

# 2021年12月期 景気動向調査

第147回


## 地域企業景気動向調査レポート

### 【調査要領】

|      |       |      |                       |
|------|-------|------|-----------------------|
| 調査先数 | 368社  | 調査時点 | 2021年12月1日～2021年12月7日 |
| 回答数  | 353社  | 調査地域 | 当金庫本支店所在地             |
| 回答率  | 95.9% | 調査方法 | 当金庫本支店職員による面接聞き取り法    |
|      |       | 分析方法 | D.I.を中心に分析            |

### 全業種総合

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 24 

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 28 

### ■ D. I.

今期の 今期の 来期の  
見通し 実績 見通し

|         | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|---------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 業況      | ▲ 13        | ▲ 5         | ▲ 13         | ▲ 20        | ▲ 49        | ▲ 41        | ▲ 44         | ▲ 32        | ▲ 35        | ▲ 31        | ▲ 37         | ▲ 24        |
| 売上額     | ▲ 10        | ▲ 5         | ▲ 11         | ▲ 6         | ▲ 48        | ▲ 28        | ▲ 31         | ▲ 19        | ▲ 26        | ▲ 13        | ▲ 28         | ▲ 13        |
| 収益      | ▲ 14        | ▲ 7         | ▲ 12         | ▲ 13        | ▲ 53        | ▲ 30        | ▲ 32         | ▲ 25        | ▲ 29        | ▲ 19        | ▲ 28         | ▲ 22        |
| 販売・料金価格 | 11          | 8           | 13           | 4           | ▲ 11        | ▲ 6         | ▲ 3          | 2           | 7           | 12          | 5            | 20          |
| 仕入・材料価格 | 33          | 29          | 34           | 15          | 4           | 13          | 16           | 27          | 35          | 46          | 39           | 62          |
| 在庫      | 2           | 2           | 3            | 1           | 2           | 2           | 2            | 3           | ▲ 1         | ▲ 3         | ▲ 8          | 2           |
| 資金繰り    | ▲ 3         | 0           | ▲ 5          | ▲ 9         | ▲ 22        | ▲ 5         | ▲ 13         | ▲ 5         | ▲ 9         | ▲ 11        | ▲ 15         | ▲ 9         |
| 残業時間    | ▲ 4         | ▲ 3         | ▲ 10         | ▲ 10        | ▲ 23        | ▲ 19        | ▲ 29         | ▲ 13        | ▲ 13        | ▲ 12        | ▲ 12         | ▲ 6         |
| 人手      | ▲ 37        | ▲ 44        | ▲ 38         | ▲ 28        | ▲ 16        | ▲ 20        | ▲ 27         | ▲ 27        | ▲ 26        | ▲ 33        | ▲ 32         | ▲ 34        |
| 現在設備    | ▲ 10        | ▲ 11        | ▲ 10         | ▲ 8         | ▲ 12        | ▲ 10        | ▲ 8          | ▲ 11        | ▲ 11        | ▲ 11        | ▲ 12         | ▲ 12        |

### D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

### 【今期(2021年10～12月期)実績】

「業況」: ▲24 前期比7pt改善 2020年1～3月期以来の▲20台に改善

「売上額」: ▲13 前期比±0

「収益」: ▲22 前期比3pt悪化

「販売・料金価格」: +20 2014年4～6月期(+23)に次ぐ既往(同一ベースで遡れる2001年4～6月期以降)2番目の「上昇超」幅

「仕入・材料価格」: +62 2008年7～9月期と並んで既往最大の「上昇超」幅

### 【来期(2022年1～3月期)見通し】

「業況」: ▲28 今期比4pt悪化

「売上額」: ▲2 今期比11pt改善 2020年1～3月期以来となる、一桁台に「減収超」幅を縮小

「収益」: ▲15 今期比7pt改善 「売上額」同様、2020年1～3月並みの水準に「減益超」幅を縮小

「販売・料金価格」、「仕入・材料価格」: いずれも今期実績比「上昇超」幅をやや縮小も、依然として高止まりしている。

「人手」: ▲38 今期比4pt悪化 再び人手不足感が強まってきている。

## ■借入金の動き

|                     | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|---------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施 (%)              | 23.6        | 24.7        | 27.7         | 22.7        | 34.0        | 51.3        | 40.8         | 36.8        | 24.7        | 15.9        | 21.3         | 17.2        |
| 難易度<br>(「容易」-「難しい」) | 5           | 5           | 4            | 0           | 7           | 6           | 1            | 4           | 4           | 3           | 3            | —           |

## ■設備投資

|           | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施 (%)    | 29.9        | 31.8        | 25.2         | 22.2        | 22.0        | 27.1        | 26.3         | 23.9        | 22.8        | 21.4        | 20.7         | 18.4        |
| 実施した (社)  | 106         | 112         | 88           | 78          | 70          | 98          | 73           | 70          | 68          | 62          | 72           | 64          |
| 事業用土地建物   | 14          | 13          | 12           | 8           | 10          | 15          | 12           | 12          | 19          | 7           | 16           | 13          |
| 機械設備の新・増設 | 22          | 23          | 20           | 22          | 21          | 18          | 14           | 24          | 10          | 12          | 14           | 15          |
| 機械設備の更改   | 23          | 20          | 13           | 13          | 14          | 19          | 22           | 16          | 14          | 18          | 19           | 17          |
| 事務機器      | 20          | 16          | 15           | 17          | 20          | 11          | 22           | 15          | 21          | 21          | 19           | 11          |
| 車両        | 34          | 39          | 26           | 24          | 26          | 42          | 27           | 27          | 29          | 27          | 29           | 25          |
| その他       | 6           | 7           | 4            | 5           | 5           | 7           | 5            | 4           | 7           | 4           | 5            | 6           |
| 実施しない (社) | 248         | 240         | 261          | 272         | 247         | 263         | 204          | 222         | 230         | 227         | 275          | 283         |

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位:% 以下同じ)

|             | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 売上の停滞・減少    | 38.2         | 41.2        | 58.6        | 50.0        | 51.3         | 49.8        | 46.2        | 41.4        | 38.2         |
| 人手不足        | 41.5         | 33.9        | 25.9        | 27.1        | 31.6         | 29.4        | 31.5        | 36.0        | 37.9         |
| 同業者間の競争の激化  | 21.3         | 22.4        | 17.2        | 19.5        | 21.0         | 21.4        | 18.2        | 19.1        | 17.2         |
| 利幅の縮小       | 16.2         | 17.6        | 20.6        | 17.6        | 16.0         | 20.0        | 18.5        | 17.8        | 17.2         |
| 人件費の増加      | 16.2         | 16.8        | 13.5        | 12.2        | 13.0         | 10.3        | 14.0        | 12.7        | 10.4         |
| 人件費以外の経費の増加 | 5.8          | 3.0         | 3.3         | 4.8         | 4.0          | 7.0         | 3.5         | 6.3         | 6.7          |
| その他         | 1.9          | 5.3         | 13.8        | 6.5         | 10.3         | 5.0         | 7.8         | 9.7         | 5.0          |
| 問題なし        | 5.8          | 4.2         | 5.8         | 6.5         | 4.6          | 4.0         | 4.2         | 3.7         | 3.6          |
| 代金回収の悪化     | 1.1          | 0.5         | 1.2         | 0.8         | 1.0          | 1.0         | 0.6         | 0.3         | 0.8          |

## ■当面の重点経営施策(同上)

|             | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 経費を節減する     | 42.6         | 45.5        | 50.0        | 48.9        | 51.0         | 43.4        | 43.6        | 42.7        | 44.7         |
| 人材を確保する     | 44.1         | 38.2        | 27.4        | 31.5        | 33.3         | 32.7        | 35.8        | 41.4        | 39.3         |
| 教育訓練を強化する   | 14.3         | 11.2        | 10.8        | 9.2         | 9.6          | 9.0         | 9.4         | 10.4        | 12.7         |
| 不動産の有効利用を図る | 3.3          | 3.6         | 4.3         | 5.4         | 3.3          | 4.3         | 4.2         | 4.3         | 3.3          |
| パート化を図る     | 1.9          | 2.2         | 1.8         | 1.0         | 1.6          | 0.3         | 0.6         | 1.3         | 1.9          |
| その他         | 1.1          | 1.9         | 3.3         | 1.9         | 5.6          | 3.0         | 3.5         | 3.0         | 1.6          |

## ■業種別「業況判断」

製造業 : 前期▲15→今期▲5→来期▲10  
 卸売業 : ▲30→▲21→▲16  
 小売業 : ▲51→▲35→▲43  
 建設業・不動産業 : ▲12→▲8→▲15  
 サービス業 : ▲51→▲39→▲32  
 運輸業 : ▲11→▲46→▲39

運輸業以外の業種は前期比改善。このうち、これまで新型コロナウイルス感染拡大の影響が大きかった業種では、小売業に含まれる飲食店(▲93→▲9→▲33)、サービス業に含まれる旅館・ホテル(▲100→▲19→▲38)の今期実績が大幅に改善した。

運輸業の「業況」は前期比悪化。これは、運輸業に含まれるバス・タクシー(▲97→▲60→▲33)は「業況」が大幅に改善したものの、貨物輸送(0→▲44→▲40)の「業況」が燃料価格の上昇等を受けて悪化したことなどによる。

来期の見通しは、卸売業、サービス業、運輸業は今期比改善、製造業、小売業、建設業・不動産業は今期比悪化と、業種によって判断が分かれる結果となった。

# 製造業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 5 

調査数 38 社  
回答数 38 社  
回答率 100.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 10 

| D. I. | 今期の見通し      |             |              |             |             |             |              |             |             |             | 今期の実績        |             | 来期の見通し |  |
|-------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------|--|
|       | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 |        |  |
| 業況    | ▲ 2         | 3           | ▲ 5          | ▲ 28        | ▲ 51        | ▲ 46        | ▲ 44         | ▲ 27        | ▲ 22        | ▲ 15        | ▲ 24         | ▲ 5         | ▲ 10   |  |
| 売上額   | 7           | 8           | ▲ 10         | ▲ 5         | ▲ 44        | ▲ 9         | ▲ 12         | ▲ 2         | ▲ 11        | 1           | ▲ 28         | ▲ 15        | 6      |  |
| 受注残   | ▲ 1         | 0           | ▲ 9          | ▲ 5         | ▲ 41        | 4           | ▲ 12         | ▲ 2         | 8           | 7           | ▲ 29         | ▲ 27        | ▲ 8    |  |
| 収益    | 11          | ▲ 7         | ▲ 17         | ▲ 11        | ▲ 49        | ▲ 10        | ▲ 9          | ▲ 4         | ▲ 16        | 2           | ▲ 13         | ▲ 15        | ▲ 14   |  |
| 販売価格  | 14          | 11          | 20           | 10          | ▲ 7         | ▲ 2         | ▲ 1          | 0           | 17          | 35          | 22           | 32          | 9      |  |
| 原材料価格 | 42          | 42          | 39           | 11          | 8           | 15          | ▲ 3          | 18          | 50          | 46          | 39           | 62          | 60     |  |
| 原材料在庫 | 14          | 3           | 7            | 4           | 15          | 20          | 4            | 2           | ▲ 11        | ▲ 10        | ▲ 19         | 4           | 4      |  |
| 資金繰り  | 4           | 4           | ▲ 2          | ▲ 4         | ▲ 20        | ▲ 6         | ▲ 2          | 1           | 5           | 3           | ▲ 2          | ▲ 10        | ▲ 1    |  |
| 残業時間  | ▲ 14        | 6           | ▲ 17         | ▲ 16        | ▲ 19        | ▲ 24        | ▲ 16         | 10          | 2           | 0           | ▲ 3          | ▲ 7         | ▲ 9    |  |
| 人手    | ▲ 25        | ▲ 38        | ▲ 32         | ▲ 16        | ▲ 7         | ▲ 14        | ▲ 25         | ▲ 26        | ▲ 8         | ▲ 46        | ▲ 46         | ▲ 34        | ▲ 33   |  |
| 現在設備  | ▲ 7         | ▲ 17        | ▲ 7          | ▲ 10        | ▲ 15        | ▲ 3         | ▲ 2          | ▲ 3         | ▲ 5         | ▲ 13        | ▲ 16         | ▲ 19        | ▲ 21   |  |

## ■調査員コメント

- 仕入価格の上昇に伴い、一部原料の仕入先を変更。(市部/和洋菓子製造)
- 7月に値上げしたが、原材料の高騰が続いており収益を圧迫している。(市部/食料品製造)
- ウッドショックの影響により木材価格が上昇しており、引き合いは多いが原料の調達に苦戦している。(郡部/製材)
- 鉄鋼資材の高騰により仕入単価が上昇しており、当社も値上げを実施しているが追いついていない。(郡部/農機具製造)

## ■設備投資

|           | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施 (%)    | 35.1        | 40.5        | 28.9         | 13.1        | 25.0        | 18.4        | 23.3         | 23.5        | 16.1        | 30.0        | 18.4         | 21.0        |
| 実施した      | 13          | 15          | 11           | 5           | 9           | 7           | 7            | 8           | 5           | 9           | 7            | 8           |
| 事業用土地建物   | 1           | 0           | 2            | 1           | 0           | 1           | 0            | 1           | 2           | 1           | 2            | 1           |
| 機械設備の新・増設 | 7           | 8           | 8            | 3           | 7           | 0           | 3            | 5           | 3           | 4           | 1            | 3           |
| 機械設備の更改   | 6           | 5           | 3            | 1           | 3           | 0           | 3            | 2           | 3           | 3           | 3            | 3           |
| 事務機器      | 2           | 2           | 1            | 0           | 2           | 0           | 2            | 0           | 1           | 1           | 0            | 0           |
| 車両        | 4           | 5           | 1            | 2           | 1           | 3           | 2            | 1           | 1           | 4           | 2            | 2           |
| その他       | 0           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0            | 0           |
| 実施しない     | 24          | 22          | 27           | 33          | 27          | 31          | 23           | 26          | 26          | 21          | 31           | 30          |

