

2022年12月期 景気動向調査

第151回

地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数	367 社	調査時点	2022年12月1日～2022年12月7日
回答数	359 社	調査地域	当金庫本支店所在地
回答率	97.8 %	調査方法	当金庫本支店職員による面接聞き取り法
		分析方法	D.I.を中心に分析

全業種総合

今期（2022年 10～12月期）実績

▲ 25 

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 31 

■D. I.

今期の
見通し

今期の
実績

来期の
見通し

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 49	▲ 41	▲ 44	▲ 32	▲ 35	▲ 31	▲ 24	▲ 36	▲ 18	▲ 27	▲ 31	▲ 25	▲ 31
売上額	▲ 48	▲ 28	▲ 31	▲ 19	▲ 26	▲ 13	▲ 13	▲ 19	2	▲ 13	▲ 24	▲ 12	▲ 7
収益	▲ 53	▲ 30	▲ 32	▲ 25	▲ 29	▲ 19	▲ 22	▲ 30	▲ 11	▲ 19	▲ 27	▲ 26	▲ 20
販売・料金価格	▲ 11	▲ 6	▲ 3	2	7	12	20	22	30	34	31	32	21
仕入・材料価格	4	13	16	27	35	46	62	65	68	71	63	75	63
在庫	2	2	2	3	▲ 1	▲ 3	2	▲ 3	▲ 6	0	▲ 4	▲ 2	▲ 2
資金繰り	▲ 22	▲ 5	▲ 13	▲ 5	▲ 9	▲ 11	▲ 9	▲ 8	▲ 7	▲ 15	▲ 15	▲ 8	▲ 9
残業時間	▲ 23	▲ 19	▲ 29	▲ 13	▲ 13	▲ 12	▲ 6	▲ 9	▲ 4	▲ 2	▲ 5	▲ 10	▲ 6
人手	▲ 16	▲ 20	▲ 27	▲ 27	▲ 26	▲ 33	▲ 34	▲ 31	▲ 36	▲ 37	▲ 37	▲ 32	▲ 35
現在設備	▲ 12	▲ 10	▲ 8	▲ 11	▲ 11	▲ 11	▲ 12	▲ 10	▲ 11	▲ 11	▲ 11	▲ 13	▲ 14

D. I.

- 業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
- 売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
- 販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
- 在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
- 資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済。なお、季節調整係数の再計算により、実績値の遡及改定を実施した。

【今期(2022年10～12月期)実績】

「業況」: ▲25 前期比2pt改善

「売上額」: ▲12 前期比1pt増加

「収益」: ▲26 前期比7pt減少

「販売・料金価格」: +32 前期の+34に次ぐ既往(同一ベースで遡れる2001年4～6月期以降)2番目の「上昇超」幅

「仕入・材料価格」: +75 前期の+71を上回り、3期連続で既往最大の「上昇超」幅を更新

「在庫」: ▲2

【来期(2023年1～3月期)見通し】

「業況」: ▲31 今期比6pt悪化

「売上額」: ▲7 今期比5pt増加

「収益」: ▲20 今期比6pt増加

「販売・料金価格」+21

「仕入・材料価格」+63 依然として高止まりしている

「現在設備」▲14 既往最大の「不足超」幅を更新

■借入金の動き

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	34	51.3	40.8	36.8	24.7	15.9	21.3	17.6	14.1	19.6	21.9	16.1
難易度 （「容易」－「難しい」）	7	6	1	4	4	3	3	▲3	0	▲1	▲2	－

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	22.0	27.1	26.3	23.9	22.8	21.4	20.7	19.8	26.9	24.4	24.5	21.4
実施した（社）	70	98	73	70	68	62	72	67	90	84	82	69
事業用土地建物	10	15	12	12	19	7	16	7	18	17	12	12
機械設備の新・増設	21	18	14	24	10	12	14	20	17	22	21	21
機械設備の更改	14	19	22	16	14	18	19	17	18	20	20	18
事務機器	20	11	22	15	21	21	19	18	17	18	19	17
車両	26	42	27	27	29	27	29	31	40	27	30	25
その他	5	7	5	4	7	4	5	5	9	4	3	4
未実施（社）	247	263	204	222	230	227	275	271	244	260	252	252

