 8	▲ 18	▲ 5	▲ 48	▲ 51	▲ 58	▲ 52	▲ 26	▲ 48	▲ 30	▲ 42
売上額	12	▲ 25	1	3	4	▲ 51	▲ 7	▲ 56	▲ 18	▲ 17	▲ 12	▲ 11	▲ 22
収益	2	▲ 28	6	10	▲ 6	▲ 64	▲ 36	▲ 43	▲ 20	▲ 27	▲ 29	▲ 21	▲ 16
販売価格	30	8	▲ 3	9	▲ 2	▲ 24	▲ 17	2	1	24	27	30	18
仕入価格	31	10	6	39	▲ 5	▲ 18	▲ 7	14	12	37	38	41	26
在庫	▲ 4	▲ 3	▲ 2	7	14	15	15	22	27	12	▲ 3	9	▲ 1
資金繰り	10	13	13	0	0	2	▲ 5	▲ 7	3	13	▲ 9	▲ 9	▲ 8
残業時間	▲ 7	▲ 21	▲ 14	▲ 9	▲ 1	▲ 41	▲ 14	▲ 50	▲ 18	▲ 10	▲ 20	▲ 27	▲ 12
人手	▲ 43	▲ 27	▲ 49	▲ 54	▲ 28	▲ 13	▲ 11	▲ 1	▲ 20	▲ 14	▲ 12	▲ 24	▲ 21
現在設備	▲ 23	▲ 21	▲ 21	▲ 11	▲ 9	▲ 26	▲ 10	▲ 19	▲ 11	▲ 13	▲ 12	▲ 19	▲ 19

## ■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの影響から、主要取引先の売上が減少しているため、同社の売上も減収基調にて推移中。今後のクリスマスシーズンに向けて在庫が増加するが、売上につながるか不安が残る状況にある。（市部／食料品卸）
- 新型コロナウイルスの影響による景気悪化に加え、鋼材を中心とした資材価格の高騰により建築工事に係る受注が低下している。（市部／鋼材卸）

## ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施（％）	39.2	33.3	28.5	32.1	28.5	35.7	27.5	28.0	33.3	19.2	30.7	34.6
実施した	11	9	8	9	8	10	8	7	8	5	8	9
事業用土地建物	2	1	2	3	1	1	0	0	2	1	0	1
機械設備の新・増設	3	3	2	3	5	3	4	3	5	0	2	3
機械設備の更改	2	1	3	2	3	5	6	5	4	2	4	3
事務機器	2	2	1	2	1	4	2	1	1	1	2	0
車両	4	3	5	2	4	2	2	4	4	2	3	4
その他	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
実施しない	17	18	20	19	20	18	21	18	16	21	18	17

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
売上の停滞・減少	17.8	35.7	32.1	53.5	68.9	57.6	41.6	46.1	42.3
人手不足	46.4	46.4	35.7	25.0	20.6	15.3	20.8	19.2	34.6
同業者間の競争の激化	28.5	28.5	25.0	25.0	31.0	26.9	29.1	19.2	34.6
利幅の縮小	10.7	17.8	10.7	17.8	6.8	7.6	25.0	19.2	23.0
販売商品の不足	10.7	7.1	3.5	7.1	3.4	7.6	0.0	3.8	15.3

## ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
人材を確保する	50.0	35.7	35.7	32.1	24.1	30.7	33.3	38.4	50.0
販路を広げる	53.5	53.5	42.8	42.8	58.6	50.0	45.8	42.3	38.4
経費を節減する	28.5	39.2	28.5	39.2	34.4	42.3	20.8	23.0	38.4
情報力を強化する	25.0	14.2	21.4	35.7	27.5	50.0	37.5	34.6	38.4
新しい事業を始める	3.5	3.5	3.5	7.1	3.4	11.5	8.3	15.3	19.2

# 小売業

今期（2021年 7～9月期）実績

▲ 51 ↓

調査数 128 社  
回答数 102 社  
回答率 79.7 %

来期（2021年 10～12月期）見通し

▲ 46 ↑

## ■D. I.

	'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期		'21年 12月期			
業況	▲ 17	▲ 25	▲ 10	▲ 29	▲ 32	▲ 66	▲ 43	▲ 50	▲ 42	▲ 49	▲ 55	▲ 51	▲ 46			
売上額	▲ 10	▲ 18	▲ 11	▲ 23	▲ 20	▲ 60	▲ 24	▲ 43	▲ 30	▲ 40	▲ 25	▲ 19	▲ 34			
収益	▲ 14	▲ 23	▲ 7	▲ 25	▲ 23	▲ 59	▲ 28	▲ 46	▲ 35	▲ 44	▲ 23	▲ 26	▲ 32			
販売価格	9	12	13	14	3	▲ 11	1	2	13	11	7	24	13			
仕入価格	30	31	23	29	13	5	13	15	29	31	19	45	35			
在庫	3	4	8	7	5	2	▲ 8	▲ 3	▲ 2	0	▲ 4	▲ 4	▲ 7			
資金繰り	▲ 12	▲ 13	▲ 6	▲ 16	▲ 17	▲ 29	▲ 14	▲ 18	▲ 14	▲ 24	▲ 28	▲ 21	▲ 23			
残業時間	▲ 13	▲ 4	▲ 3	▲ 12	▲ 9	▲ 27	▲ 21	▲ 26	▲ 17	▲ 20	▲ 13	▲ 14	▲ 15			
人手	▲ 35	▲ 37	▲ 39	▲ 32	▲ 27	▲ 9	▲ 21	▲ 26	▲ 27	▲ 28	▲ 25	▲ 29	▲ 33			
現在設備	▲ 11	▲ 8	▲ 10	▲ 7	▲ 9	▲ 13	▲ 15	▲ 9	▲ 15	▲ 12	▲ 13	▲ 9	▲ 11			

## ■調査員コメント

- 6月までは売上が増加していたが、7月以降は暑さの影響か来店客数が減少した。（市部／飲食店）
- 緊急事態宣言に伴い来店客が減少しており、夜は19時までの酒類提供、20時閉店としていることから、売上が減少傾向にある。（郡部／飲食店）
- 修理部門における部品の納期に遅れは出ている様子。販売部門においても例年に比べ動向は鈍い。（市部／車輛販売・修理）

## ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施（％）	14.4	22.8	22.4	19.0	18.4	13.5	21.2	21.0	12.6	16.6	12.7	15.8
実施した	18	29	28	23	23	15	27	20	13	18	13	16
事業用土地建物	4	3	1	1	4	5	5	4	2	4	1	3
事務機器	5	6	5	6	7	5	5	8	5	7	7	5
車両	6	9	10	6	6	5	10	6	5	6	6	9
その他	3	4	5	3	5	2	7	3	2	5	3	3
実施しない	107	98	97	98	102	96	100	75	90	90	89	85

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
売上の停滞・減少	32.8	45.4	44.0	63.9	52.7	52.0	50.4	51.8	46.0
人手不足	27.2	27.2	23.2	11.7	16.5	20.0	14.5	16.6	24.5
商圏人口の減少	30.4	22.3	23.2	18.9	22.8	20.0	23.3	22.2	21.5
利幅の縮小	19.2	15.7	20.8	20.7	14.1	17.0	17.4	15.7	19.6
商店街の集客力の低下	15.2	13.2	14.4	17.1	13.3	15.0	13.5	18.5	16.6
仕入先からの値上げ要請	6.4	5.7	5.6	6.3	5.5	5.0	12.6	12.0	14.7

## ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
経費を節減する	38.4	47.1	49.6	47.7	49.6	56.0	48.5	47.2	45.0
品揃えを改善する	32.0	31.4	24.8	31.5	28.3	24.0	28.1	29.6	27.4
人材を確保する	31.2	31.4	27.2	15.3	19.6	16.0	23.3	21.2	24.5
売れ筋商品を取り扱う	23.2	21.4	20.8	25.2	22.0	26.0	24.2	30.5	23.5
宣伝・広告を強化する	14.4	20.6	17.6	23.4	15.7	22.0	18.4	14.8	13.7
教育訓練を強化する	14.4	14.8	11.2	11.7	9.4	12.0	12.6	11.1	13.7

## 建設業・不動産業 今期（2021年 7～9月期）実績

▲ 12 →

調査数 98 社  
回答数 83 社  
回答率 84.7 %

来期（2021年 10～12月期）見通し

▲ 28 ↘

■D. I.	今期の見通し										今期の実績		来期の見通し	
	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期		
業況	5	4	0	11	▲ 3	▲ 16	▲ 25	▲ 25	▲ 7	▲ 12	▲ 23	▲ 12	▲ 28	
売上額	15	▲ 4	2	1	9	▲ 27	▲ 45	▲ 23	▲ 7	▲ 8	▲ 17	▲ 13	▲ 26	
受注残	2	▲ 10	▲ 3	▲ 9	2	▲ 33	▲ 32	▲ 41	▲ 21	▲ 14	▲ 21	▲ 23	▲ 28	
施工高	5	2	12	3	16	▲ 19	▲ 37	▲ 21	3	▲ 1	▲ 16	▲ 23	▲ 31	
収益	▲ 5	▲ 8	▲ 15	8	▲ 2	▲ 35	▲ 36	▲ 28	▲ 19	▲ 13	▲ 23	▲ 28	▲ 36	
請負価格	4	10	3	12	10	▲ 6	▲ 12	▲ 11	▲ 12	▲ 3	▲ 1	▲ 5	▲ 10	
材料価格	43	34	36	39	30	17	17	25	28	39	42	50	48	
在庫	3	▲ 5	▲ 2	▲ 4	▲ 9	▲ 8	4	1	2	▲ 4	▲ 6	▲ 4	▲ 7	
資金繰り	10	7	4	5	1	▲ 7	10	▲ 12	6	9	▲ 9	▲ 2	▲ 11	
残業時間	▲ 4	▲ 2	▲ 1	▲ 1	▲ 4	▲ 8	▲ 12	▲ 31	▲ 12	▲ 7	▲ 2	▲ 7	▲ 10	
人手	▲ 54	▲ 47	▲ 50	▲ 42	▲ 41	▲ 32	▲ 23	▲ 26	▲ 34	▲ 37	▲ 44	▲ 41	▲ 32	
現在設備	▲ 8	▲ 7	▲ 6	▲ 7	▲ 9	▲ 10	▲ 8	▲ 3	▲ 13	▲ 8	▲ 12	▲ 9	▲ 7	

### ■調査員コメント

- 上半期の官公庁主体の工事は一定数確保できたが、民間工事の動きが鈍い。下半期以降については、官公庁の工事も動きが鈍い可能性があることを懸念している。（市部／土木建築）
- 管内農家の設備投資意欲は高い傾向にあり、相応の受注を確保。（市部／土木建築）
- 夏場の暑さでエアコン需要が高まったことで今期は繁忙。在庫不足による納品遅れが課題。（市部／設備工事）

### ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施（％）	39.7	34.4	28.0	23.5	27.2	29.6	31.5	30.8	33.3	30.9	25.0	18.6
実施した	35	31	25	21	24	24	29	21	24	22	19	14
事業用土地建物	7	5	4	5	1	2	6	5	6	8	4	2
機械設備の新・増設	8	10	5	4	9	8	9	6	8	3	3	5
機械設備の更改	6	6	6	3	2	3	7	6	6	2	5	7
事務機器	4	7	3	4	5	8	3	9	6	8	8	2
車両	14	10	5	7	7	9	11	7	9	11	8	2
その他	0	0	1	0	0	2	0	0	1	2	1	2
実施しない	53	59	64	68	64	57	63	47	48	49	57	61

### ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)


	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
人手不足	63.5	58.3	55.3	45.4	38.3	45.5	48.1	56.4	49.3
材料価格の上昇	31.2	18.7	20.2	15.9	8.0	12.6	20.2	39.7	42.1
売上の停滞・減少	36.4	36.4	42.5	52.2	43.4	49.3	43.0	34.6	31.3
同業者間の競争の激化	16.6	25.0	29.7	23.8	24.2	31.6	35.4	25.6	31.3
利幅の縮小	26.0	18.7	22.3	21.5	27.2	18.9	24.0	23.0	19.2

### ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
人材を確保する	61.4	57.2	55.3	42.0	43.4	45.5	44.3	52.5	56.6
技術力を高める	24.7	37.0	34.0	38.2	32.6	50.6	46.5	36.6	39.4
経費を節減する	45.8	40.6	42.5	51.1	47.4	37.9	34.1	39.7	36.1
情報力を強化する	23.9	19.7	24.4	25.0	25.2	30.3	31.6	35.8	31.3
販路を広げる	40.6	34.3	32.9	37.5	28.2	36.7	35.4	43.5	30.1

# サービス業

今期（2021年 7～9月期）実績

▲ 51 

調査数 46 社  
回答数 35 社  
回答率 76.1 %

来期（2021年 10～12月期）見通し

▲ 40 

■D. I.	今期の 今期の 来期の 見通し 実績 見通し												
	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	2	▲ 23	▲ 15	▲ 20	▲ 15	▲ 84	▲ 59	▲ 56	▲ 46	▲ 56	▲ 64	▲ 51	▲ 40
売上額	▲ 3	▲ 9	▲ 20	▲ 11	▲ 5	▲ 78	▲ 53	▲ 19	▲ 26	▲ 45	▲ 38	▲ 30	▲ 16
収益	0	▲ 10	▲ 5	▲ 12	▲ 10	▲ 91	▲ 52	▲ 16	▲ 28	▲ 39	▲ 37	▲ 29	▲ 15
料金価格	2	12	17	18	▲ 13	▲ 21	▲ 10	0	▲ 2	▲ 6	▲ 8	▲ 5	▲ 3
材料価格	27	35	38	43	9	10	17	13	15	18	17	39	43
資金繰り	▲ 15	▲ 13	▲ 10	▲ 4	▲ 21	▲ 54	▲ 21	▲ 20	▲ 17	▲ 30	▲ 31	▲ 26	▲ 25
残業時間	0	1	▲ 10	▲ 19	▲ 16	▲ 37	▲ 25	▲ 19	▲ 20	▲ 23	▲ 10	▲ 14	▲ 16
人手	▲ 26	▲ 26	▲ 36	▲ 30	▲ 12	6	▲ 5	▲ 31	▲ 11	▲ 8	▲ 11	▲ 13	▲ 10
現在設備	▲ 17	▲ 20	▲ 11	▲ 18	▲ 11	▲ 11	▲ 10	▲ 14	▲ 8	▲ 15	▲ 5	▲ 14	▲ 19