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

|              | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|--------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 原材料高         | 26.3         | 23.6        | 22.2        | 13.1        | 28.1         | 32.3        | 35.4        | 48.3        | 63.1         |
| 人手不足         | 34.2         | 23.6        | 22.2        | 26.3        | 40.6         | 29.4        | 32.2        | 48.3        | 36.8         |
| 売上の停滞・減少     | 34.2         | 28.9        | 47.2        | 47.3        | 40.6         | 61.7        | 41.9        | 38.7        | 34.2         |
| 工場・機械の狭小・老朽化 | 13.1         | 7.8         | 13.8        | 10.5        | 3.1          | 17.6        | 9.6         | 16.1        | 15.7         |
| 生産能力の不足      | 7.8          | 5.2         | 8.3         | 2.6         | 3.1          | 2.9         | 0.0         | 3.2         | 15.7         |

## ■当面の重点経営施策(同上)

|             | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 販路を広げる      | 31.5         | 44.7        | 47.2        | 31.5        | 43.7         | 55.8        | 41.9        | 38.7        | 47.3         |
| 人材を確保する     | 44.7         | 34.2        | 27.7        | 34.2        | 46.8         | 29.4        | 38.7        | 61.2        | 47.3         |
| 経費を節減する     | 36.8         | 44.7        | 44.4        | 44.7        | 53.1         | 55.8        | 38.7        | 38.7        | 34.2         |
| 情報力を強化する    | 18.4         | 13.1        | 25.0        | 26.3        | 21.8         | 17.6        | 12.9        | 22.5        | 21.0         |
| 新製品・技術を開発する | 18.4         | 13.1        | 22.2        | 21.0        | 21.8         | 29.4        | 22.5        | 12.9        | 21.0         |

# 卸売業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 21 ↗

調査数 29 社  
回答数 27 社  
回答率 93.1 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 16 ↗

## ■D. I.

|      | 今期の見通し      |             |              | 今期の実績       |             |             | 来期の見通し       |             |             |             |              |             |      |
|------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------|
|      | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |      |
| 業況   | ▲ 7         | ▲ 8         | ▲ 18         | ▲ 5         | ▲ 48        | ▲ 51        | ▲ 58         | ▲ 52        | ▲ 26        | ▲ 30        | ▲ 42         | ▲ 21        | ▲ 16 |
| 売上額  | ▲ 25        | 1           | 3            | 4           | ▲ 51        | ▲ 7         | ▲ 56         | ▲ 18        | ▲ 17        | ▲ 11        | ▲ 22         | ▲ 10        | 13   |
| 収益   | ▲ 28        | 6           | 10           | ▲ 6         | ▲ 64        | ▲ 36        | ▲ 43         | ▲ 20        | ▲ 27        | ▲ 21        | ▲ 16         | ▲ 12        | 7    |
| 販売価格 | 8           | ▲ 3         | 9            | ▲ 2         | ▲ 24        | ▲ 17        | 2            | 1           | 24          | 30          | 18           | 31          | 17   |
| 仕入価格 | 10          | 6           | 39           | ▲ 5         | ▲ 18        | ▲ 7         | 14           | 12          | 37          | 41          | 26           | 57          | 33   |
| 在庫   | ▲ 3         | ▲ 2         | 7            | 14          | 15          | 15          | 22           | 27          | 12          | 9           | ▲ 1          | 21          | 13   |
| 資金繰り | 13          | 13          | 0            | 0           | 2           | ▲ 5         | ▲ 7          | 3           | 13          | ▲ 9         | ▲ 8          | 0           | ▲ 12 |
| 残業時間 | ▲ 21        | ▲ 14        | ▲ 9          | ▲ 1         | ▲ 41        | ▲ 14        | ▲ 50         | ▲ 18        | ▲ 10        | ▲ 27        | ▲ 12         | ▲ 11        | ▲ 20 |
| 人手   | ▲ 27        | ▲ 49        | ▲ 54         | ▲ 28        | ▲ 13        | ▲ 11        | ▲ 1          | ▲ 20        | ▲ 14        | ▲ 24        | ▲ 21         | ▲ 23        | ▲ 30 |
| 現在設備 | ▲ 21        | ▲ 21        | ▲ 11         | ▲ 9         | ▲ 26        | ▲ 10        | ▲ 19         | ▲ 11        | ▲ 13        | ▲ 19        | ▲ 19         | ▲ 22        | ▲ 18 |

## ■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの落ち着いたきにより菓子製造業者への売上が若干回復。(市部/農産物卸)
- 主要取引先である管内ホテル、居酒屋からの受注は回復基調にある。(市部/食肉卸)
- 年末の魚介類の価格高騰が例年以上であり、仕入に苦慮。(市部/冷凍食品卸)
- 食用油等を中心に取扱商品の仕入価格が軒並み上昇している。(市部/飲食料品卸)
- 近時発生した突風被害の修繕依頼が相当数見込まれる。(市部/鋼材卸)

## ■設備投資

|           | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施 (%)    | 33.3        | 28.5        | 32.1         | 28.5        | 35.7        | 27.5        | 28.0         | 33.3        | 19.2        | 30.7        | 22.2         | 22.2        |
| 実施した      | 9           | 8           | 9            | 8           | 10          | 8           | 7            | 8           | 5           | 8           | 6            | 6           |
| 事業用土地建物   | 1           | 2           | 3            | 1           | 1           | 0           | 0            | 2           | 1           | 0           | 2            | 1           |
| 機械設備の新・増設 | 3           | 2           | 3            | 5           | 3           | 4           | 3            | 5           | 0           | 2           | 2            | 0           |
| 機械設備の更改   | 1           | 3           | 2            | 3           | 5           | 6           | 5            | 4           | 2           | 4           | 2            | 2           |
| 事務機器      | 2           | 1           | 2            | 1           | 4           | 2           | 1            | 1           | 1           | 2           | 0            | 0           |
| 車両        | 3           | 5           | 2            | 4           | 2           | 2           | 4            | 4           | 2           | 3           | 1            | 2           |
| その他       | 1           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0            | 1           |
| 実施しない     | 18          | 20          | 19           | 20          | 18          | 21          | 18           | 16          | 21          | 18          | 21           | 21          |

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

|             | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 売上の停滞・減少    | 35.7         | 32.1        | 53.5        | 68.9        | 57.6         | 41.6        | 46.1        | 42.3        | 33.3         |
| 人手不足        | 46.4         | 35.7        | 25.0        | 20.6        | 15.3         | 20.8        | 19.2        | 34.6        | 29.6         |
| 同業者間の競争の激化  | 28.5         | 25.0        | 25.0        | 31.0        | 26.9         | 29.1        | 19.2        | 34.6        | 29.6         |
| 仕入先からの値上げ要請 | 7.1          | 0.0         | 0.0         | 6.8         | 11.5         | 16.6        | 23.0        | 11.5        | 25.9         |
| 販売商品の不足     | 7.1          | 3.5         | 7.1         | 3.4         | 7.6          | 0.0         | 3.8         | 15.3        | 22.2         |

## ■当面の重点経営施策(同上)

|          | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|----------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 販路を広げる   | 53.5         | 42.8        | 42.8        | 58.6        | 50.0         | 45.8        | 42.3        | 38.4        | 44.4         |
| 人材を確保する  | 35.7         | 35.7        | 32.1        | 24.1        | 30.7         | 33.3        | 38.4        | 50.0        | 29.6         |
| 経費を節減する  | 39.2         | 28.5        | 39.2        | 34.4        | 42.3         | 20.8        | 23.0        | 38.4        | 25.9         |
| 情報力を強化する | 14.2         | 21.4        | 35.7        | 27.5        | 50.0         | 37.5        | 34.6        | 38.4        | 22.2         |
| 品揃えを充実する | 14.2         | 17.8        | 17.8        | 6.8         | 11.5         | 12.5        | 11.5        | 11.5        | 18.5         |

# 小売業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 35 

調査数 128 社  
回答数 119 社  
回答率 93.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 43 

## ■D. I.

|      | 今期の見通し      |             |              | 今期の実績       |             |             | 来期の見通し       |             |             |             |              |             |      |
|------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------|
|      | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |      |
| 業況   | ▲ 25        | ▲ 10        | ▲ 29         | ▲ 32        | ▲ 66        | ▲ 43        | ▲ 50         | ▲ 42        | ▲ 49        | ▲ 51        | ▲ 46         | ▲ 35        | ▲ 43 |
| 売上額  | ▲ 18        | ▲ 11        | ▲ 23         | ▲ 20        | ▲ 60        | ▲ 24        | ▲ 43         | ▲ 30        | ▲ 40        | ▲ 19        | ▲ 34         | ▲ 21        | ▲ 8  |
| 収益   | ▲ 23        | ▲ 7         | ▲ 25         | ▲ 23        | ▲ 59        | ▲ 28        | ▲ 46         | ▲ 35        | ▲ 44        | ▲ 26        | ▲ 32         | ▲ 31        | ▲ 20 |
| 販売価格 | 12          | 13          | 14           | 3           | ▲ 11        | 1           | 2            | 13          | 11          | 24          | 13           | 31          | 30   |
| 仕入価格 | 31          | 23          | 29           | 13          | 5           | 13          | 15           | 29          | 31          | 45          | 35           | 55          | 45   |
| 在庫   | 4           | 8           | 7            | 5           | 2           | ▲ 8         | ▲ 3          | ▲ 2         | 0           | ▲ 4         | ▲ 7          | 0           | ▲ 5  |
| 資金繰り | ▲ 13        | ▲ 6         | ▲ 16         | ▲ 17        | ▲ 29        | ▲ 14        | ▲ 18         | ▲ 14        | ▲ 24        | ▲ 21        | ▲ 23         | ▲ 19        | ▲ 21 |
| 残業時間 | ▲ 4         | ▲ 3         | ▲ 12         | ▲ 9         | ▲ 27        | ▲ 22        | ▲ 26         | ▲ 17        | ▲ 20        | ▲ 14        | ▲ 15         | ▲ 10        | ▲ 2  |
| 人手   | ▲ 37        | ▲ 39        | ▲ 32         | ▲ 27        | ▲ 9         | ▲ 21        | ▲ 26         | ▲ 27        | ▲ 28        | ▲ 29        | ▲ 33         | ▲ 25        | ▲ 35 |
| 現在設備 | ▲ 8         | ▲ 10        | ▲ 7          | ▲ 9         | ▲ 13        | ▲ 15        | ▲ 9          | ▲ 15        | ▲ 12        | ▲ 9         | ▲ 11         | ▲ 13        | ▲ 13 |

## ■調査員コメント

- 地域商品券の利用者増加もあり、店舗販売の売上は増加している。（郡部／衣料品店）
- 持ち帰り販売が好調。店内飲食は減少しているが、十分にカバーできている。（市部／飲食店）
- 受注状況は好調だが、半導体の影響で納車が大幅に遅れており、受注残高が増加している。（市部／自動車販売店）
- 仕入価格が上昇しているが、価格転嫁ができず利益率が低下。人手不足も課題。（市部／飲食料品店）
- 中古車両の高騰による仕入価格の上昇および在庫不足が喫緊の課題。（郡部／中古車販売店）

## ■設備投資

|         | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|---------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施（％）   | 22.8        | 22.4        | 19.0         | 18.4        | 13.5        | 21.2        | 21.0         | 12.6        | 16.6        | 12.7        | 14.2         | 10.0        |
| 実施した    | 29          | 28          | 23           | 23          | 15          | 27          | 20           | 13          | 18          | 13          | 17           | 12          |
| 事業用土地建物 | 3           | 1           | 1            | 4           | 5           | 5           | 4            | 2           | 4           | 1           | 3            | 4           |
| 事務機器    | 6           | 5           | 6            | 7           | 5           | 5           | 8            | 5           | 7           | 7           | 7            | 3           |
| 車両      | 9           | 10          | 6            | 6           | 5           | 10          | 6            | 5           | 6           | 6           | 10           | 5           |
| その他     | 4           | 5           | 3            | 5           | 2           | 7           | 3            | 2           | 5           | 3           | 4            | 4           |
| 実施しない   | 98          | 97          | 98           | 102         | 96          | 100         | 75           | 90          | 90          | 89          | 102          | 107         |

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

|             | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 売上の停滞・減少    | 45.4         | 44.0        | 63.9        | 52.7        | 52.0         | 50.4        | 51.8        | 46.0        | 44.5         |
| 人手不足        | 27.2         | 23.2        | 11.7        | 16.5        | 20.0         | 14.5        | 16.6        | 24.5        | 27.7         |
| 利幅の縮小       | 15.7         | 20.8        | 20.7        | 14.1        | 17.0         | 17.4        | 15.7        | 19.6        | 22.6         |
| 仕入先からの値上げ要請 | 5.7          | 5.6         | 6.3         | 5.5         | 5.0          | 12.6        | 12.0        | 14.7        | 21.0         |
| 商圏人口の減少     | 22.3         | 23.2        | 18.9        | 22.8        | 20.0         | 23.3        | 22.2        | 21.5        | 19.3         |
| 商店街の集客力の低下  | 13.2         | 14.4        | 17.1        | 13.3        | 15.0         | 13.5        | 18.5        | 16.6        | 16.8         |