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位：％ 以下同じ)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
売上の停滞・減少	51.3	49.8	46.2	41.4	38.2	45.2	35.9	40.3	36.2
人手不足	31.6	29.4	31.5	36.0	37.9	29.8	35.3	40.9	35.6
利幅の縮小	16.0	20.0	18.5	17.8	17.2	17.8	23.0	16.9	22.2
同業者間の競争の激化	21.0	21.4	18.2	19.1	17.2	17.8	18.2	14.2	16.7
人件費の増加	13.0	10.3	14.0	12.7	10.4	11.7	7.8	11.1	13.0
人件費以外の経費の増加	4.0	7.0	3.5	6.3	6.7	4.1	7.5	7.5	8.3
その他	10.3	5.0	7.8	9.7	5.0	7.2	2.5	2.7	3.3
問題なし	4.6	4.0	4.2	3.7	3.6	2.7	2.8	2.2	1.1
代金回収の悪化	1.0	1.0	0.6	0.3	0.8	0.5	0.8	0.5	0.2

■当面の重点経営施策(同上)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
経費を節減する	51.0	43.4	43.6	42.7	44.7	45.8	48.3	45.9	48.7
人材を確保する	33.3	32.7	35.8	41.4	39.3	37.1	39.6	40.3	40.3
教育訓練を強化する	9.6	9.0	9.4	10.4	12.7	10.6	8.1	6.9	9.1
不動産の有効利用を図る	3.3	4.3	4.2	4.3	3.3	4.4	2.8	4.1	4.4
その他	5.6	3.0	3.5	3.0	1.6	3.6	1.6	2.2	1.3
パート化を図る	1.6	0.3	0.6	1.3	1.9	0.5	2.2	3.6	1.1

■業種別「業況判断」

	(前期)	(今期)	(来期)
製造業	▲27	▲30	▲34
卸売業	▲26	3	▲20
小売業	▲39	▲31	▲32
建設業・不動産業	▲21	▲23	▲30
サービス業	▲6	▲16	→▲16
運輸業	▲26	▲49	▲50

今期の実績は、卸売業および小売業で前期比改善。このうち、卸売業に含まれる農畜水産物(前期実績▲18→今期実績19)、小売業に含まれる飲食料品(前期実績▲32→今期実績▲6)、飲食店(前期実績▲55→今期実績▲26)は、前期実績より大幅に改善した。

来期の見通しは、卸売業が大幅に今期比悪化。それ以外の業種は横ばい、または比較的小幅の悪化となる見通し。

製造業

今期（2022年 10～12月期）実績

▲ 30 ↓

調査数 40 社
 回答数 40 社
 回答率 100.0 %

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 34 ↓

■D. I.

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 51	▲ 46	▲ 44	▲ 27	▲ 22	▲ 15	▲ 5	▲ 23	▲ 7	▲ 27	▲ 29	▲ 30	▲ 34
売上額	▲ 44	▲ 9	▲ 12	▲ 2	▲ 11	1	▲ 15	3	7	▲ 10	▲ 21	▲ 10	2
受注残	▲ 41	4	▲ 12	▲ 2	8	7	▲ 27	4	▲ 11	▲ 15	▲ 17	▲ 21	▲ 17
収益	▲ 49	▲ 10	▲ 9	▲ 4	▲ 16	2	▲ 15	▲ 9	▲ 9	▲ 26	▲ 26	▲ 41	▲ 17
販売価格	▲ 7	▲ 2	▲ 1	0	17	35	32	39	45	31	30	43	26
原材料価格	8	15	▲ 3	18	50	46	62	69	69	72	65	69	67
原材料在庫	15	20	4	2	▲ 11	▲ 10	4	▲ 16	▲ 20	▲ 6	1	▲ 2	▲ 8
資金繰り	▲ 20	▲ 6	▲ 2	1	5	3	▲ 10	11	▲ 8	▲ 26	▲ 25	▲ 14	▲ 10
残業時間	▲ 19	▲ 24	▲ 16	10	2	0	▲ 7	11	0	▲ 8	▲ 6	1	▲ 14
人手	▲ 7	▲ 14	▲ 25	▲ 26	▲ 8	▲ 46	▲ 34	▲ 38	▲ 39	▲ 36	▲ 38	▲ 42	▲ 39
現在設備	▲ 15	▲ 3	▲ 2	▲ 3	▲ 5	▲ 13	▲ 19	▲ 13	▲ 9	▲ 23	▲ 19	▲ 4	▲ 11