## ■調査員コメント

- 昨年に比べると売上が増加しているが、業況は変わらず良くない。(市部/浴場業)
- 新型コロナウイルスにより人の移動が減ることで、車輛整備の受注が減少することを懸念している。(市部/自動車整備)
- 地域住民の高齢化と、新型コロナウイルスの影響による外出機会やイベントの減少に伴い、売上が減少傾向にある。(郡部/クリーニング店)

## ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施 (%)	21.7	28.8	35.5	22.2	22.2	17.1	26.0	27.0	18.9	21.0	20.0	22.8
実施した	10	13	16	10	10	6	12	10	7	8	7	8
事業用土地建物	1	3	3	0	1	1	2	2	1	4	1	1
機械設備の新・増設	4	2	5	4	3	3	3	1	4	3	2	3
機械設備の更改	5	5	6	5	6	2	5	5	2	4	5	3
事務機器	2	3	2	1	3	1	0	1	3	3	3	3
車両	4	2	4	2	3	4	3	3	1	2	1	1
その他	0	1	0	0	0	1	0	2	1	0	0	0
実施しない	36	32	29	35	35	29	34	27	30	30	28	27

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)


	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
売上の停滞・減少	37.7	33.3	44.4	80.0	58.6	64.1	67.5	55.0	60.0
利幅の縮小	15.5	17.7	6.6	17.1	13.0	10.2	16.2	20.0	20.0
店舗の狭小・老朽化	13.3	15.5	13.3	5.7	19.5	15.3	18.9	20.0	20.0
人手不足	33.3	22.2	17.7	11.4	15.2	17.9	18.9	17.5	17.1
人件費の増加	28.8	20.0	13.3	11.4	10.8	5.1	5.4	12.5	17.1

## ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
販路を広げる	44.4	44.4	42.2	40.0	43.4	51.2	37.8	42.5	51.4
経費を節減する	31.1	37.7	42.2	57.1	58.6	56.4	48.6	47.5	45.7
技術力を強化する	26.6	28.8	20.0	17.1	21.7	30.7	35.1	30.0	22.8
人材を確保する	40.0	31.1	20.0	5.7	17.3	23.0	18.9	25.0	22.8
宣伝・広告を強化する	22.2	22.2	20.0	17.1	15.2	17.9	16.2	20.0	20.0

# 運輸業

今期（2021年 7～9月期）実績

▲ 11 

調査数 29 社  
回答数 20 社  
回答率 69.0 %

来期（2021年 10～12月期）見通し

▲ 39 

## ■D. I.

	今期の見通し				今期の実績				来期の見通し				
	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲ 28	▲ 14	▲ 4	▲ 28	▲ 31	▲ 39	▲ 39	▲ 49	▲ 30	▲ 37	▲ 41	▲ 11	▲ 39
売上額	▲ 16	▲ 9	5	▲ 19	▲ 5	▲ 32	▲ 4	▲ 29	▲ 14	▲ 16	▲ 7	26	▲ 35
収益	▲ 29	▲ 13	▲ 4	▲ 34	▲ 14	▲ 29	▲ 6	▲ 29	▲ 27	▲ 20	▲ 2	35	▲ 36
料金価格	▲ 2	5	▲ 5	▲ 5	9	▲ 6	▲ 8	2	5	2	0	▲ 4	2
材料価格	32	41	18	12	6	▲ 33	7	18	58	46	43	54	38
資金繰り	▲ 3	▲ 5	7	▲ 11	▲ 10	▲ 20	6	▲ 4	▲ 3	▲ 5	▲ 1	4	▲ 9
残業時間	▲ 25	15	0	▲ 11	▲ 28	▲ 26	▲ 14	▲ 42	▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 14	▲ 18
人手	▲ 44	▲ 48	▲ 55	▲ 64	▲ 40	▲ 36	▲ 46	▲ 51	▲ 42	▲ 47	▲ 52	▲ 54	▲ 54
現在設備	▲ 11	▲ 11	▲ 15	▲ 19	4	7	▲ 5	▲ 3	0	▲ 13	▲ 27	▲ 11	▲ 14

## ■調査員コメント

- 新型コロナウイルスによる外出自粛の影響を受け、市内繁華街における夜間利用客の減少や観光客の送迎数の減少で、大幅に減収の状況。(市部/タクシー)
- 夏場の繁忙期ということもあり、4～6月期に比べ売上・収益ともに増加。人手に関しても、現在は不足しておらず、雇用環境についても特に問題はない様子。(郡部/貨物運送)
- 労働時間の制限等が厳しくなり、これまでは自社で完結していた運送の一部について外注を利用しているため、収益性は悪化している。(郡部/貨物運送)

## ■設備投資

	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期
実施 (%)	42.3	39.2	71.4	50.0	30.7	23.0	51.7	36.3	45.4	41.6	30.0	26.3
実施した	11	11	20	14	8	6	15	8	10	10	6	5
事業用土地建物	0	1	3	1	0	1	1	1	0	0	0	0
機械設備の新・増設	0	0	3	1	2	0	2	1	2	1	1	1
機械設備の更改	3	5	0	0	1	1	1	3	2	3	1	2
事務機器	1	0	3	1	1	0	1	1	0	1	0	0
車両	5	6	10	8	2	5	13	5	7	7	5	3
その他	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
実施しない	15	17	8	14	18	20	14	14	12	14	14	14

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
人手不足	85.7	82.1	50.0	46.1	62.0	62.5	59.0	54.1	55.0
材料価格の上昇	17.8	21.4	23.0	15.3	13.7	16.6	27.2	25.0	45.0
売上の停滞・減少	17.8	28.5	46.1	50.0	31.0	41.6	31.8	50.0	30.0
人件費の増加	21.4	32.1	23.0	26.9	37.9	33.3	22.7	25.0	25.0
人件費以外の経費の増加	7.1	7.1	7.6	3.8	17.2	8.3	13.6	12.5	20.0

## ■当面の重点経営施策(同上)

	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期
経費を節減する	53.5	50.0	61.5	65.3	55.1	70.8	50.0	62.5	65.0
人材を確保する	85.7	82.1	69.2	53.8	68.9	66.6	63.6	58.3	55.0
労働条件を改善する	39.2	39.2	26.9	19.2	34.4	37.5	45.4	29.1	35.0
販路を広げる	17.8	25.0	23.0	42.3	24.1	20.8	18.1	25.0	15.0
技術力を高める	7.1	7.1	11.5	11.5	13.7	16.6	13.6	12.5	10.0