## ■当面の重点経営施策(同上)

|            | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 経費を節減する    | 47.1         | 49.6        | 47.7        | 49.6        | 56.0         | 48.5        | 47.2        | 45.0        | 49.5         |
| 品揃えを改善する   | 31.4         | 24.8        | 31.5        | 28.3        | 24.0         | 28.1        | 29.6        | 27.4        | 29.4         |
| 売れ筋商品を取り扱う | 21.4         | 20.8        | 25.2        | 22.0        | 26.0         | 24.2        | 30.5        | 23.5        | 25.2         |
| 人材を確保する    | 31.4         | 27.2        | 15.3        | 19.6        | 16.0         | 23.3        | 21.2        | 24.5        | 24.3         |
| 教育訓練を強化する  | 14.8         | 11.2        | 11.7        | 9.4         | 12.0         | 12.6        | 11.1        | 13.7        | 16.8         |
| 宣伝・広告を強化する | 20.6         | 17.6        | 23.4        | 15.7        | 22.0         | 18.4        | 14.8        | 13.7        | 15.1         |

# 建設業・不動産業 今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 8 

調査数 98 社  
回答数 96 社  
回答率 98.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 15 

■D. I.

|      | 今期の見通し      |             |              | 今期の実績       |             |             | 来期の見通し       |             |             |             |              |             |      |
|------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------|
|      | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |      |
| 業況   | 4           | 0           | 11           | ▲ 3         | ▲ 16        | ▲ 25        | ▲ 25         | ▲ 7         | ▲ 12        | ▲ 12        | ▲ 28         | ▲ 8         | ▲ 15 |
| 売上額  | ▲ 4         | 2           | 1            | 9           | ▲ 27        | ▲ 45        | ▲ 23         | ▲ 7         | ▲ 8         | ▲ 13        | ▲ 26         | ▲ 12        | ▲ 5  |
| 受注残  | ▲ 10        | ▲ 3         | ▲ 9          | 2           | ▲ 33        | ▲ 32        | ▲ 41         | ▲ 21        | ▲ 14        | ▲ 23        | ▲ 28         | ▲ 15        | ▲ 7  |
| 施工高  | 2           | 12          | 3            | 16          | ▲ 19        | ▲ 37        | ▲ 21         | 3           | ▲ 1         | ▲ 23        | ▲ 31         | ▲ 4         | 0    |
| 収益   | ▲ 8         | ▲ 15        | 8            | ▲ 2         | ▲ 35        | ▲ 36        | ▲ 28         | ▲ 19        | ▲ 13        | ▲ 28        | ▲ 36         | ▲ 26        | ▲ 21 |
| 請負価格 | 10          | 3           | 12           | 10          | ▲ 6         | ▲ 12        | ▲ 11         | ▲ 12        | ▲ 3         | ▲ 5         | ▲ 10         | 7           | 4    |
| 材料価格 | 34          | 36          | 39           | 30          | 17          | 17          | 25           | 28          | 39          | 50          | 48           | 70          | 69   |
| 在庫   | ▲ 5         | ▲ 2         | ▲ 4          | ▲ 9         | ▲ 8         | 4           | 1            | 2           | ▲ 4         | ▲ 4         | ▲ 7          | ▲ 2         | ▲ 7  |
| 資金繰り | 7           | 4           | 5            | 1           | ▲ 7         | 10          | ▲ 12         | 6           | 9           | ▲ 2         | ▲ 11         | 2           | ▲ 4  |
| 残業時間 | ▲ 2         | ▲ 1         | ▲ 1          | ▲ 4         | ▲ 8         | ▲ 12        | ▲ 31         | ▲ 12        | ▲ 7         | ▲ 7         | ▲ 10         | ▲ 10        | ▲ 10 |
| 人手   | ▲ 47        | ▲ 50        | ▲ 42         | ▲ 41        | ▲ 32        | ▲ 23        | ▲ 26         | ▲ 34        | ▲ 37        | ▲ 41        | ▲ 32         | ▲ 42        | ▲ 46 |
| 現在設備 | ▲ 7         | ▲ 6         | ▲ 7          | ▲ 9         | ▲ 10        | ▲ 8         | ▲ 3          | ▲ 13        | ▲ 8         | ▲ 9         | ▲ 7          | ▲ 4         | ▲ 7  |

## ■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの感染拡大防止の観点から、網戸張替や非接触型自動ドア設置工事等の受注が増加している。(市部／鋼製建具工事)
- 土地の仕入が順調で、住宅の条件付販売等により売上は回復傾向。(市部／建売)
- 住宅建築の受注は堅調推移にあるが、資材価格の上昇により建築価格が上昇。上昇分の一定部分を売価に上乗せしているが、利幅の減少が見込まれる。(市部／住宅建築)

## ■設備投資

|           | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施 (%)    | 34.4        | 28.0        | 23.5         | 27.2        | 29.6        | 31.5        | 30.8         | 33.3        | 30.9        | 25.0        | 24.4         | 24.4        |
| 実施した      | 31          | 25          | 21           | 24          | 24          | 29          | 21           | 24          | 22          | 19          | 22           | 22          |
| 事業用土地建物   | 5           | 4           | 5            | 1           | 2           | 6           | 5            | 6           | 8           | 4           | 5            | 5           |
| 機械設備の新・増設 | 10          | 5           | 4            | 9           | 8           | 9           | 6            | 8           | 3           | 3           | 5            | 8           |
| 機械設備の更改   | 6           | 6           | 3            | 2           | 3           | 7           | 6            | 6           | 2           | 5           | 5            | 7           |
| 事務機器      | 7           | 3           | 4            | 5           | 8           | 3           | 9            | 6           | 8           | 8           | 8            | 5           |
| 車両        | 10          | 5           | 7            | 7           | 9           | 11          | 7            | 9           | 11          | 8           | 10           | 7           |
| その他       | 0           | 1           | 0            | 0           | 2           | 0           | 0            | 1           | 2           | 1           | 1            | 1           |
| 実施しない     | 59          | 64          | 68           | 64          | 57          | 63          | 47           | 48          | 49          | 57          | 68           | 68          |

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

|            | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 材料価格の上昇    | 18.7         | 20.2        | 15.9        | 8.0         | 12.6         | 20.2        | 39.7        | 42.1        | 58.3         |
| 人手不足       | 58.3         | 55.3        | 45.4        | 38.3        | 45.5         | 48.1        | 56.4        | 49.3        | 52.0         |
| 売上の停滞・減少   | 36.4         | 42.5        | 52.2        | 43.4        | 49.3         | 43.0        | 34.6        | 31.3        | 31.2         |
| 同業者間の競争の激化 | 25.0         | 29.7        | 23.8        | 24.2        | 31.6         | 35.4        | 25.6        | 31.3        | 22.9         |
| 利幅の縮小      | 18.7         | 22.3        | 21.5        | 27.2        | 18.9         | 24.0        | 23.0        | 19.2        | 15.6         |

## ■当面の重点経営施策(同上)

|          | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|----------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 人材を確保する  | 57.2         | 55.3        | 42.0        | 43.4        | 45.5         | 44.3        | 52.5        | 56.6        | 58.3         |
| 経費を節減する  | 40.6         | 42.5        | 51.1        | 47.4        | 37.9         | 34.1        | 39.7        | 36.1        | 39.5         |
| 技術力を高める  | 37.0         | 34.0        | 38.2        | 32.6        | 50.6         | 46.5        | 36.6        | 39.4        | 35.5         |
| 情報力を強化する | 19.7         | 24.4        | 25.0        | 25.2        | 30.3         | 31.6        | 35.8        | 31.3        | 29.1         |
| 販路を広げる   | 34.3         | 32.9        | 37.5        | 28.2        | 36.7         | 35.4        | 43.5        | 30.1        | 27.0         |



# サービス業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 39 

調査数 46 社  
回答数 44 社  
回答率 95.7 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 32 

■D. I.

|      | 今期の見通し      |             |              | 今期の実績       |             |             | 来期の見通し       |             |             |             |              |             |      |
|------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------|
|      | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |      |
| 業況   | ▲ 23        | ▲ 15        | ▲ 20         | ▲ 15        | ▲ 84        | ▲ 59        | ▲ 56         | ▲ 46        | ▲ 56        | ▲ 51        | ▲ 40         | ▲ 39        | ▲ 32 |
| 売上額  | ▲ 9         | ▲ 20        | ▲ 11         | ▲ 5         | ▲ 78        | ▲ 53        | ▲ 19         | ▲ 26        | ▲ 45        | ▲ 30        | ▲ 16         | 4           | 9    |
| 収益   | ▲ 10        | ▲ 5         | ▲ 12         | ▲ 10        | ▲ 91        | ▲ 52        | ▲ 16         | ▲ 28        | ▲ 39        | ▲ 29        | ▲ 15         | ▲ 1         | 1    |
| 料金価格 | 12          | 17          | 18           | ▲ 13        | ▲ 21        | ▲ 10        | 0            | ▲ 2         | ▲ 6         | ▲ 5         | ▲ 3          | 15          | 10   |
| 材料価格 | 35          | 38          | 43           | 9           | 10          | 17          | 13           | 15          | 18          | 39          | 43           | 63          | 61   |
| 資金繰り | ▲ 13        | ▲ 10        | ▲ 4          | ▲ 21        | ▲ 54        | ▲ 21        | ▲ 20         | ▲ 17        | ▲ 30        | ▲ 26        | ▲ 25         | ▲ 9         | ▲ 11 |
| 残業時間 | 1           | ▲ 10        | ▲ 19         | ▲ 16        | ▲ 37        | ▲ 25        | ▲ 19         | ▲ 20        | ▲ 23        | ▲ 14        | ▲ 16         | 7           | 6    |
| 人手   | ▲ 26        | ▲ 36        | ▲ 30         | ▲ 12        | 6           | ▲ 5         | ▲ 31         | ▲ 11        | ▲ 8         | ▲ 13        | ▲ 10         | ▲ 36        | ▲ 33 |
| 現在設備 | ▲ 20        | ▲ 11        | ▲ 18         | ▲ 11        | ▲ 11        | ▲ 10        | ▲ 14         | ▲ 8         | ▲ 15        | ▲ 14        | ▲ 19         | ▲ 19        | ▲ 16 |

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの影響はまだ続いており、遠方からの来客数が減少している。（郡部／温泉ホテル）
- 冠婚葬祭のイベント減少や外出機会の減少の影響が大きい。一時期よりは回復傾向にあるものの、コロナ前には戻っていない。（郡部／クリーニング店）
- 原油価格高騰の影響から、料金を値上げした。売上は新型コロナウイルス以降減少が続いており、経費の見直しを行いながら、耐えている状況。（郡部／クリーニング店）

■設備投資

|           | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施（％）     | 28.8        | 35.5        | 22.2         | 22.2        | 17.1        | 26.0        | 27.0         | 18.9        | 21.0        | 20.0        | 36.3         | 20.4        |
| 実施した      | 13          | 16          | 10           | 10          | 6           | 12          | 10           | 7           | 8           | 7           | 16           | 9           |
| 事業用土地建物   | 3           | 3           | 0            | 1           | 1           | 2           | 2            | 1           | 4           | 1           | 4            | 2           |
| 機械設備の新・増設 | 2           | 5           | 4            | 3           | 3           | 3           | 1            | 4           | 3           | 2           | 6            | 3           |
| 機械設備の更改   | 5           | 6           | 5            | 6           | 2           | 5           | 5            | 2           | 4           | 5           | 9            | 4           |
| 事務機器      | 3           | 2           | 1            | 3           | 1           | 0           | 1            | 3           | 3           | 3           | 3            | 3           |
| 車両        | 2           | 4           | 2            | 3           | 4           | 3           | 3            | 1           | 2           | 1           | 3            | 3           |
| その他       | 1           | 0           | 0            | 0           | 1           | 0           | 2            | 1           | 0           | 0           | 0            | 0           |
| 実施しない     | 32          | 29          | 35           | 35          | 29          | 34          | 27           | 30          | 30          | 28          | 28           | 35          |

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

|           | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 売上の停滞・減少  | 33.3         | 44.4        | 80.0        | 58.6        | 64.1         | 67.5        | 55.0        | 60.0        | 50.0         |
| 人手不足      | 22.2         | 17.7        | 11.4        | 15.2        | 17.9         | 18.9        | 17.5        | 17.1        | 29.5         |
| 材料価格の上昇   | 13.3         | 6.6         | 5.7         | 8.6         | 7.6          | 8.1         | 7.5         | 2.8         | 25.0         |
| 利幅の縮小     | 17.7         | 6.6         | 17.1        | 13.0        | 10.2         | 16.2        | 20.0        | 20.0        | 15.9         |
| 店舗の狭小・老朽化 | 15.5         | 13.3        | 5.7         | 19.5        | 15.3         | 18.9        | 20.0        | 20.0        | 15.9         |

■当面の重点経営施策(同上)

|            | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 経費を節減する    | 37.7         | 42.2        | 57.1        | 58.6        | 56.4         | 48.6        | 47.5        | 45.7        | 47.7         |
| 販路を広げる     | 44.4         | 42.2        | 40.0        | 43.4        | 51.2         | 37.8        | 42.5        | 51.4        | 36.3         |
| 宣伝・広告を強化する | 22.2         | 20.0        | 17.1        | 15.2        | 17.9         | 16.2        | 20.0        | 20.0        | 22.7         |
| 人材を確保する    | 31.1         | 20.0        | 5.7         | 17.3        | 23.0         | 18.9        | 25.0        | 22.8        | 20.4         |
| 技術力を強化する   | 28.8         | 20.0        | 17.1        | 21.7        | 30.7         | 35.1        | 30.0        | 22.8        | 18.1         |