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの影響はほとんど無くなってきたが、トレーや包装資材の高騰等が収益を圧迫している。（市部／食肉製造）
- 仕入価格が例年の倍近くになっており、最近やっと価格転嫁できた。（市部／食品製造）
- 原材料価格は毎月のように上昇している。早期からの価格転嫁や材料の一括仕入を行い、進期期は過去最高の売上高、最終利益を確保できる見通し。（市部／建築資材製造）
- 労働環境や立地等を要因に新規雇用が困難な状況。人手確保が喫緊の課題。（郡部／製材）

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	25.0	18.4	23.3	23.5	16.1	30.0	18.4	22.2	37.8	25.6	29.7	25.0
実施した	9	7	7	8	5	9	7	8	14	10	11	9
事業用土地建物	0	1	0	1	2	1	2	2	5	5	2	2
機械設備の新・増設	7	0	3	5	3	4	1	2	6	3	4	3
機械設備の更改	3	0	3	2	3	3	3	3	4	4	5	4
事務機器	2	0	2	0	1	1	0	0	0	0	1	2
車両	1	3	2	1	1	4	2	2	1	2	1	0
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0
未実施	27	31	23	26	26	21	31	28	23	29	26	27

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
原材料高	28.1	32.3	35.4	48.3	63.1	65.7	63.1	58.9	75.0
人手不足	40.6	29.4	32.2	48.3	36.8	34.2	42.1	48.7	47.5
売上の停滞・減少	40.6	61.7	41.9	38.7	34.2	39.4	42.1	43.5	32.5
利幅の縮小	28.1	26.4	22.5	9.6	13.1	18.4	18.4	12.8	22.5
仕入先からの値上げ要請	6.2	11.7	19.3	19.3	10.5	23.6	18.4	10.2	15.0

■当面の重点経営施策(同上)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
人材を確保する	46.8	29.4	38.7	61.2	47.3	44.7	50.0	41.0	52.5
経費を節減する	53.1	55.8	38.7	38.7	34.2	47.3	52.6	51.2	47.5
販路を広げる	43.7	55.8	41.9	38.7	47.3	50.0	39.4	38.4	37.5
新製品・技術を開発する	21.8	29.4	22.5	12.9	21.0	23.6	21.0	23.0	25.0
教育訓練を強化する	15.6	11.7	3.2	9.6	21.0	13.1	7.8	7.6	15.0

卸売業

今期（2022年 10～12月期）実績

+ 3 調査数 30 社
回答数 28 社
回答率 93.3 %

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 20 

■D. I.

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 48	▲ 51	▲ 58	▲ 52	▲ 26	▲ 30	▲ 21	▲ 24	▲ 22	▲ 26	▲ 17	3	▲ 20
売上額	▲ 51	▲ 7	▲ 56	▲ 18	▲ 17	▲ 11	▲ 10	▲ 23	19	▲ 5	▲ 1	4	▲ 14
収益	▲ 64	▲ 36	▲ 43	▲ 20	▲ 27	▲ 21	▲ 12	▲ 22	▲ 11	▲ 25	▲ 6	1	▲ 13
販売価格	▲ 24	▲ 17	2	1	24	30	31	38	52	54	63	65	42
仕入価格	▲ 18	▲ 7	14	12	37	41	57	61	79	82	67	66	54
在庫	15	15	22	27	12	9	21	14	8	5	▲ 8	▲ 4	2
資金繰り	2	▲ 5	▲ 7	3	13	▲ 9	0	14	1	6	▲ 6	1	▲ 8
残業時間	▲ 41	▲ 14	▲ 50	▲ 18	▲ 10	▲ 27	▲ 11	▲ 19	▲ 10	▲ 3	▲ 4	▲ 1	▲ 1
人手	▲ 13	▲ 11	▲ 1	▲ 20	▲ 14	▲ 24	▲ 23	▲ 33	▲ 32	▲ 30	▲ 41	▲ 29	▲ 32
現在設備	▲ 26	▲ 10	▲ 19	▲ 11	▲ 13	▲ 19	▲ 22	▲ 11	▲ 20	▲ 10	▲ 10	▲ 21	▲ 21