## 業種(中分類)別D. I. 推移

### ■ 製造業

#### 食料品

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期	'21年 12月期		
業況	▲ 36	▲ 13	▲ 10	15	8	▲ 13	▲ 25	▲ 49	▲ 48	▲ 52	▲ 39	▲ 44	▲ 41	▲ 53	▲ 26	
売上額	▲ 24	11	4	39	20	31	18	▲ 64	▲ 21	▲ 10	▲ 17	▲ 18	12	▲ 12	▲ 9	
受注残	▲ 40	13	8	▲ 2	4	3	3	▲ 47	2	▲ 8	17	14	18	4	▲ 28	
収益	▲ 28	▲ 5	▲ 13	44	6	▲ 14	19	▲ 85	▲ 6	24	▲ 14	▲ 24	6	4	7	
販売価格	0	8	32	20	32	37	12	▲ 25	8	17	▲ 7	14	▲ 1	21	19	
原材料価格	43	17	47	38	54	28	▲ 1	25	25	▲ 2	▲ 1	46	22	41	32	
原材料在庫	23	18	22	29	23	18	12	25	10	18	13	▲ 1	13	1	▲ 14	
資金繰り	▲ 25	▲ 22	▲ 7	0	▲ 24	▲ 41	▲ 7	▲ 35	▲ 21	▲ 11	▲ 8	0	▲ 2	▲ 3	0	
残業時間	▲ 34	▲ 24	▲ 23	▲ 21	9	▲ 14	▲ 19	▲ 1	▲ 2	▲ 14	▲ 2	20	▲ 2	▲ 13	▲ 14	
人手	▲ 25	▲ 4	4	▲ 18	▲ 35	▲ 14	▲ 15	10	▲ 10	▲ 33	13	▲ 24	▲ 64	▲ 55	▲ 49	
現在設備	▲ 46	▲ 29	▲ 2	2	▲ 12	▲ 9	▲ 20	▲ 16	▲ 19	▲ 19	7	2	▲ 13	▲ 33	▲ 43	

#### 木材・木製品

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期	'21年 12月期		
業況	8	23	19	2	▲ 8	3	▲ 25	▲ 68	▲ 71	▲ 36	▲ 26	20	2	45	5	
売上額	35	13	13	▲ 8	▲ 7	▲ 30	▲ 15	▲ 52	▲ 25	▲ 3	10	2	11	37	▲ 14	
受注残	14	22	▲ 12	14	6	▲ 29	▲ 23	▲ 49	5	17	▲ 14	32	24	32	▲ 24	
収益	12	11	12	▲ 9	▲ 13	▲ 7	▲ 33	▲ 62	▲ 14	▲ 8	19	2	5	31	▲ 7	
販売価格	14	27	26	27	▲ 1	25	10	▲ 17	▲ 10	▲ 32	0	18	54	69	47	
原材料価格	32	33	37	26	32	46	▲ 3	▲ 26	▲ 36	▲ 26	4	53	45	36	24	
原材料在庫	5	▲ 1	11	20	5	▲ 8	▲ 6	1	40	▲ 34	3	▲ 25	▲ 24	▲ 32	▲ 35	
資金繰り	6	18	11	▲ 9	▲ 2	7	▲ 6	▲ 27	▲ 11	9	▲ 7	18	8	7	▲ 1	
残業時間	▲ 8	▲ 1	▲ 7	▲ 17	▲ 8	▲ 9	▲ 8	▲ 8	▲ 27	▲ 13	18	1	1	18	8	
人手	▲ 41	▲ 48	▲ 28	▲ 22	▲ 41	▲ 43	▲ 21	▲ 39	▲ 27	▲ 26	▲ 48	▲ 22	▲ 18	▲ 44	▲ 48	
現在設備	▲ 9	▲ 17	▲ 17	▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 18	▲ 26	▲ 2	11	8	▲ 16	▲ 11	▲ 10	0	

#### 窯業・土石

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期	'21年 12月期		
業況	51	26	2	▲ 29	0	▲ 8	1	▲ 34	▲ 16	▲ 8	17	6	▲ 49	▲ 15	▲ 7	
売上額	9	▲ 8	15	19	41	▲ 38	31	▲ 49	7	▲ 5	▲ 11	▲ 28	▲ 28	22	▲ 30	
受注残	4	5	11	14	20	6	28	▲ 53	▲ 13	▲ 43	▲ 15	0	▲ 64	▲ 5	▲ 19	
収益	14	▲ 5	18	23	14	▲ 36	17	▲ 26	▲ 35	▲ 27	▲ 25	6	▲ 53	6	▲ 2	
販売価格	3	12	4	14	3	12	4	▲ 3	3	▲ 5	▲ 20	▲ 3	3	3	▲ 5	
原材料価格	47	54	40	41	15	5	▲ 10	▲ 8	14	5	31	▲ 8	▲ 3	22	5	
原材料在庫	▲ 34	▲ 28	▲ 32	11	▲ 33	5	1	▲ 5	0	4	1	▲ 5	0	0	5	
資金繰り	9	▲ 7	10	5	24	10	▲ 6	5	▲ 8	▲ 7	10	5	▲ 9	▲ 8	▲ 7	
残業時間	12	▲ 21	▲ 9	1	▲ 5	▲ 21	7	▲ 18	▲ 5	▲ 4	6	2	▲ 5	20	22	
人手	▲ 25	▲ 10	▲ 13	▲ 34	▲ 41	▲ 12	▲ 13	▲ 21	▲ 24	▲ 44	▲ 62	▲ 34	▲ 58	▲ 65	▲ 45	
現在設備	▲ 16	▲ 10	▲ 5	▲ 2	▲ 31	6	11	▲ 2	2	6	▲ 6	▲ 2	2	2	6	

#### 建設用金属製品

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期	'21年 12月期		
業況	35	63	▲ 12	12	▲ 14	▲ 12	▲ 59	▲ 62	▲ 39	▲ 61	▲ 35	▲ 37	▲ 66	▲ 47	▲ 79	
売上額	75	28	1	▲ 2	24	▲ 21	▲ 47	▲ 2	▲ 2	3	27	46	▲ 27	▲ 25	▲ 89	
受注残	76	34	31	▲ 14	2	▲ 15	▲ 43	▲ 14	0	▲ 16	30	11	▲ 25	▲ 23	▲ 83	
収益	80	39	▲ 14	▲ 3	29	13	▲ 61	21	3	▲ 36	13	▲ 4	▲ 22	▲ 54	▲ 78	
販売価格	3	2	▲ 4	▲ 2	3	2	▲ 3	22	3	2	21	70	80	36	4	
原材料価格	50	30	60	12	1	54	34	36	75	6	59	85	100	98	100	
原材料在庫	47	35	26	▲ 7	▲ 3	34	1	▲ 6	▲ 2	32	▲ 47	18	▲ 3	30	7	
資金繰り	45	2	12	38	20	27	▲ 12	▲ 11	19	▲ 22	▲ 11	14	▲ 6	▲ 6	▲ 55	
残業時間	▲ 43	▲ 10	▲ 14	▲ 8	54	▲ 34	▲ 61	▲ 56	▲ 46	▲ 34	▲ 12	▲ 7	▲ 71	▲ 29	▲ 43	
人手	▲ 4	▲ 12	▲ 6	▲ 4	▲ 28	12	▲ 6	44	▲ 2	▲ 12	▲ 29	42	▲ 2	▲ 34	▲ 20	
現在設備	2	2	▲ 5	▲ 24	▲ 63	1	▲ 6	1	4	1	▲ 5	1	4	3	1	