# 運輸業

今期（2021年 10～12月期）実績

▲ 46 ↓

調査数 29 社  
回答数 29 社  
回答率 100.0 %

来期（2022年 1～3月期）見通し

▲ 39 ↑

## ■D. I.

|      | 今期の見通し      |             |              | 今期の実績       |             |             | 来期の見通し       |             |             |             |              |             |      |
|------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|------|
|      | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |      |
| 業況   | ▲ 14        | ▲ 4         | ▲ 28         | ▲ 31        | ▲ 39        | ▲ 39        | ▲ 49         | ▲ 30        | ▲ 37        | ▲ 11        | ▲ 39         | ▲ 46        | ▲ 39 |
| 売上額  | ▲ 9         | 5           | ▲ 19         | ▲ 5         | ▲ 32        | ▲ 4         | ▲ 29         | ▲ 14        | ▲ 16        | 26          | ▲ 35         | ▲ 12        | 8    |
| 収益   | ▲ 13        | ▲ 4         | ▲ 34         | ▲ 14        | ▲ 29        | ▲ 6         | ▲ 29         | ▲ 27        | ▲ 20        | 35          | ▲ 36         | ▲ 21        | ▲ 7  |
| 料金価格 | 5           | ▲ 5         | ▲ 5          | 9           | ▲ 6         | ▲ 8         | 2            | 5           | 2           | ▲ 4         | 2            | 5           | 4    |
| 材料価格 | 41          | 18          | 12           | 6           | ▲ 33        | 7           | 18           | 58          | 46          | 54          | 38           | 75          | 60   |
| 資金繰り | ▲ 5         | 7           | ▲ 11         | ▲ 10        | ▲ 20        | 6           | ▲ 4          | ▲ 3         | ▲ 5         | 4           | ▲ 9          | ▲ 11        | ▲ 12 |
| 残業時間 | 15          | 0           | ▲ 11         | ▲ 28        | ▲ 26        | ▲ 14        | ▲ 42         | ▲ 9         | ▲ 9         | ▲ 14        | ▲ 18         | 10          | 6    |
| 人手   | ▲ 48        | ▲ 55        | ▲ 64         | ▲ 40        | ▲ 36        | ▲ 46        | ▲ 51         | ▲ 42        | ▲ 47        | ▲ 54        | ▲ 54         | ▲ 50        | ▲ 45 |
| 現在設備 | ▲ 11        | ▲ 15        | ▲ 19         | 4           | 7           | ▲ 5         | ▲ 3          | 0           | ▲ 13        | ▲ 11        | ▲ 14         | ▲ 5         | ▲ 4  |

## ■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの動向に大きく左右されるが、直近の売上は回復傾向にある。（市部／バス・タクシー）
- 燃料費の高騰もあり、取引先への運送代金引き上げの交渉を行っている。残業時間の制限から外注対応等が必要となっており、収益性は悪化。（郡部／貨物運送）
- 受注状況に変化ないものの、原油価格高騰により、利幅が大きく減少。価格転嫁は難しい。（市部／貨物運送）

## ■設備投資

|           | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |
|-----------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|
| 実施（％）     | 39.2        | 71.4        | 50.0         | 30.7        | 23.0        | 51.7        | 36.3         | 45.4        | 41.6        | 30.0        | 13.7         | 24.1        |
| 実施した      | 11          | 20          | 14           | 8           | 6           | 15          | 8            | 10          | 10          | 6           | 4            | 7           |
| 事業用土地建物   | 1           | 3           | 1            | 0           | 1           | 1           | 1            | 0           | 0           | 0           | 0            | 0           |
| 機械設備の新・増設 | 0           | 3           | 1            | 2           | 0           | 2           | 1            | 2           | 1           | 1           | 0            | 1           |
| 機械設備の更改   | 5           | 0           | 0            | 1           | 1           | 1           | 3            | 2           | 3           | 1           | 0            | 1           |
| 事務機器      | 0           | 3           | 1            | 1           | 0           | 1           | 1            | 0           | 1           | 0           | 1            | 0           |
| 車両        | 6           | 10          | 8            | 2           | 5           | 13          | 5            | 7           | 7           | 5           | 3            | 6           |
| その他       | 0           | 1           | 1            | 0           | 0           | 0           | 0            | 0           | 0           | 0           | 0            | 0           |
| 実施しない     | 17          | 8           | 14           | 18          | 20          | 14          | 14           | 12          | 14          | 14          | 25           | 22          |

## ■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

|             | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 人手不足        | 82.1         | 50.0        | 46.1        | 62.0        | 62.5         | 59.0        | 54.1        | 55.0        | 55.1         |
| 材料価格の上昇     | 21.4         | 23.0        | 15.3        | 13.7        | 16.6         | 27.2        | 25.0        | 45.0        | 41.3         |
| 売上の停滞・減少    | 28.5         | 46.1        | 50.0        | 31.0        | 41.6         | 31.8        | 50.0        | 30.0        | 27.5         |
| 人件費以外の経費の増加 | 7.1          | 7.6         | 3.8         | 17.2        | 8.3          | 13.6        | 12.5        | 20.0        | 20.6         |
| 同業者間の競争の激化  | 3.5          | 7.6         | 3.8         | 13.7        | 8.3          | 9.0         | 8.3         | 5.0         | 17.2         |

## ■当面の重点経営施策(同上)

|           | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | '21年<br>12月期 |
|-----------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|
| 経費を節減する   | 50.0         | 61.5        | 65.3        | 55.1        | 70.8         | 50.0        | 62.5        | 65.0        | 68.9         |
| 人材を確保する   | 82.1         | 69.2        | 53.8        | 68.9        | 66.6         | 63.6        | 58.3        | 55.0        | 65.5         |
| 労働条件を改善する | 39.2         | 26.9        | 19.2        | 34.4        | 37.5         | 45.4        | 29.1        | 35.0        | 24.1         |
| 販路を広げる    | 25.0         | 23.0        | 42.3        | 24.1        | 20.8         | 18.1        | 25.0        | 15.0        | 17.2         |
| 技術力を高める   | 7.1          | 11.5        | 11.5        | 13.7        | 16.6         | 13.6        | 12.5        | 10.0        | 10.3         |



## 業種(中分類)別D. I. 推移

### ■ 製造業

#### 食料品

|       | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     | '19年<br>12月期 | '20年 |     | '20年 |      | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し |              | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |     |     |
|-------|--------------|-------------|------|-----|--------------|------|-----|------|------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|-----|-----|
|       |              |             | 6月期  | 9月期 |              | 3月期  | 6月期 | 9月期  | 12月期 |              |             |             |             | 3月期        | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |     |     |
| 業況    | ▲13          | ▲10         | 15   | 8   | ▲13          | ▲25  | ▲49 | ▲48  | ▲52  | ▲39          | ▲44         | ▲53         | ▲53         | ▲26        | ▲13          | ▲26         | ▲26        | ▲13 | ▲26 |
| 売上額   | 11           | 4           | 39   | 20  | 31           | 18   | ▲64 | ▲21  | ▲10  | ▲17          | ▲18         | ▲12         | ▲12         | ▲9         | ▲12          | 27          | ▲9         | ▲12 | 27  |
| 受注残   | 13           | 8           | ▲2   | 4   | 3            | 3    | ▲47 | 2    | ▲8   | 17           | 14          | 4           | 4           | ▲28        | ▲9           | 20          | ▲28        | ▲9  | 20  |
| 収益    | ▲5           | ▲13         | 44   | 6   | ▲14          | 19   | ▲85 | ▲6   | 24   | ▲14          | ▲24         | 4           | 4           | 7          | 1            | 1           | 7          | 1   | 1   |
| 販売価格  | 8            | 32          | 20   | 32  | 37           | 12   | ▲25 | 8    | 17   | ▲7           | 14          | 21          | 21          | 19         | 23           | 3           | 19         | 23  | 3   |
| 原材料価格 | 17           | 47          | 38   | 54  | 28           | ▲1   | 25  | 25   | ▲2   | ▲1           | 46          | 41          | 41          | 32         | 52           | 64          | 32         | 52  | 64  |
| 原材料在庫 | 18           | 22          | 29   | 23  | 18           | 12   | 25  | 10   | 18   | 13           | ▲1          | 1           | 1           | ▲14        | 16           | 21          | ▲14        | 16  | 21  |
| 資金繰り  | ▲22          | ▲7          | 0    | ▲24 | ▲41          | ▲7   | ▲35 | ▲21  | ▲11  | ▲8           | 0           | ▲3          | ▲3          | 0          | ▲18          | ▲16         | 0          | ▲18 | ▲16 |
| 残業時間  | ▲24          | ▲23         | ▲21  | 9   | ▲14          | ▲19  | ▲1  | ▲2   | ▲14  | ▲2           | 20          | ▲13         | ▲13         | ▲14        | ▲13          | ▲10         | ▲14        | ▲13 | ▲10 |
| 人手    | ▲4           | 4           | ▲18  | ▲35 | ▲14          | ▲15  | 10  | ▲10  | ▲33  | 13           | ▲24         | ▲55         | ▲55         | ▲49        | ▲29          | ▲8          | ▲49        | ▲29 | ▲8  |
| 現在設備  | ▲29          | ▲2          | 2    | ▲12 | ▲9           | ▲20  | ▲16 | ▲19  | ▲19  | 7            | 2           | ▲33         | ▲33         | ▲43        | ▲43          | ▲39         | ▲43        | ▲43 | ▲39 |

#### 木材・木製品

|       | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     | '19年<br>12月期 | '20年 |     | '20年 |      | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し |              | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |     |     |
|-------|--------------|-------------|------|-----|--------------|------|-----|------|------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|-----|-----|
|       |              |             | 6月期  | 9月期 |              | 3月期  | 6月期 | 9月期  | 12月期 |              |             |             |             | 3月期        | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |     |     |
| 業況    | 23           | 19          | 2    | ▲8  | 3            | ▲25  | ▲68 | ▲71  | ▲36  | ▲26          | 20          | 45          | 45          | 5          | 31           | 48          | 5          | 31  | 48  |
| 売上額   | 13           | 13          | ▲8   | ▲7  | ▲30          | ▲15  | ▲52 | ▲25  | ▲3   | 10           | 2           | 37          | 37          | ▲14        | ▲13          | 2           | ▲14        | ▲13 | 2   |
| 受注残   | 22           | ▲12         | 14   | 6   | ▲29          | ▲23  | ▲49 | 5    | 17   | ▲14          | 32          | 32          | 32          | ▲24        | ▲14          | ▲13         | ▲24        | ▲14 | ▲13 |
| 収益    | 11           | 12          | ▲9   | ▲13 | ▲7           | ▲33  | ▲62 | ▲14  | ▲8   | 19           | 2           | 31          | 31          | ▲7         | ▲16          | ▲16         | ▲7         | ▲16 | ▲16 |
| 販売価格  | 27           | 26          | 27   | ▲1  | 25           | 10   | ▲17 | ▲10  | ▲32  | 0            | 18          | 69          | 69          | 47         | 63           | 29          | 47         | 63  | 29  |
| 原材料価格 | 33           | 37          | 26   | 32  | 46           | ▲3   | ▲26 | ▲36  | ▲26  | 4            | 53          | 36          | 36          | 24         | 41           | 33          | 24         | 41  | 33  |
| 原材料在庫 | ▲1           | 11          | 20   | 5   | ▲8           | ▲6   | 1   | 40   | ▲34  | 3            | ▲25         | ▲32         | ▲32         | ▲35        | ▲17          | ▲16         | ▲35        | ▲17 | ▲16 |
| 資金繰り  | 18           | 11          | ▲9   | ▲2  | 7            | ▲6   | ▲27 | ▲11  | 9    | ▲7           | 18          | 7           | 7           | ▲1         | ▲19          | ▲6          | ▲1         | ▲19 | ▲6  |
| 残業時間  | ▲1           | ▲7          | ▲17  | ▲8  | ▲9           | ▲8   | ▲8  | ▲27  | ▲13  | 18           | 1           | 18          | 18          | 8          | ▲1           | ▲9          | 8          | ▲1  | ▲9  |
| 人手    | ▲48          | ▲28         | ▲22  | ▲41 | ▲43          | ▲21  | ▲39 | ▲27  | ▲26  | ▲48          | ▲22         | ▲44         | ▲44         | ▲48        | ▲56          | ▲58         | ▲48        | ▲56 | ▲58 |
| 現在設備  | ▲17          | ▲17         | ▲9   | ▲9  | ▲8           | ▲18  | ▲26 | ▲2   | 11   | 8            | ▲16         | ▲10         | ▲10         | 0          | ▲26          | ▲28         | 0          | ▲26 | ▲28 |