■調査員コメント

- 原材料や資材の仕入価格は日々上がっており、価格転嫁が間に合わない状況。不採算先との取引解消など、収益性維持のため企業努力中。（市部／食肉卸）
- 価格改定が進行年度よりできたため、増収増益にて推移中。今後は主要取引先であるスーパーの販売次第であるが、比較的明るく見ている。（市部／包装資材卸）
- 農作物を取扱っており天候に左右されるが、当期は無難に推移。飼料等において海外のものは値上りしている。（市部／農産物卸）

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	35.7	27.5	28.0	33.3	19.2	30.7	22.2	24.0	40.7	20.6	26.9	42.3
実施した	10	8	7	8	5	8	6	6	11	6	7	11
事業用土地建物	1	0	0	2	1	0	2	1	4	2	1	2
機械設備の新・増設	3	4	3	5	0	2	2	2	3	2	1	5
機械設備の更改	5	6	5	4	2	4	2	1	0	0	2	2
事務機器	4	2	1	1	1	2	0	1	0	2	1	2
車両	2	2	4	4	2	3	1	3	3	1	3	5
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
未実施	18	21	18	16	21	18	21	19	16	23	19	15

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
人手不足	15.3	20.8	19.2	34.6	29.6	29.6	25.9	43.3	46.4
利幅の縮小	7.6	25.0	19.2	23.0	14.8	22.2	33.3	20.0	39.2
仕入先からの値上げ要請	11.5	16.6	23.0	11.5	25.9	37.0	44.4	53.3	39.2
売上の停滞・減少	57.6	41.6	46.1	42.3	33.3	40.7	29.6	30.0	25.0
同業者間の競争の激化	26.9	29.1	19.2	34.6	29.6	18.5	14.8	10.0	21.4

■当面の重点経営施策(同上)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
販路を広げる	50.0	45.8	42.3	38.4	44.4	48.1	51.8	43.3	46.4
経費を節減する	42.3	20.8	23.0	38.4	25.9	29.6	37.0	40.0	39.2
情報力を強化する	50.0	37.5	34.6	38.4	22.2	29.6	37.0	16.6	28.5
人材を確保する	30.7	33.3	38.4	50.0	29.6	33.3	33.3	30.0	28.5
機械化を推進する	23.0	25.0	11.5	15.3	14.8	11.1	7.4	16.6	21.4

小売業

今期（2022年 10～12月期）実績

▲ 31 調査数 125 社
回答数 122 社
回答率 97.6 %

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 32 

■D. I.

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 66	▲ 43	▲ 50	▲ 42	▲ 49	▲ 51	▲ 35	▲ 56	▲ 33	▲ 39	▲ 41	▲ 31	▲ 32
売上額	▲ 60	▲ 24	▲ 43	▲ 30	▲ 40	▲ 19	▲ 21	▲ 30	13	▲ 21	▲ 30	▲ 12	▲ 9
収益	▲ 59	▲ 28	▲ 46	▲ 35	▲ 44	▲ 26	▲ 31	▲ 43	▲ 4	▲ 25	▲ 38	▲ 28	▲ 23
販売価格	▲ 11	1	2	13	11	24	31	30	39	45	44	42	33
仕入価格	5	13	15	29	31	45	55	56	60	65	64	70	56
在庫	2	▲ 8	▲ 3	▲ 2	0	▲ 4	0	2	▲ 5	4	▲ 3	0	1
資金繰り	▲ 29	▲ 14	▲ 18	▲ 14	▲ 24	▲ 21	▲ 19	▲ 20	▲ 15	▲ 20	▲ 21	▲ 19	▲ 18
残業時間	▲ 27	▲ 22	▲ 26	▲ 17	▲ 20	▲ 14	▲ 10	▲ 7	1	▲ 3	▲ 4	▲ 8	▲ 5
人手	▲ 9	▲