■ 卸売業

農畜水産物

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲6	▲44	0	▲2	▲6	▲5	▲31	▲56	▲61	▲70	▲75	▲67	▲63	▲51	▲61		
売上額	4	▲44	▲3	▲5	15	18	2	▲58	0	▲62	▲43	▲4	▲12	31	▲18		
収益	0	▲48	▲8	▲41	▲13	14	▲4	▲89	▲68	▲56	▲60	▲24	▲36	8	▲12		
販売価格	10	10	18	0	9	▲2	▲5	▲32	▲46	▲35	▲28	10	9	9	9		
仕入価格	44	51	19	0	20	49	7	▲21	▲38	▲12	▲16	22	17	17	10		
在庫	5	13	▲15	▲25	▲21	▲1	18	32	48	54	51	33	16	16	10		
資金繰り	▲14	▲22	▲1	12	11	▲9	▲12	▲12	▲24	▲7	▲12	▲12	▲25	▲24	▲19		
残業時間	0	32	▲4	▲39	▲25	▲6	▲14	▲34	0	▲39	▲36	▲12	▲12	▲12	▲6		
人手	▲47	▲20	▲42	▲39	▲59	▲45	▲27	▲14	▲19	▲6	▲5	▲3	▲8	▲40	▲29		
現在設備	▲13	▲24	▲25	▲49	▲38	▲37	▲23	▲22	▲12	▲32	▲33	▲22	▲23	▲34	▲32		

建築材料

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲3	▲3	▲9	17	▲2	14	27	▲83	▲67	▲69	▲73	▲41	▲82	▲51	▲37		
売上額	▲22	▲29	7	▲43	26	36	39	▲66	▲7	▲62	▲2	▲58	▲26	▲57	▲14		
収益	17	▲39	▲17	▲47	15	26	12	▲70	▲34	▲8	10	▲62	▲19	▲34	▲9		
販売価格	50	41	28	36	2	40	▲4	▲4	2	▲18	▲4	54	62	83	75		
仕入価格	65	60	26	38	0	58	▲25	▲2	0	▲17	34	75	81	82	77		
在庫	▲21	▲13	▲9	33	▲20	▲12	7	▲7	13	5	26	▲25	▲44	▲4	▲29		
資金繰り	28	15	19	23	27	31	23	20	▲5	23	22	23	▲4	16	18		
残業時間	33	▲40	▲9	▲38	▲17	▲23	6	▲79	▲35	▲80	▲16	▲36	▲23	▲51	▲23		
人手	▲44	▲48	▲57	▲19	▲61	▲48	▲47	▲17	▲28	25	▲26	▲20	▲34	▲27	▲34		
現在設備	▲18	▲18	▲27	▲23	▲34	▲2	5	▲19	▲1	▲2	24	▲2	0	▲17	▲18		

■ 小売業

衣服・身回品

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲51	▲38	▲22	▲28	▲44	▲32	▲63	▲91	▲58	▲84	▲57	▲74	▲70	▲61	▲59		
売上額	▲63	▲54	▲21	▲38	▲44	▲27	▲65	▲88	▲17	▲73	▲52	▲55	▲13	▲30	▲41		
収益	▲62	▲56	▲22	▲47	▲36	▲30	▲67	▲91	▲17	▲69	▲45	▲57	▲12	▲19	▲49		
販売価格	▲21	▲6	▲9	16	▲3	▲4	10	▲14	▲3	7	▲23	3	5	15	11		
仕入価格	▲9	3	1	16	▲3	▲2	8	3	▲3	9	1	19	5	5	▲9		
在庫	▲11	8	9	7	15	10	32	1	2	6	1	▲15	1	2	▲4		
資金繰り	▲15	▲21	▲20	▲26	▲24	▲31	▲24	▲41	▲11	▲30	▲29	▲48	▲47	▲20	▲36		
残業時間	▲15	▲2	1	2	▲8	▲9	1	▲14	▲8	▲11	▲17	▲14	▲26	▲2	▲2		
人手	▲18	▲21	▲18	▲11	▲35	▲31	▲7	▲5	1	▲13	▲27	▲13	▲8	▲11	▲7		
現在設備	▲20	▲11	▲20	▲15	▲14	▲12	▲15	▲10	▲14	▲15	▲35	▲3	0	▲11	▲9		

飲食料品

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲17	▲16	▲23	4	7	▲17	▲3	▲61	▲38	▲45	▲39	▲68	▲55	▲49	▲57		
売上額	▲13	▲7	▲19	1	▲2	▲23	▲12	▲41	▲21	▲40	▲24	▲74	▲38	6	▲41		
収益	▲7	▲3	▲9	▲4	0	▲18	▲18	▲43	▲27	▲46	▲28	▲77	▲37	▲12	▲47		
販売価格	27	26	8	25	20	22	8	▲6	8	▲3	10	▲6	▲5	15	7		
仕入価格	36	32	30	45	36	44	9	1	27	15	25	34	26	26	34		
在庫	▲9	▲6	▲1	0	0	11	▲1	▲1	▲14	▲8	▲1	3	▲15	0	▲12		
資金繰り	▲11	▲7	▲17	▲10	8	▲22	▲14	▲20	▲8	▲24	▲15	▲30	▲43	▲23	▲16		
残業時間	▲6	▲4	▲13	▲11	5	▲21	▲9	▲30	▲21	▲42	▲22	▲36	▲28	▲21	▲23		
人手	▲45	▲35	▲52	▲57	▲66	▲44	▲38	▲23	▲45	▲36	▲9	▲42	▲39	▲47	▲45		
現在設備	▲16	▲20	▲21	▲17	▲26	▲9	▲17	▲15	▲21	▲23	▲6	▲20	▲17	▲13	▲15		

飲食店

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の 見通し		今期の 実績	来期の 見通し	
													'21年 9月期	'21年 12月期	'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲22	10	24	▲16	14	▲16	▲82	▲72	▲71	▲100	▲81	▲80	▲95	▲93	▲91		
売上額	▲7	4	0	▲3	▲9	▲30	▲59	▲84	▲48	▲100	▲50	▲66	▲56	▲46	▲31		
収益	▲2	11	▲3	▲12	4	▲24	▲61	▲85	▲37	▲100	▲68	▲75	▲56	▲51	▲24		
販売価格	3	▲2	1	6	11	23	1	▲10	3	▲3	1	8	13	12	7		
仕入価格	53	31	42	74	53	53	25	9	26	▲4	19	30	33	83	87		
在庫	▲1	0	▲7	0	▲1	0	9	24	7	0	1	9	0	▲9	▲9		
資金繰り	▲12	▲12	▲6	▲15	▲11	▲12	▲43	▲39	▲26	▲56	▲54	▲28	▲44	▲48	▲57		
残業時間	10	▲21	▲19	13	8	▲10	▲17	▲36	▲46	▲64	▲52	▲49	▲29	▲46	▲48		
人手	▲46	▲30	▲46	▲54	▲46	▲28	▲34	▲5	▲5	▲21	▲37	▲41	▲34	▲33	▲40		
現在設備	0	▲7	▲10	8	8	10	▲1	8	0	2	7	0	0	17	13		