#### 窯業・土石

|       | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     | '19年<br>12月期 | '20年 |     | '20年 |      | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し |              | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |     |     |
|-------|--------------|-------------|------|-----|--------------|------|-----|------|------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|-----|-----|
|       |              |             | 6月期  | 9月期 |              | 3月期  | 6月期 | 9月期  | 12月期 |              |             |             |             | 3月期        | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |     |     |
| 業況    | 26           | 2           | ▲29  | 0   | ▲8           | 1    | ▲34 | ▲16  | ▲8   | 17           | 6           | ▲15         | ▲15         | ▲7         | ▲40          | ▲50         | ▲7         | ▲40 | ▲50 |
| 売上額   | ▲8           | 15          | 19   | 41  | ▲38          | 31   | ▲49 | 7    | ▲5   | ▲11          | ▲28         | 22          | 22          | ▲30        | ▲53          | ▲3          | ▲30        | ▲53 | ▲3  |
| 受注残   | 5            | 11          | 14   | 20  | 6            | 28   | ▲53 | ▲13  | ▲43  | ▲15          | 0           | ▲5          | ▲5          | ▲19        | ▲90          | ▲7          | ▲19        | ▲90 | ▲7  |
| 収益    | ▲5           | 18          | 23   | 14  | ▲36          | 17   | ▲26 | ▲35  | ▲27  | ▲25          | 6           | 6           | 6           | ▲2         | ▲66          | ▲16         | ▲2         | ▲66 | ▲16 |
| 販売価格  | 12           | 4           | 14   | 3   | 12           | 4    | ▲3  | 3    | ▲5   | ▲20          | ▲3          | 3           | 3           | ▲5         | ▲5           | 5           | ▲5         | ▲5  | 5   |
| 原材料価格 | 54           | 40          | 41   | 15  | 5            | ▲10  | ▲8  | 14   | 5    | 31           | ▲8          | 22          | 22          | 5          | 70           | 73          | 5          | 70  | 73  |
| 原材料在庫 | ▲28          | ▲32         | 11   | ▲33 | 5            | 1    | ▲5  | 0    | 4    | 1            | ▲5          | 0           | 0           | 5          | 4            | 1           | 5          | 4   | 1   |
| 資金繰り  | ▲7           | 10          | 5    | 24  | 10           | ▲6   | 5   | ▲8   | ▲7   | 10           | 5           | ▲8          | ▲8          | ▲7         | ▲6           | 10          | ▲7         | ▲6  | 10  |
| 残業時間  | ▲21          | ▲9          | 1    | ▲5  | ▲21          | 7    | ▲18 | ▲5   | ▲4   | 6            | 2           | 20          | 20          | 22         | ▲3           | ▲27         | 22         | ▲3  | ▲27 |
| 人手    | ▲10          | ▲13         | ▲34  | ▲41 | ▲12          | ▲13  | ▲21 | ▲24  | ▲44  | ▲62          | ▲34         | ▲65         | ▲65         | ▲45        | 4            | ▲13         | ▲45        | 4   | ▲13 |
| 現在設備  | ▲10          | ▲5          | ▲2   | ▲31 | 6            | 11   | ▲2  | 2    | 6    | ▲6           | ▲2          | 2           | 2           | 6          | 5            | ▲6          | 6          | 5   | ▲6  |

#### 建設用金属製品

|       | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     | '19年<br>12月期 | '20年 |     | '20年 |      | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し |              | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |     |     |
|-------|--------------|-------------|------|-----|--------------|------|-----|------|------|--------------|-------------|-------------|-------------|------------|--------------|-------------|------------|-----|-----|
|       |              |             | 6月期  | 9月期 |              | 3月期  | 6月期 | 9月期  | 12月期 |              |             |             |             | 3月期        | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |     |     |
| 業況    | 63           | ▲12         | 12   | ▲14 | ▲12          | ▲59  | ▲62 | ▲39  | ▲61  | ▲35          | ▲37         | ▲47         | ▲47         | ▲79        | 36           | ▲10         | ▲79        | 36  | ▲10 |
| 売上額   | 28           | 1           | ▲2   | 24  | ▲21          | ▲47  | ▲2  | ▲2   | 3    | 27           | 46          | ▲25         | ▲25         | ▲89        | 3            | ▲23         | ▲89        | 3   | ▲23 |
| 受注残   | 34           | 31          | ▲14  | 2   | ▲15          | ▲43  | ▲14 | 0    | ▲16  | 30           | 11          | ▲23         | ▲23         | ▲83        | 9            | ▲45         | ▲83        | 9   | ▲45 |
| 収益    | 39           | ▲14         | ▲3   | 29  | 13           | ▲61  | 21  | 3    | ▲36  | 13           | ▲4          | ▲54         | ▲54         | ▲78        | 37           | ▲37         | ▲78        | 37  | ▲37 |
| 販売価格  | 2            | ▲4          | ▲2   | 3   | 2            | ▲3   | 22  | 3    | 2    | 21           | 70          | 36          | 36          | 4          | 76           | 24          | 4          | 76  | 24  |
| 原材料価格 | 30           | 60          | 12   | 1   | 54           | 34   | 36  | 75   | 6    | 59           | 85          | 98          | 98          | 100        | 100          | 86          | 100        | 100 | 86  |
| 原材料在庫 | 35           | 26          | ▲7   | ▲3  | 34           | 1    | ▲6  | ▲2   | 32   | ▲47          | 18          | 30          | 30          | 7          | 31           | 29          | 7          | 31  | 29  |
| 資金繰り  | 2            | 12          | 38   | 20  | 27           | ▲12  | ▲11 | 19   | ▲22  | ▲11          | 14          | ▲6          | ▲6          | ▲55        | ▲21          | 14          | ▲55        | ▲21 | 14  |
| 残業時間  | ▲10          | ▲14         | ▲8   | 54  | ▲34          | ▲61  | ▲56 | ▲46  | ▲34  | ▲12          | ▲7          | ▲29         | ▲29         | ▲43        | ▲10          | 13          | ▲43        | ▲10 | 13  |
| 人手    | ▲12          | ▲6          | ▲4   | ▲28 | 12           | ▲6   | 44  | ▲2   | ▲12  | ▲29          | 42          | ▲34         | ▲34         | ▲20        | ▲12          | ▲4          | ▲20        | ▲12 | ▲4  |
| 現在設備  | 2            | ▲5          | ▲24  | ▲63 | 1            | ▲6   | 1   | 4    | 1    | ▲5           | 1           | 3           | 3           | 1          | ▲23          | ▲30         | 1          | ▲23 | ▲30 |

■ 卸売業

農畜水産物

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し   |             | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |  |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|--|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '22年<br>3月期 |            |  |
| 業況   | ▲42          | 0           | ▲2          | ▲6          | ▲5           | ▲31         | ▲56         | ▲61         | ▲70          | ▲75         | ▲67         | ▲51         | ▲61          | ▲27         | ▲9          |            |  |
| 売上額  | ▲44          | ▲3          | ▲5          | 15          | 18           | 2           | ▲58         | 0           | ▲62          | ▲43         | ▲4          | 31          | ▲18          | 26          | 14          |            |  |
| 収益   | ▲48          | ▲8          | ▲41         | ▲13         | 14           | ▲4          | ▲89         | ▲68         | ▲56          | ▲60         | ▲24         | 8           | ▲12          | 20          | 7           |            |  |
| 販売価格 | 10           | 18          | 0           | 9           | ▲2           | ▲5          | ▲32         | ▲46         | ▲35          | ▲28         | 10          | 9           | 9            | 9           | 17          |            |  |
| 仕入価格 | 51           | 19          | 0           | 20          | 49           | 7           | ▲21         | ▲38         | ▲12          | ▲16         | 22          | 17          | 10           | 42          | 40          |            |  |
| 在庫   | 13           | ▲15         | ▲25         | ▲21         | ▲1           | 18          | 32          | 48          | 54           | 51          | 33          | 16          | 10           | 11          | 7           |            |  |
| 資金繰り | ▲22          | ▲1          | 12          | 11          | ▲9           | ▲12         | ▲12         | ▲24         | ▲7           | ▲12         | ▲12         | ▲24         | ▲19          | ▲18         | ▲35         |            |  |
| 残業時間 | 32           | ▲4          | ▲39         | ▲25         | ▲6           | ▲14         | ▲34         | 0           | ▲39          | ▲36         | ▲12         | ▲12         | ▲6           | ▲6          | ▲3          |            |  |
| 人手   | ▲20          | ▲42         | ▲39         | ▲59         | ▲45          | ▲27         | ▲14         | ▲19         | ▲6           | ▲5          | ▲3          | ▲40         | ▲29          | ▲39         | ▲39         |            |  |
| 現在設備 | ▲24          | ▲25         | ▲49         | ▲38         | ▲37          | ▲23         | ▲22         | ▲12         | ▲32          | ▲33         | ▲22         | ▲34         | ▲32          | ▲42         | ▲34         |            |  |

建築材料

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し   |             | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |  |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|--|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '22年<br>3月期 |            |  |
| 業況   | ▲3           | ▲9          | 17          | ▲2          | 14           | 27          | ▲83         | ▲67         | ▲69          | ▲73         | ▲41         | ▲51         | ▲37          | ▲18         | ▲22         |            |  |
| 売上額  | ▲29          | 7           | ▲43         | 26          | 36           | 39          | ▲66         | ▲7          | ▲62          | ▲2          | ▲58         | ▲57         | ▲14          | ▲13         | ▲21         |            |  |
| 収益   | ▲39          | ▲17         | ▲47         | 15          | 26           | 12          | ▲70         | ▲34         | ▲8           | 10          | ▲62         | ▲34         | ▲9           | ▲23         | ▲14         |            |  |
| 販売価格 | 41           | 28          | 36          | 2           | 40           | ▲4          | ▲4          | 2           | ▲18          | ▲4          | 54          | 83          | 75           | 78          | 26          |            |  |
| 仕入価格 | 60           | 26          | 38          | 0           | 58           | ▲25         | ▲2          | 0           | ▲17          | 34          | 75          | 82          | 77           | 100         | 68          |            |  |
| 在庫   | ▲13          | ▲9          | 33          | ▲20         | ▲12          | 7           | ▲7          | 13          | 5            | 26          | ▲25         | ▲4          | ▲29          | 46          | 6           |            |  |
| 資金繰り | 15           | 19          | 23          | 27          | 31           | 23          | 20          | ▲5          | 23           | 22          | 23          | 16          | 18           | 31          | 3           |            |  |
| 残業時間 | ▲40          | ▲9          | ▲38         | ▲17         | ▲23          | 6           | ▲79         | ▲35         | ▲80          | ▲16         | ▲36         | ▲51         | ▲23          | ▲20         | ▲40         |            |  |
| 人手   | ▲48          | ▲57         | ▲19         | ▲61         | ▲48          | ▲47         | ▲17         | ▲28         | 25           | ▲26         | ▲20         | ▲27         | ▲34          | ▲15         | ▲49         |            |  |
| 現在設備 | ▲18          | ▲27         | ▲23         | ▲34         | ▲2           | 5           | ▲19         | ▲1          | ▲2           | 24          | ▲2          | ▲17         | ▲18          | ▲16         | ▲11         |            |  |

■ 小売業

衣服・身回品

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し   |             | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |  |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|--|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '22年<br>3月期 |            |  |
| 業況   | ▲38          | ▲22         | ▲28         | ▲44         | ▲32          | ▲63         | ▲91         | ▲58         | ▲84          | ▲57         | ▲74         | ▲61         | ▲59          | ▲14         | ▲39         |            |  |
| 売上額  | ▲54          | ▲21         | ▲38         | ▲44         | ▲27          | ▲65         | ▲88         | ▲17         | ▲73          | ▲52         | ▲55         | ▲30         | ▲41          | 7           | ▲15         |            |  |
| 収益   | ▲56          | ▲22         | ▲47         | ▲36         | ▲30          | ▲67         | ▲91         | ▲17         | ▲69          | ▲45         | ▲57         | ▲19         | ▲49          | ▲16         | ▲17         |            |  |
| 販売価格 | ▲6           | ▲9          | 16          | ▲3          | ▲4           | 10          | ▲14         | ▲3          | 7            | ▲23         | 3           | 15          | 11           | 15          | 23          |            |  |
| 仕入価格 | 3            | 1           | 16          | ▲3          | ▲2           | 8           | 3           | ▲3          | 9            | 1           | 19          | 5           | ▲9           | 27          | 29          |            |  |
| 在庫   | 8            | 9           | 7           | 15          | 10           | 32          | 1           | 2           | 6            | 1           | ▲15         | 2           | ▲4           | 5           | 10          |            |  |
| 資金繰り | ▲21          | ▲20         | ▲26         | ▲24         | ▲31          | ▲24         | ▲41         | ▲11         | ▲30          | ▲29         | ▲48         | ▲20         | ▲36          | ▲21         | ▲20         |            |  |
| 残業時間 | ▲2           | 1           | 2           | ▲8          | ▲9           | 1           | ▲14         | ▲8          | ▲11          | ▲17         | ▲14         | ▲2          | ▲2           | ▲20         | ▲8          |            |  |
| 人手   | ▲21          | ▲18         | ▲11         | ▲35         | ▲31          | ▲7          | ▲5          | 1           | ▲13          | ▲27         | ▲13         | ▲11         | ▲7           | 13          | 1           |            |  |
| 現在設備 | ▲11          | ▲20         | ▲15         | ▲14         | ▲12          | ▲15         | ▲10         | ▲14         | ▲15          | ▲35         | ▲3          | ▲11         | ▲9           | ▲7          | 1           |            |  |

飲食品

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し   |             | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |  |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|--|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '22年<br>3月期 |            |  |
| 業況   | ▲16          | ▲23         | 4           | 7           | ▲17          | ▲3          | ▲61         | ▲38         | ▲45          | ▲39         | ▲68         | ▲49         | ▲57          | ▲58         | ▲53         |            |  |
| 売上額  | ▲7           | ▲19         | 1           | ▲2          | ▲23          | ▲12         | ▲41         | ▲21         | ▲40          | ▲24         | ▲74         | 6           | ▲41          | ▲24         | ▲9          |            |  |
| 収益   | ▲3           | ▲9          | ▲4          | 0           | ▲18          | ▲18         | ▲43         | ▲27         | ▲46          | ▲28         | ▲77         | ▲12         | ▲47          | ▲28         | ▲13         |            |  |
| 販売価格 | 26           | 8           | 25          | 20          | 22           | 8           | ▲6          | 8           | ▲3           | 10          | ▲6          | 15          | 7            | 30          | 35          |            |  |
| 仕入価格 | 32           | 30          | 45          | 36          | 44           | 9           | 1           | 27          | 15           | 25          | 34          | 26          | 34           | 60          | 63          |            |  |
| 在庫   | ▲6           | ▲1          | 0           | 0           | 11           | ▲1          | ▲1          | ▲14         | ▲8           | ▲1          | 3           | 0           | ▲12          | 16          | 7           |            |  |
| 資金繰り | ▲7           | ▲17         | ▲10         | 8           | ▲22          | ▲14         | ▲20         | ▲8          | ▲24          | ▲15         | ▲30         | ▲23         | ▲16          | ▲12         | ▲14         |            |  |
| 残業時間 | ▲4           | ▲13         | ▲11         | 5           | ▲21          | ▲9          | ▲30         | ▲21         | ▲42          | ▲22         | ▲36         | ▲21         | ▲23          | ▲11         | ▲4          |            |  |
| 人手   | ▲35          | ▲52         | ▲57         | ▲66         | ▲44          | ▲38         | ▲23         | ▲45         | ▲36          | ▲29         | ▲42         | ▲47         | ▲45          | ▲31         | ▲45         |            |  |
| 現在設備 | ▲20          | ▲21         | ▲17         | ▲26         | ▲9           | ▲17         | ▲15         | ▲21         | ▲23          | ▲6          | ▲20         | ▲13         | ▲15          | ▲19         | ▲18         |            |  |

飲食店

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の<br>見通し   |             | 今期の<br>実績   | 来期の<br>見通し |  |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|------------|--|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '22年<br>3月期 |            |  |
| 業況   | 10           | 24          | ▲16         | 14          | ▲16          | ▲82         | ▲72         | ▲71         | ▲100         | ▲81         | ▲80         | ▲93         | ▲91          | ▲9          | ▲33         |            |  |
| 売上額  | 4            | 0           | ▲3          | ▲9          | ▲30          | ▲59         | ▲84         | ▲48         | ▲100         | ▲50         | ▲66         | ▲46         | ▲31          | 52          | 1           |            |  |
| 収益   | 11           | ▲3          | ▲12         | 4           | ▲24          | ▲61         | ▲85         | ▲37         | ▲100         | ▲68         | ▲75         | ▲51         | ▲24          | 33          | ▲18         |            |  |
| 販売価格 | ▲2           | 1           | 6           | 11          | 23           | 1           | ▲10         | 3           | ▲3           | 1           | 8           | 12          | 7            | ▲10         | 1           |            |  |
| 仕入価格 | 31           | 42          | 74          | 53          | 53           | 25          | 9           | 26          | ▲4           | 19          | 30          | 83          | 87           | 54          | 61          |            |  |
| 在庫   | 0            | ▲7          | 0           | ▲1          | 0            | 9           | 24          | 7           | 0            | 1           | 9           | ▲9          | ▲9           | ▲8          | ▲8          |            |  |
| 資金繰り | ▲12          | ▲6          | ▲15         | ▲11         | ▲12          | ▲43         | ▲39         | ▲26         | ▲56          | ▲54         | ▲28         | ▲48         | ▲57          | ▲12         | ▲13         |            |  |
| 残業時間 | ▲21          | ▲19         | 13          | 8           | ▲10          | ▲17         | ▲36         | ▲46         | ▲64          | ▲52         | ▲49         | ▲46         | ▲48          | ▲11         | ▲3          |            |  |
| 人手   | ▲30          | ▲46         | ▲54         | ▲46         | ▲28          | ▲34         | ▲5          | ▲5          | ▲21          | ▲37         | ▲41         | ▲33         | ▲40          | ▲36         | ▲46         |            |  |
| 現在設備 | ▲7           | ▲10         | 8           | 8           | 10           | ▲1          | 8           | 0           | 2            | 7           | 0           | 17          | 13           | 2           | ▲10         |            |  |

## 自動車等

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の          | 今期の         | 来期の |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | 見通し          | 実績          | 見通し |
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | 8            | ▲3          | ▲22         | 16          | ▲27          | ▲48         | ▲64         | ▲26         | ▲55          | ▲10         | ▲23         | ▲30         | ▲35          | ▲19         | ▲39 |
| 売上額  | 23           | 4           | ▲6          | 12          | ▲26          | ▲9          | ▲41         | ▲3          | 9            | ▲23         | ▲20         | ▲19         | ▲22          | ▲40         | ▲31 |
| 収益   | 0            | 0           | ▲17         | 10          | ▲28          | ▲19         | ▲45         | ▲31         | 15           | ▲28         | ▲25         | ▲36         | ▲25          | ▲29         | ▲21 |
| 販売価格 | 6            | 6           | 20          | 28          | 20           | 13          | ▲6          | 0           | 15           | ▲14         | 16          | 1           | 6            | 33          | 51  |
| 仕入価格 | 18           | 5           | 27          | 25          | 18           | 26          | 8           | ▲3          | 12           | 13          | 24          | 35          | 35           | 59          | 49  |
| 在庫   | ▲14          | ▲27         | ▲1          | 2           | ▲20          | ▲1          | ▲8          | ▲24         | ▲24          | ▲22         | ▲17         | ▲36         | ▲15          | ▲34         | ▲59 |
| 資金繰り | ▲3           | ▲14         | 6           | 11          | ▲23          | ▲26         | ▲8          | ▲4          | 14           | 0           | ▲1          | ▲3          | ▲10          | ▲10         | 0   |
| 残業時間 | 9            | ▲30         | ▲1          | ▲4          | ▲13          | ▲23         | ▲22         | ▲17         | ▲30          | ▲25         | ▲16         | ▲6          | 10           | 8           | 19  |
| 人手   | ▲64          | ▲34         | ▲25         | ▲35         | ▲36          | ▲27         | 0           | ▲26         | ▲32          | ▲36         | ▲38         | ▲45         | ▲54          | ▲49         | ▲52 |
| 現在設備 | ▲25          | ▲12         | ▲19         | 1           | ▲18          | ▲25         | ▲13         | ▲6          | ▲4           | ▲19         | ▲36         | ▲7          | ▲13          | ▲25         | ▲20 |

## 家電

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の          | 今期の         | 来期の |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | 見通し          | 実績          | 見通し |
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | ▲35          | ▲59         | ▲75         | ▲7          | ▲94          | ▲82         | ▲87         | ▲79         | ▲43          | ▲95         | ▲54         | ▲42         | ▲77          | ▲89         | ▲95 |
| 売上額  | ▲38          | ▲18         | ▲62         | ▲20         | ▲39          | ▲51         | ▲57         | ▲64         | ▲26          | ▲79         | ▲37         | 24          | ▲77          | ▲91         | ▲29 |
| 収益   | ▲19          | ▲19         | ▲57         | ▲5          | ▲33          | ▲52         | ▲65         | ▲48         | ▲52          | ▲61         | ▲44         | 25          | ▲69          | ▲99         | ▲47 |
| 販売価格 | ▲2           | 3           | ▲52         | 11          | ▲27          | ▲39         | ▲45         | ▲16         | ▲14          | ▲36         | ▲38         | ▲19         | ▲31          | ▲31         | ▲30 |
| 仕入価格 | ▲7           | 25          | ▲16         | 9           | 7            | 0           | 23          | ▲16         | ▲23          | 19          | ▲8          | 30          | ▲6           | 27          | 33  |
| 在庫   | ▲22          | ▲3          | ▲38         | 1           | ▲11          | ▲17         | ▲1          | ▲13         | ▲14          | ▲22         | ▲2          | 1           | ▲14          | ▲30         | ▲36 |
| 資金繰り | ▲40          | ▲36         | ▲60         | ▲38         | ▲46          | ▲42         | ▲68         | ▲16         | ▲52          | ▲58         | ▲46         | ▲36         | ▲20          | ▲52         | ▲82 |
| 残業時間 | 9            | ▲1          | ▲9          | 25          | ▲4           | ▲15         | ▲24         | ▲14         | 34           | ▲20         | ▲27         | 16          | ▲23          | ▲38         | ▲33 |
| 人手   | ▲33          | ▲49         | ▲52         | ▲40         | ▲39          | ▲27         | ▲45         | ▲44         | ▲29          | ▲39         | ▲19         | ▲35         | ▲13          | ▲29         | ▲33 |
| 現在設備 | ▲2           | ▲12         | ▲10         | ▲25         | ▲16          | ▲13         | ▲26         | ▲29         | ▲3           | ▲19         | 2           | ▲16         | ▲36          | ▲3          | ▲16 |

## 燃料

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の          | 今期の         | 来期の |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | 見通し          | 実績          | 見通し |
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | ▲23          | ▲19         | ▲23         | ▲21         | ▲11          | ▲14         | ▲41         | ▲31         | ▲1           | ▲33         | ▲18         | ▲38         | ▲1           | ▲29         | ▲36 |
| 売上額  | 28           | 0           | ▲12         | ▲25         | 13           | 20          | ▲34         | ▲29         | ▲15          | ▲1          | ▲8          | ▲35         | ▲24          | 1           | 14  |
| 収益   | 56           | ▲38         | ▲12         | ▲20         | ▲5           | 17          | ▲21         | ▲19         | ▲5           | ▲16         | ▲14         | ▲57         | ▲7           | ▲37         | ▲34 |
| 販売価格 | 6            | 25          | 11          | ▲6          | 16           | 8           | ▲37         | ▲6          | ▲1           | 71          | 31          | 71          | 21           | 82          | 29  |
| 仕入価格 | ▲14          | 74          | 54          | ▲3          | 37           | ▲3          | ▲19         | 7           | 24           | 74          | 47          | 81          | 37           | 91          | 19  |
| 在庫   | ▲3           | 13          | 2           | 7           | 3            | ▲4          | ▲10         | ▲6          | 3            | 2           | ▲4          | ▲1          | 3            | 3           | 2   |
| 資金繰り | 13           | ▲2          | ▲7          | ▲4          | 0            | ▲14         | ▲15         | ▲9          | 13           | 11          | ▲14         | ▲18         | ▲8           | ▲35         | ▲38 |
| 残業時間 | 1            | ▲9          | ▲4          | ▲20         | ▲10          | ▲15         | ▲25         | ▲15         | ▲26          | ▲11         | ▲4          | ▲12         | ▲5           | ▲10         | ▲4  |
| 人手   | ▲12          | ▲37         | ▲40         | ▲47         | ▲39          | ▲21         | ▲16         | ▲20         | ▲37          | ▲32         | ▲20         | ▲23         | ▲35          | ▲28         | ▲38 |
| 現在設備 | 2            | ▲5          | ▲6          | ▲7          | ▲3           | ▲5          | ▲14         | ▲7          | ▲6           | ▲13         | ▲7          | ▲15         | ▲12          | ▲4          | ▲5  |

## ■ 建設業

## 総合工事

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の          | 今期の         | 来期の |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | 見通し          | 実績          | 見通し |
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | ▲5           | ▲3          | 1           | ▲1          | 9            | 2           | ▲17         | ▲11         | ▲25          | ▲8          | ▲3          | ▲9          | ▲21          | ▲13         | ▲16 |
| 売上額  | ▲14          | 13          | 6           | 2           | ▲11          | 9           | ▲20         | ▲30         | ▲19          | ▲19         | ▲14         | ▲14         | ▲26          | ▲13         | ▲5  |
| 受注残  | ▲10          | ▲7          | ▲5          | ▲5          | ▲23          | ▲10         | ▲31         | ▲16         | ▲36          | ▲29         | ▲20         | ▲23         | ▲30          | ▲21         | ▲13 |
| 施工高  | ▲7           | ▲3          | 12          | 17          | ▲10          | 9           | ▲15         | ▲19         | ▲14          | ▲2          | ▲1          | ▲20         | ▲33          | ▲2          | ▲9  |
| 収益   | ▲2           | ▲16         | ▲5          | ▲18         | 4            | ▲9          | ▲23         | ▲18         | ▲24          | ▲24         | ▲16         | ▲31         | ▲34          | ▲31         | ▲28 |
| 請負価格 | 12           | 7           | 9           | 6           | 26           | 9           | ▲2          | 0           | ▲14          | ▲10         | 6           | ▲2          | ▲6           | 9           | 8   |
| 材料価格 | 45           | 45          | 31          | 44          | 42           | 33          | 17          | 22          | 25           | 37          | 49          | 48          | 47           | 70          | 72  |
| 在庫   | 0            | 4           | 0           | ▲4          | 0            | ▲11         | ▲11         | 3           | ▲3           | ▲6          | ▲7          | ▲7          | ▲13          | 1           | ▲7  |
| 資金繰り | 7            | 11          | 12          | 10          | 9            | 6           | 6           | 15          | ▲9           | 2           | 18          | 2           | ▲10          | 8           | ▲2  |
| 残業時間 | ▲25          | ▲15         | ▲8          | ▲13         | ▲14          | ▲10         | ▲16         | ▲15         | ▲42          | ▲24         | ▲5          | ▲9          | ▲14          | ▲11         | ▲10 |
| 人手   | ▲55          | ▲57         | ▲47         | ▲57         | ▲37          | ▲38         | ▲37         | ▲28         | ▲25          | ▲30         | ▲36         | ▲47         | ▲31          | ▲46         | ▲51 |
| 現在設備 | ▲12          | ▲3          | ▲6          | ▲6          | ▲3           | ▲8          | ▲7          | ▲7          | ▲4           | ▲17         | ▲5          | ▲6          | ▲4           | 1           | ▲2  |