## 自動車等

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲21	8	▲3	▲22	16	▲27	▲48	▲64	▲26	▲55	▲10	▲23	▲23	▲30	▲35
売上額	▲3	23	4	▲6	12	▲26	▲9	▲41	▲3	9	▲23	▲20	▲4	▲19	▲22
収益	▲13	0	0	▲17	10	▲28	▲19	▲45	▲31	15	▲28	▲25	10	▲36	▲25
販売価格	▲7	6	6	20	28	20	13	▲6	0	15	▲14	16	0	1	6
仕入価格	20	18	5	27	25	18	26	8	▲3	12	13	24	13	35	35
在庫	▲13	▲14	▲27	▲1	2	▲20	▲1	▲8	▲24	▲24	▲22	▲17	▲14	▲36	▲15
資金繰り	▲18	▲3	▲14	6	11	▲23	▲26	▲8	▲4	14	0	▲1	▲11	▲3	▲10
残業時間	3	9	▲30	▲1	▲4	▲13	▲23	▲22	▲17	▲30	▲25	▲16	10	▲6	10
人手	▲37	▲64	▲34	▲25	▲35	▲36	▲27	0	▲26	▲32	▲36	▲38	▲31	▲45	▲54
現在設備	▲21	▲25	▲12	▲19	1	▲18	▲25	▲13	▲6	▲4	▲19	▲36	▲38	▲7	▲13

## 家電

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲55	▲35	▲59	▲75	▲7	▲94	▲82	▲87	▲79	▲43	▲95	▲54	▲75	▲42	▲77
売上額	▲56	▲38	▲18	▲62	▲20	▲39	▲51	▲57	▲64	▲26	▲79	▲37	▲41	24	▲77
収益	▲79	▲19	▲19	▲57	▲5	▲33	▲52	▲65	▲48	▲52	▲61	▲44	▲40	25	▲69
販売価格	▲38	▲2	3	▲52	11	▲27	▲39	▲45	▲16	▲14	▲36	▲38	▲52	▲19	▲31
仕入価格	▲27	▲7	25	▲16	9	7	0	23	▲16	▲23	19	▲8	▲18	30	▲6
在庫	▲36	▲22	▲3	▲38	1	▲11	▲17	▲1	▲13	▲14	▲22	▲2	1	1	▲14
資金繰り	▲37	▲40	▲36	▲60	▲38	▲46	▲42	▲68	▲16	▲52	▲58	▲46	▲69	▲36	▲20
残業時間	▲24	9	▲1	▲9	25	▲4	▲15	▲24	▲14	34	▲20	▲27	▲16	16	▲23
人手	▲51	▲33	▲49	▲52	▲40	▲39	▲27	▲45	▲44	▲29	▲39	▲19	▲19	▲35	▲13
現在設備	▲14	▲2	▲12	▲10	▲25	▲16	▲13	▲26	▲29	▲3	▲19	2	0	▲16	▲36

## 燃料

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	▲15	▲23	▲19	▲23	▲21	▲11	▲14	▲41	▲31	▲1	▲33	▲18	▲27	▲38	▲1
売上額	2	▲28	0	▲12	▲25	▲13	20	▲34	▲29	▲15	▲1	▲8	4	▲35	▲24
収益	▲16	56	▲38	▲12	▲20	▲5	17	▲21	▲19	▲5	▲16	▲14	▲3	▲57	▲7
販売価格	49	6	25	11	▲6	16	8	▲37	▲6	▲1	71	31	18	71	21
仕入価格	61	▲14	74	54	▲3	37	▲3	▲19	7	24	74	47	8	81	37
在庫	10	▲3	13	2	▲7	3	▲4	▲10	▲6	3	2	▲4	▲7	▲1	3
資金繰り	▲4	13	▲2	▲7	▲4	0	▲14	▲15	▲9	13	11	▲14	▲4	▲18	▲8
残業時間	▲4	1	▲9	▲4	▲20	▲10	▲15	▲25	▲15	▲26	▲11	▲4	7	▲12	▲5
人手	▲20	▲12	▲37	▲40	▲47	▲39	▲21	▲16	▲20	▲37	▲32	▲20	▲21	▲23	▲35
現在設備	▲8	2	▲5	▲6	▲7	▲3	▲5	▲14	▲7	▲6	▲13	▲7	▲9	▲15	▲12

## ■ 建設業

## 総合工事

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	4	▲5	▲3	1	▲1	9	2	▲17	▲11	▲25	▲8	▲3	▲23	▲9	▲21
売上額	▲10	▲14	13	6	2	▲11	9	▲20	▲30	▲19	▲19	▲14	▲17	▲14	▲26
受注残	▲11	▲10	▲7	▲5	▲5	▲23	▲10	▲31	▲16	▲36	▲29	▲20	▲19	▲23	▲30
施工高	▲9	▲7	▲3	12	17	▲10	9	▲15	▲19	▲14	▲2	▲1	▲13	▲20	▲33
収益	▲13	▲2	▲16	▲5	▲18	4	▲9	▲23	▲18	▲24	▲24	▲16	▲25	▲31	▲34
請負価格	▲3	12	7	9	6	26	9	▲2	0	▲14	▲10	6	7	▲2	▲6
材料価格	35	45	45	31	44	42	33	17	22	25	37	49	52	48	47
在庫	▲9	0	4	0	▲4	0	▲11	▲11	3	▲3	▲6	▲7	▲10	▲7	▲13
資金繰り	22	7	11	12	10	9	6	6	15	▲9	2	18	▲3	2	▲10
残業時間	▲19	▲25	▲15	▲8	▲13	▲14	▲10	▲16	▲15	▲42	▲24	▲5	▲1	▲9	▲14
人手	▲42	▲55	▲57	▲47	▲57	▲37	▲38	▲37	▲28	▲25	▲30	▲36	▲42	▲47	▲31
現在設備	▲10	▲12	▲3	▲6	▲6	▲3	▲8	▲7	▲7	▲4	▲17	▲5	▲9	▲6	▲4

## 職別工事

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の	今期の	来期の
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	見通し	実績	見通し
業況	2	24	21	0	▲3	24	▲2	▲11	▲30	▲20	21	▲9	▲29	▲10	▲27
売上額	▲12	9	48	▲25	▲2	9	24	▲45	▲48	▲41	30	9	▲29	▲11	▲39
受注残	▲11	▲9	32	▲30	3	15	26	▲50	▲43	▲40	12	▲9	▲55	▲23	▲34
施工高	▲15	▲12	37	▲22	3	7	17	▲37	▲56	▲38	23	12	▲28	▲21	▲36
収益	▲18	4	6	▲11	▲8	9	19	▲61	▲49	▲37	6	▲3	▲21	▲26	▲54
請負価格	6	▲2	2	7	1	3	11	▲17	▲17	▲18	▲23	▲14	▲21	▲3	▲14
材料価格	35	41	50	35	35	41	22	9	3	34	31	42	42	67	65
在庫	20	8	0	▲13	▲4	▲15	▲10	▲5	1	13	7	1	1	1	3
資金繰り	4	▲8	11	1	▲2	7	▲8	▲20	8	▲13	24	7	▲7	▲1	▲13
残業時間	0	▲15	8	▲3	▲5	12	3	▲9	▲23	▲31	▲10	▲18	8	▲16	▲4
人手	▲43	▲46	▲61	▲66	▲43	▲51	▲51	▲21	▲20	▲16	▲25	▲42	▲42	▲27	▲19
現在設備	▲7	▲12	▲14	▲9	▲3	▲16	▲10	▲20	▲13	▲3	▲5	▲11	▲17	▲10	▲10