## 職別工事

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年<br>6月期 | '19年<br>9月期 | '19年<br>12月期 | '20年<br>3月期 | '20年<br>6月期 | '20年<br>9月期 | '20年<br>12月期 | '21年<br>3月期 | '21年<br>6月期 | '21年<br>9月期 | 今期の          | 今期の         | 来期の |
|------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | 見通し          | 実績          | 見通し |
|      |              |             |             |             |              |             |             |             |              |             |             |             | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | 24           | 21          | 0           | ▲3          | 24           | ▲2          | ▲11         | ▲30         | ▲20          | 21          | ▲9          | ▲10         | ▲27          | 9           | ▲4  |
| 売上額  | 9            | 48          | ▲25         | ▲2          | 9            | 24          | ▲45         | ▲48         | ▲41          | 30          | 9           | ▲11         | ▲39          | ▲4          | 6   |
| 受注残  | ▲9           | 32          | ▲30         | 3           | 15           | 26          | ▲50         | ▲43         | ▲40          | 12          | ▲9          | ▲23         | ▲34          | ▲4          | 0   |
| 施工高  | ▲12          | 37          | ▲22         | 3           | 7            | 17          | ▲37         | ▲56         | ▲38          | 23          | 12          | ▲21         | ▲36          | ▲21         | 19  |
| 収益   | 4            | 6           | ▲11         | ▲8          | 9            | 19          | ▲61         | ▲49         | ▲37          | 6           | ▲3          | ▲26         | ▲54          | ▲20         | 3   |
| 請負価格 | ▲2           | 2           | 7           | 1           | 3            | 11          | ▲17         | ▲17         | ▲18          | ▲23         | ▲14         | ▲3          | ▲14          | ▲2          | 2   |
| 材料価格 | 41           | 50          | 35          | 35          | 41           | 22          | 9           | 3           | 34           | 31          | 42          | 67          | 65           | 86          | 80  |
| 在庫   | 8            | 0           | ▲13         | ▲4          | ▲15          | ▲10         | ▲5          | 1           | 13           | 7           | 1           | 1           | 3            | ▲11         | ▲10 |
| 資金繰り | ▲8           | 11          | 1           | ▲2          | 7            | ▲8          | ▲20         | 8           | ▲13          | 24          | 7           | ▲1          | ▲13          | 3           | 1   |
| 残業時間 | ▲15          | 8           | ▲3          | ▲5          | 12           | 3           | ▲9          | ▲23         | ▲31          | ▲10         | ▲18         | ▲16         | ▲4           | ▲24         | ▲17 |
| 人手   | ▲46          | ▲61         | ▲66         | ▲43         | ▲51          | ▲51         | ▲21         | ▲20         | ▲16          | ▲25         | ▲42         | ▲27         | ▲19          | ▲46         | ▲37 |
| 現在設備 | ▲12          | ▲14         | ▲9          | ▲3          | ▲16          | ▲10         | ▲20         | ▲13         | ▲3           | ▲5          | ▲11         | ▲10         | ▲10          | ▲12         | ▲15 |

設備工事

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     |      | '20年 |     |     | '21年 |     |     | 今期の<br>実績 |              | 来期の<br>見通し  |     |
|------|--------------|-------------|------|-----|------|------|-----|-----|------|-----|-----|-----------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             | 6月期  | 9月期 | 12月期 | 3月期  | 6月期 | 9月期 | 12月期 | 3月期 | 6月期 | 9月期       | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | ▲20          | ▲3          | 0    | 1   | 0    | ▲7   | ▲12 | ▲43 | ▲30  | ▲29 | ▲24 | ▲8        | ▲39          | ▲5          | ▲12 |
| 売上額  | ▲14          | ▲16         | ▲12  | 8   | 23   | 14   | ▲12 | ▲81 | ▲18  | ▲5  | 4   | ▲12       | ▲17          | ▲15         | ▲1  |
| 受注残  | 6            | ▲4          | 1    | ▲5  | ▲3   | 7    | ▲19 | ▲58 | ▲54  | ▲35 | ▲4  | ▲23       | ▲19          | ▲17         | 3   |
| 施工高  | 1            | ▲6          | 3    | 10  | 24   | 29   | ▲11 | ▲57 | ▲23  | ▲3  | ▲12 | ▲32       | ▲21          | 9           | 4   |
| 収益   | ▲15          | ▲3          | ▲18  | ▲24 | 18   | 5    | ▲30 | ▲67 | ▲39  | ▲25 | ▲3  | ▲29       | ▲34          | ▲25         | ▲24 |
| 請負価格 | ▲3           | ▲10         | 6    | ▲1  | ▲16  | 5    | 2   | ▲26 | ▲2   | ▲14 | 1   | ▲20       | ▲24          | 2           | 0   |
| 材料価格 | 30           | 38          | 37   | 30  | 40   | 35   | 28  | 25  | 15   | 13  | 24  | 46        | 41           | 67          | 65  |
| 在庫   | 7            | 5           | ▲2   | ▲5  | ▲8   | ▲5   | ▲2  | 9   | ▲4   | 6   | ▲2  | 0         | 2            | ▲2          | 0   |
| 資金繰り | 4            | 7           | 3    | ▲6  | ▲10  | 3    | ▲13 | 3   | ▲19  | ▲3  | 3   | ▲2        | 1            | ▲4          | ▲7  |
| 残業時間 | ▲18          | 9           | 5    | 21  | 6    | ▲1   | 16  | 3   | ▲14  | ▲1  | ▲7  | ▲2        | ▲13          | ▲7          | ▲10 |
| 人手   | ▲46          | ▲53         | ▲40  | ▲54 | ▲49  | ▲41  | ▲37 | ▲22 | ▲49  | ▲60 | ▲54 | ▲45       | ▲51          | ▲37         | ▲55 |
| 現在設備 | ▲4           | ▲14         | ▲5   | ▲5  | ▲9   | ▲10  | ▲6  | ▲5  | 1    | ▲13 | ▲12 | ▲16       | ▲11          | ▲9          | ▲10 |

不動産業

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     |      | '20年 |     |     | '21年 |     |     | 今期の<br>実績 |              | 来期の<br>見通し  |     |
|------|--------------|-------------|------|-----|------|------|-----|-----|------|-----|-----|-----------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             | 6月期  | 9月期 | 12月期 | 3月期  | 6月期 | 9月期 | 12月期 | 3月期 | 6月期 | 9月期       | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | 11           | 28          | 45   | 14  | 11   | ▲16  | ▲26 | ▲55 | ▲36  | ▲17 | ▲40 | ▲41       | ▲47          | ▲36         | ▲51 |
| 売上額  | 12           | 30          | 10   | ▲9  | ▲2   | ▲30  | ▲60 | ▲24 | ▲3   | ▲31 | ▲45 | ▲10       | ▲19          | ▲20         | ▲48 |
| 受注残  | 0            | 0           | 0    | 0   | 0    | 0    | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   | 0         | 0            | 0           | 0   |
| 施工高  | 0            | 0           | 0    | 0   | 0    | 0    | 0   | 0   | 0    | 0   | 0   | 0         | 0            | 0           | 0   |
| 収益   | 16           | 32          | 4    | 4   | 16   | ▲28  | ▲65 | ▲25 | 0    | ▲28 | ▲49 | ▲11       | ▲15          | ▲17         | ▲29 |
| 請負価格 | 2            | 26          | 34   | ▲1  | 16   | 15   | ▲13 | ▲28 | 1    | 14  | ▲27 | 14        | 16           | 33          | ▲3  |
| 材料価格 | 18           | 30          | 44   | 3   | 16   | 19   | 9   | 3   | 18   | 2   | 9   | 31        | 30           | 18          | 19  |
| 在庫   | ▲2           | ▲1          | ▲17  | 19  | 12   | 0    | ▲14 | 2   | ▲3   | 19  | 0   | ▲12       | ▲16          | ▲2          | ▲18 |
| 資金繰り | 16           | 3           | 14   | ▲4  | 2    | ▲13  | ▲28 | 9   | ▲15  | 3   | ▲13 | ▲33       | ▲41          | ▲31         | ▲31 |
| 残業時間 | 26           | ▲1          | 18   | 14  | 11   | ▲1   | ▲10 | 0   | ▲3   | 31  | 5   | 14        | 11           | 30          | 15  |
| 人手   | ▲2           | ▲16         | ▲9   | ▲15 | ▲16  | ▲34  | ▲10 | ▲1  | ▲3   | ▲18 | 18  | ▲29       | ▲17          | ▲3          | ▲1  |

■ サービス業

リース・物品賃貸

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     |      | '20年 |     |      | '21年 |     |      | 今期の<br>実績 |              | 来期の<br>見通し  |     |
|------|--------------|-------------|------|-----|------|------|-----|------|------|-----|------|-----------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             | 6月期  | 9月期 | 12月期 | 3月期  | 6月期 | 9月期  | 12月期 | 3月期 | 6月期  | 9月期       | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | 53           | 40          | ▲17  | ▲43 | ▲13  | 5    | ▲49 | ▲100 | ▲63  | ▲30 | ▲82  | ▲56       | ▲64          | ▲14         | ▲31 |
| 売上額  | ▲59          | 6           | 25   | ▲70 | 39   | 6    | ▲40 | ▲100 | ▲45  | ▲29 | ▲100 | ▲33       | 53           | 67          | 71  |
| 収益   | ▲19          | 23          | 25   | ▲30 | 46   | ▲9   | ▲72 | ▲100 | ▲39  | ▲44 | ▲100 | 21        | 100          | 9           | 23  |
| 料金価格 | 42           | 27          | 2    | ▲38 | 40   | ▲6   | 2   | ▲4   | 7    | ▲5  | ▲47  | ▲5        | 7            | 6           | ▲5  |
| 材料価格 | 33           | 35          | 33   | ▲2  | 32   | 2    | 1   | ▲1   | ▲1   | 2   | 1    | 47        | 50           | 64          | 70  |
| 資金繰り | 37           | 0           | 29   | 0   | 36   | 1    | ▲4  | 1    | 3    | 1   | ▲52  | 0         | 2            | 2           | 0   |
| 残業時間 | 0            | 12          | 63   | ▲42 | ▲64  | ▲21  | ▲69 | ▲10  | ▲47  | ▲54 | ▲52  | ▲12       | 2            | 34          | 13  |
| 人手   | ▲63          | ▲36         | ▲41  | ▲58 | ▲30  | ▲36  | ▲9  | ▲24  | ▲46  | 28  | ▲57  | ▲40       | ▲47          | ▲29         | ▲39 |
| 現在設備 | 3            | ▲4          | ▲35  | ▲30 | ▲29  | ▲5   | 30  | 3    | 4    | ▲5  | ▲52  | ▲46       | ▲47          | ▲30         | ▲6  |

旅館・ホテル

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     |      | '20年 |     |     | '21年 |     |     | 今期の<br>実績 |              | 来期の<br>見通し  |     |
|------|--------------|-------------|------|-----|------|------|-----|-----|------|-----|-----|-----------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             | 6月期  | 9月期 | 12月期 | 3月期  | 6月期 | 9月期 | 12月期 | 3月期 | 6月期 | 9月期       | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | ▲38          | 5           | 40   | 28  | ▲25  | ▲23  | ▲80 | ▲66 | ▲60  | ▲76 | ▲80 | ▲100      | ▲100         | ▲19         | ▲38 |
| 売上額  | ▲46          | ▲37         | 56   | 23  | ▲12  | ▲45  | ▲96 | ▲58 | 5    | ▲42 | ▲45 | ▲62       | ▲82          | 30          | ▲18 |
| 収益   | ▲50          | ▲19         | 79   | 27  | ▲15  | ▲37  | ▲95 | ▲54 | ▲12  | ▲44 | ▲45 | ▲59       | ▲84          | 28          | ▲34 |
| 料金価格 | 2            | ▲20         | 50   | 50  | 13   | ▲27  | ▲74 | ▲10 | 11   | 11  | ▲2  | ▲4        | ▲38          | 39          | 12  |
| 材料価格 | 44           | 35          | 50   | 68  | 13   | 6    | 34  | 20  | 30   | 13  | 22  | 63        | 68           | 71          | 69  |
| 資金繰り | ▲34          | ▲25         | ▲6   | 8   | ▲1   | ▲34  | ▲64 | ▲13 | ▲2   | ▲27 | ▲26 | ▲61       | ▲53          | ▲3          | 7   |
| 残業時間 | ▲15          | ▲2          | 9    | 25  | ▲24  | ▲41  | ▲74 | ▲71 | ▲46  | ▲67 | ▲24 | ▲22       | ▲37          | 37          | 57  |
| 人手   | ▲35          | ▲39         | ▲18  | ▲51 | ▲45  | 9    | 20  | 9   | ▲56  | ▲1  | 23  | 24        | 36           | ▲81         | ▲87 |
| 現在設備 | ▲49          | ▲22         | ▲25  | ▲3  | ▲15  | ▲12  | ▲3  | ▲4  | ▲4   | ▲2  | 30  | 7         | ▲3           | ▲31         | ▲29 |