設備工事

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲8	▲20	▲3	0	1	0	▲7	▲12	▲43	▲30	▲29	▲24	▲15	▲8	▲39
売上額	▲20	▲14	▲16	▲12	8	23	14	▲12	▲81	▲18	▲5	4	0	▲12	▲17
受注残	▲29	6	▲4	1	▲5	▲3	7	▲19	▲58	▲54	▲35	▲4	5	▲23	▲19
施工高	▲14	1	▲6	3	10	24	29	▲11	▲57	▲23	▲3	▲12	▲11	▲32	▲21
収益	▲34	▲15	▲3	▲18	▲24	18	5	▲30	▲67	▲39	▲25	▲3	▲12	▲29	▲34
請負価格	▲14	▲3	▲10	6	▲1	▲16	5	2	▲26	▲2	▲14	1	▲3	▲20	▲24
材料価格	16	30	38	37	30	40	35	28	25	15	13	24	27	46	41
在庫	▲5	7	5	▲2	▲5	▲8	▲5	▲2	9	▲4	6	▲2	0	0	2
資金繰り	8	4	7	3	▲6	▲10	3	▲13	3	▲19	▲3	3	▲14	▲2	1
残業時間	▲1	▲18	9	5	21	6	▲1	16	3	▲14	▲1	▲7	▲8	▲2	▲13
人手	▲60	▲46	▲53	▲40	▲54	▲49	▲41	▲37	▲22	▲49	▲60	▲54	▲72	▲45	▲51
現在設備	▲9	▲4	▲14	▲5	▲5	▲9	▲10	▲6	▲5	1	▲13	▲12	▲13	▲16	▲11

不動産業

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	28	11	28	45	14	11	▲16	▲26	▲55	▲36	▲17	▲40	▲28	▲41	▲47
売上額	18	12	30	10	▲9	▲2	▲30	▲60	▲24	▲3	▲31	▲45	▲25	▲10	▲19
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	▲11	16	32	4	4	16	▲28	▲65	▲25	0	▲28	▲49	▲40	▲11	▲15
請負価格	▲2	2	26	34	▲1	16	15	▲13	▲28	1	14	▲27	14	14	16
材料価格	16	18	30	44	3	16	19	9	3	18	2	9	17	31	30
在庫	3	▲2	▲1	▲17	19	12	0	▲14	2	▲3	19	0	▲12	▲12	▲16
資金繰り	▲5	16	3	14	▲4	2	▲13	▲28	9	▲15	3	▲13	▲34	▲33	▲41
残業時間	14	26	▲1	18	14	11	▲1	▲10	0	▲3	31	5	▲14	14	11
人手	▲1	▲2	▲16	▲9	▲15	▲16	▲34	▲10	▲1	▲3	▲18	18	▲1	▲29	▲17

■ サービス業

リース・物品賃貸

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	54	53	40	▲17	▲43	▲13	5	▲49	▲100	▲63	▲30	▲82	▲100	▲56	▲64
売上額	27	▲59	6	25	▲70	39	6	▲40	▲100	▲45	▲29	▲100	▲100	▲33	53
収益	1	▲19	23	25	▲30	46	▲9	▲72	▲100	▲39	▲44	▲100	▲78	21	100
料金価格	26	42	27	2	▲38	40	▲6	2	▲4	7	▲5	▲47	▲54	▲5	7
材料価格	▲3	33	35	33	▲2	32	2	1	▲1	▲1	2	1	▲2	47	50
資金繰り	▲1	37	0	29	0	36	1	▲4	1	3	1	▲52	0	0	2
残業時間	▲11	0	12	63	▲42	▲64	▲21	▲69	▲10	▲47	▲54	▲52	▲62	▲12	2
人手	▲25	▲63	▲36	▲41	▲58	▲30	▲36	▲9	▲24	▲46	28	▲57	▲41	▲40	▲47
現在設備	▲31	3	▲4	▲35	▲30	▲29	▲5	30	3	4	▲5	▲52	▲47	▲46	▲47

旅館・ホテル

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	12	▲38	5	40	28	▲25	▲23	▲80	▲66	▲60	▲76	▲80	▲100	▲100	▲100
売上額	21	▲46	▲37	56	23	▲12	▲45	▲96	▲58	5	▲42	▲45	▲81	▲62	▲82
収益	14	▲50	▲19	79	27	▲15	▲37	▲95	▲54	▲12	▲44	▲45	▲77	▲59	▲84
料金価格	37	2	▲20	50	50	13	▲27	▲74	▲10	11	11	▲2	▲37	▲4	▲38
材料価格	54	44	35	50	68	13	6	34	20	30	13	22	14	63	68
資金繰り	▲22	▲34	▲25	▲6	8	▲1	▲34	▲64	▲13	▲2	▲27	▲26	▲62	▲61	▲53
残業時間	7	▲15	▲2	9	25	▲24	▲41	▲74	▲71	▲46	▲67	▲24	▲6	▲22	▲37
人手	▲36	▲35	▲39	▲18	▲51	▲45	9	20	9	▲56	▲1	23	9	24	36
現在設備	▲14	▲49	▲22	▲25	▲3	▲15	▲12	▲3	▲4	▲4	▲2	30	41	7	▲3

洗濯・理容・浴場

	'18年 9月期	'18年 12月期	'19年 3月期	'19年 6月期	'19年 9月期	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	今期の	今期の	来期の
													見通し	実績	見通し
													'21年 9月期	'21年 12月期	
業況	▲37	▲56	▲13	▲48	▲28	▲34	▲36	▲100	▲71	▲89	▲80	▲97	▲95	▲93	▲80
売上額	▲28	▲15	▲15	▲19	▲17	▲25	▲47	▲100	▲30	▲48	▲59	▲51	▲49	▲41	▲27
収益	▲32	▲21	▲10	▲15	▲21	▲31	▲53	▲100	▲34	▲44	▲63	▲46	▲52	▲56	▲33
料金価格	10	▲3	▲1	15	▲1	29	0	15	0	▲15	0	▲8	▲13	0	▲15
材料価格	15	11	14	38	36	87	5	17	26	▲1	5	19	15	57	54
資金繰り	▲11	▲28	▲35	▲26	▲11	▲27	▲35	▲90	▲45	▲50	▲41	▲50	▲39	▲45	▲51
残業時間	▲5	▲9	▲1	▲7	▲5	▲20	▲12	▲61	▲27	▲10	▲24	▲17	▲19	▲19	2
人手	▲9	▲34	▲16	▲28	▲20	▲23	▲16	26	2	▲1	8	16	14	12	11
現在設備	2	▲1	▲3	▲9	1	▲12	▲3	2	▲10	▲12	▲14	13	14	1	0