洗濯・理容・浴場

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |     |      | '20年 |      |     | '21年 |     |     | 今期の<br>実績 |              | 来期の<br>見通し  |     |
|------|--------------|-------------|------|-----|------|------|------|-----|------|-----|-----|-----------|--------------|-------------|-----|
|      |              |             | 6月期  | 9月期 | 12月期 | 3月期  | 6月期  | 9月期 | 12月期 | 3月期 | 6月期 | 9月期       | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |     |
| 業況   | ▲56          | ▲13         | ▲48  | ▲28 | ▲34  | ▲36  | ▲100 | ▲71 | ▲89  | ▲80 | ▲97 | ▲93       | ▲80          | ▲89         | ▲71 |
| 売上額  | ▲15          | ▲15         | ▲19  | ▲17 | ▲25  | ▲47  | ▲100 | ▲30 | ▲48  | ▲59 | ▲51 | ▲41       | ▲27          | ▲6          | ▲3  |
| 収益   | ▲21          | ▲10         | ▲15  | ▲21 | ▲31  | ▲53  | ▲100 | ▲34 | ▲44  | ▲63 | ▲46 | ▲56       | ▲33          | ▲23         | ▲9  |
| 料金価格 | ▲3           | ▲1          | 15   | ▲1  | 29   | 0    | 15   | 0   | ▲15  | 0   | ▲8  | 0         | ▲15          | 7           | 11  |
| 材料価格 | 11           | 14          | 38   | 36  | 87   | 5    | 17   | 26  | ▲1   | 5   | 19  | 57        | 54           | 53          | 72  |
| 資金繰り | ▲28          | ▲35         | ▲26  | ▲11 | ▲27  | ▲35  | ▲90  | ▲45 | ▲50  | ▲41 | ▲50 | ▲45       | ▲51          | ▲7          | ▲13 |
| 残業時間 | ▲9           | ▲1          | ▲7   | ▲5  | ▲20  | ▲12  | ▲61  | ▲27 | ▲10  | ▲24 | ▲17 | ▲19       | 2            | 1           | ▲12 |
| 人手   | ▲34          | ▲16         | ▲28  | ▲20 | ▲23  | ▲16  | 26   | 2   | ▲1   | 8   | 16  | 12        | 11           | 0           | ▲5  |
| 現在設備 | ▲1           | ▲3          | ▲9   | 1   | ▲12  | ▲3   | 2    | ▲10 | ▲12  | ▲14 | 13  | 1         | 0            | ▲11         | ▲13 |

自動車整備

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |      | '19年 |      | '20年 |      | '20年 |      | '21年 |      | '21年         |             | 今期の<br>見通し | 今期の<br>実績 | 来期の<br>見通し |
|------|--------------|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------|-------------|------------|-----------|------------|
|      |              |             | 6月期  | 9月期  | 12月期 | 3月期  | 6月期  | 9月期  | 12月期 | 3月期  | 6月期  | 9月期  | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |           |            |
| 業況   | ▲ 10         | 8           | ▲ 30 | ▲ 12 | 19   | 8    | ▲ 68 | ▲ 32 | ▲ 29 | 16   | ▲ 14 | 4    | ▲ 4          | ▲ 26        | ▲ 18       |           |            |
| 売上額  | ▲ 12         | 21          | ▲ 28 | ▲ 24 | 9    | 28   | ▲ 49 | ▲ 50 | ▲ 14 | 10   | ▲ 52 | ▲ 17 | ▲ 19         | ▲ 14        | ▲ 6        |           |            |
| 収益   | ▲ 5          | 20          | ▲ 34 | ▲ 10 | 17   | 19   | ▲ 72 | ▲ 50 | ▲ 7  | 9    | ▲ 50 | ▲ 18 | ▲ 20         | ▲ 8         | ▲ 15       |           |            |
| 料金価格 | 9            | 17          | 4    | 22   | 25   | ▲ 14 | ▲ 15 | ▲ 8  | 1    | ▲ 8  | ▲ 3  | ▲ 1  | 1            | 16          | 19         |           |            |
| 材料価格 | 25           | 40          | 38   | 44   | 57   | 28   | 9    | 26   | 20   | 25   | 22   | 35   | 54           | 78          | 72         |           |            |
| 資金繰り | 7            | ▲ 19        | ▲ 25 | ▲ 31 | ▲ 1  | ▲ 13 | ▲ 41 | ▲ 14 | ▲ 10 | 3    | ▲ 19 | ▲ 12 | ▲ 14         | ▲ 17        | ▲ 20       |           |            |
| 残業時間 | ▲ 4          | ▲ 12        | ▲ 17 | ▲ 26 | ▲ 19 | ▲ 22 | ▲ 4  | ▲ 10 | ▲ 12 | 3    | ▲ 20 | ▲ 8  | ▲ 4          | 4           | 3          |           |            |
| 人手   | ▲ 47         | ▲ 18        | ▲ 35 | ▲ 37 | ▲ 29 | ▲ 20 | 0    | ▲ 6  | ▲ 30 | ▲ 25 | ▲ 17 | ▲ 12 | ▲ 10         | ▲ 20        | ▲ 11       |           |            |
| 現在設備 | ▲ 16         | ▲ 35        | ▲ 32 | ▲ 20 | ▲ 25 | ▲ 22 | ▲ 29 | ▲ 12 | ▲ 27 | ▲ 8  | ▲ 28 | ▲ 23 | ▲ 27         | ▲ 17        | ▲ 13       |           |            |

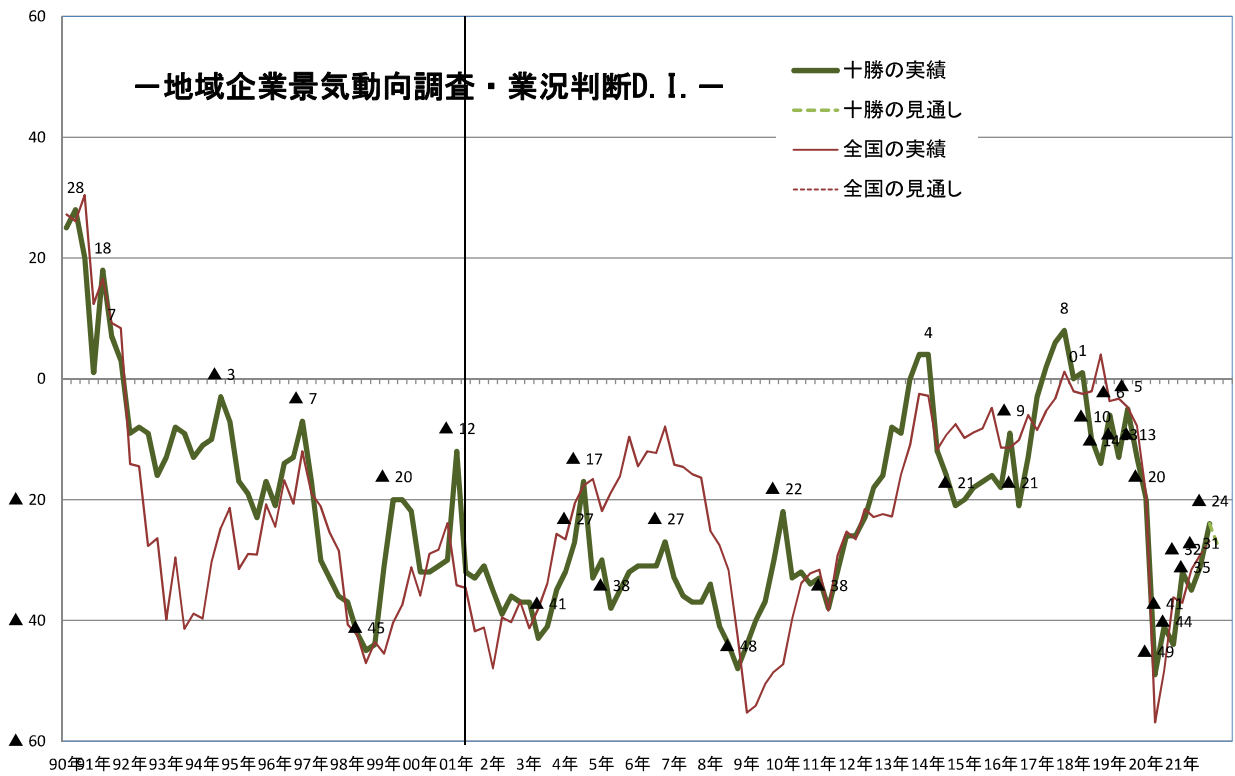
■ 運輸業

バス・タクシー

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年  |      | '19年  |      | '20年  |      | '20年  |       | '21年 |      | '21年         |             | 今期の<br>見通し | 今期の<br>実績 | 来期の<br>見通し |
|------|--------------|-------------|-------|------|-------|------|-------|------|-------|-------|------|------|--------------|-------------|------------|-----------|------------|
|      |              |             | 6月期   | 9月期  | 12月期  | 3月期  | 6月期   | 9月期  | 12月期  | 3月期   | 6月期  | 9月期  | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |           |            |
| 業況   | ▲ 13         | 26          | 14    | 51   | ▲ 35  | ▲ 40 | ▲ 83  | ▲ 97 | ▲ 100 | ▲ 100 | ▲ 85 | ▲ 97 | ▲ 100        | ▲ 60        | ▲ 33       |           |            |
| 売上額  | ▲ 25         | ▲ 19        | ▲ 45  | 52   | 0     | ▲ 19 | ▲ 67  | ▲ 24 | ▲ 26  | ▲ 83  | ▲ 42 | 72   | 74           | 47          | 93         |           |            |
| 収益   | ▲ 29         | ▲ 25        | ▲ 45  | 61   | ▲ 28  | ▲ 24 | ▲ 67  | ▲ 39 | ▲ 28  | ▲ 89  | ▲ 42 | 80   | 71           | 20          | 87         |           |            |
| 料金価格 | 3            | 4           | 1     | ▲ 9  | 3     | 100  | 3     | ▲ 7  | 4     | 0     | 3    | ▲ 7  | 4            | 28          | 25         |           |            |
| 材料価格 | ▲ 5          | ▲ 6         | 7     | 5    | 44    | ▲ 70 | ▲ 90  | 3    | ▲ 8   | ▲ 4   | 34   | 52   | ▲ 8          | 89          | 98         |           |            |
| 資金繰り | 4            | ▲ 61        | ▲ 30  | ▲ 5  | ▲ 22  | ▲ 60 | ▲ 100 | ▲ 55 | ▲ 48  | ▲ 92  | ▲ 53 | ▲ 56 | 1            | ▲ 25        | ▲ 17       |           |            |
| 残業時間 | ▲ 8          | 3           | 52    | ▲ 22 | 41    | ▲ 29 | ▲ 95  | ▲ 46 | ▲ 35  | 2     | ▲ 44 | 2    | ▲ 10         | 62          | 78         |           |            |
| 人手   | ▲ 6          | ▲ 96        | ▲ 100 | ▲ 64 | ▲ 100 | ▲ 32 | 16    | ▲ 63 | ▲ 54  | ▲ 96  | ▲ 60 | 9    | ▲ 54         | ▲ 78        | ▲ 70       |           |            |
| 現在設備 | 1            | ▲ 31        | 4     | ▲ 58 | ▲ 48  | ▲ 31 | 27    | ▲ 56 | 1     | ▲ 46  | ▲ 48 | ▲ 7  | 1            | ▲ 24        | ▲ 21       |           |            |

貨物輸送

|      | '18年<br>12月期 | '19年<br>3月期 | '19年 |      | '19年 |      | '20年 |      | '20年 |      | '21年 |      | '21年         |             | 今期の<br>見通し | 今期の<br>実績 | 来期の<br>見通し |
|------|--------------|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|--------------|-------------|------------|-----------|------------|
|      |              |             | 6月期  | 9月期  | 12月期 | 3月期  | 6月期  | 9月期  | 12月期 | 3月期  | 6月期  | 9月期  | '21年<br>12月期 | '22年<br>3月期 |            |           |            |
| 業況   | ▲ 14         | ▲ 35        | ▲ 19 | ▲ 14 | ▲ 27 | ▲ 30 | ▲ 31 | ▲ 29 | ▲ 38 | ▲ 22 | ▲ 28 | 0    | ▲ 30         | ▲ 44        | ▲ 40       |           |            |
| 売上額  | ▲ 36         | ▲ 15        | ▲ 3  | ▲ 2  | ▲ 22 | ▲ 2  | ▲ 26 | 0    | ▲ 30 | ▲ 6  | ▲ 10 | 21   | ▲ 42         | ▲ 21        | ▲ 6        |           |            |
| 収益   | ▲ 48         | ▲ 28        | ▲ 7  | ▲ 15 | ▲ 34 | ▲ 11 | ▲ 22 | 0    | ▲ 30 | ▲ 19 | ▲ 15 | 30   | ▲ 42         | ▲ 28        | ▲ 22       |           |            |
| 料金価格 | 5            | ▲ 3         | 6    | ▲ 4  | ▲ 7  | ▲ 3  | ▲ 7  | ▲ 8  | 1    | 6    | 2    | ▲ 4  | 1            | 1           | 1          |           |            |
| 材料価格 | 39           | 37          | 47   | 20   | 8    | 16   | ▲ 24 | 7    | 22   | 65   | 49   | 54   | 41           | 73          | 54         |           |            |
| 資金繰り | 7            | 5           | ▲ 1  | 9    | ▲ 9  | ▲ 5  | ▲ 5  | 16   | 5    | 5    | 4    | 11   | ▲ 10         | ▲ 9         | ▲ 12       |           |            |
| 残業時間 | ▲ 24         | ▲ 29        | 9    | 4    | ▲ 20 | ▲ 28 | ▲ 14 | ▲ 8  | ▲ 44 | ▲ 10 | ▲ 2  | ▲ 15 | ▲ 19         | 1           | ▲ 5        |           |            |
| 人手   | ▲ 45         | ▲ 37        | ▲ 38 | ▲ 53 | ▲ 57 | ▲ 42 | ▲ 45 | ▲ 43 | ▲ 51 | ▲ 38 | ▲ 44 | ▲ 61 | ▲ 53         | ▲ 46        | ▲ 41       |           |            |
| 現在設備 | ▲ 15         | ▲ 9         | ▲ 14 | ▲ 8  | ▲ 15 | 8    | 3    | 4    | ▲ 4  | 4    | ▲ 5  | ▲ 11 | ▲ 16         | ▲ 2         | ▲ 1        |           |            |



資料：地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)