自動車整備

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期		'21年 12月期			
業況	▲11	▲10	8	▲30	▲12	19	8	▲68	▲32	▲29	16	▲14	▲21	4	▲4			
売上額	▲9	▲12	21	▲28	▲24	9	28	▲49	▲50	▲14	10	▲52	▲1	▲17	▲19			
収益	▲8	▲5	20	▲34	▲10	17	19	▲72	▲50	▲7	9	▲50	▲1	▲18	▲20			
料金価格	21	9	17	4	22	25	▲14	▲15	▲8	1	▲8	▲3	16	▲1	1			
材料価格	19	25	40	38	44	57	28	9	26	20	25	22	31	35	54			
資金繰り	▲22	7	▲19	▲25	▲31	▲1	▲13	▲41	▲14	▲10	3	▲19	▲16	▲12	▲14			
残業時間	▲10	▲4	▲12	▲17	▲26	▲19	▲22	▲4	▲10	▲12	3	▲20	▲4	▲8	▲4			
人手	▲20	▲47	▲18	▲35	▲37	▲29	▲20	0	▲6	▲30	▲25	▲17	▲16	▲12	▲10			
現在設備	▲4	▲16	▲35	▲32	▲20	▲25	▲22	▲29	▲12	▲27	▲8	▲28	▲16	▲23	▲27			

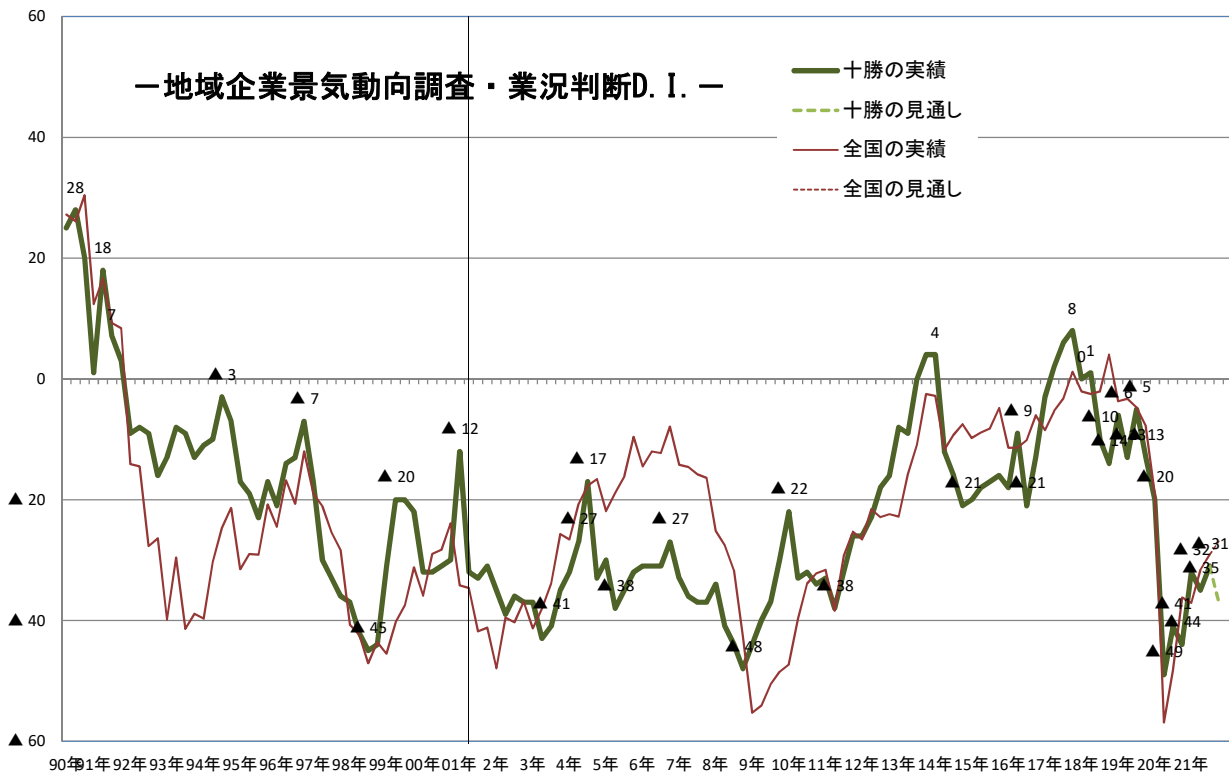
■ 運輸業

バス・タクシー

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期		'21年 12月期			
業況	3	▲13	26	14	51	▲35	▲40	▲83	▲97	▲100	▲100	▲85	▲100	▲97	▲100			
売上額	▲20	▲25	▲19	▲45	52	0	▲19	▲67	▲24	▲26	▲83	▲42	8	72	74			
収益	▲10	▲29	▲25	▲45	61	▲28	▲24	▲67	▲39	▲28	▲89	▲42	17	80	71			
料金価格	▲9	3	4	1	▲9	3	100	3	▲7	4	0	3	▲7	▲7	4			
材料価格	5	▲5	▲6	7	5	44	▲70	▲90	3	▲8	▲4	34	36	52	▲8			
資金繰り	▲4	4	▲61	▲30	▲5	▲22	▲60	▲100	▲55	▲48	▲92	▲53	▲40	▲56	1			
残業時間	1	▲8	3	52	▲22	41	▲29	▲95	▲46	▲35	2	▲44	▲31	2	▲10			
人手	12	▲6	▲96	▲100	▲64	▲100	▲32	16	▲63	▲54	▲96	▲60	▲89	9	▲54			
現在設備	▲9	1	▲31	4	▲58	▲48	▲31	27	▲56	1	▲46	▲48	▲100	▲7	1			

貨物輸送

	'18年		'19年		'19年		'20年		'20年		'21年		今期の 見通し		今期の 実績		来期の 見通し	
	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	9月期	12月期	3月期	6月期	'21年 9月期		'21年 12月期			
業況	4	▲14	▲35	▲19	▲14	▲27	▲30	▲31	▲29	▲38	▲22	▲28	▲32	0	▲30			
売上額	26	▲36	▲15	▲3	▲2	▲22	▲2	▲26	0	▲30	▲6	▲10	▲9	21	▲42			
収益	3	▲48	▲28	▲7	▲15	▲34	▲11	▲22	0	▲30	▲19	▲15	▲5	30	▲42			
料金価格	0	5	▲3	6	▲4	▲7	▲3	▲7	▲8	1	6	2	2	▲4	1			
材料価格	59	39	37	47	20	8	16	▲24	7	22	65	49	44	54	41			
資金繰り	6	7	5	▲1	9	▲9	▲5	▲5	16	5	5	4	6	11	▲10			
残業時間	▲7	▲24	▲29	9	4	▲20	▲28	▲14	▲8	▲44	▲10	▲2	▲5	▲15	▲19			
人手	▲69	▲45	▲37	▲38	▲53	▲57	▲42	▲45	▲43	▲51	▲38	▲44	▲46	▲61	▲53			
現在設備	▲9	▲15	▲9	▲14	▲8	▲15	8	3	4	▲4	4	▲5	▲15	▲11	▲16			



資料：地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)

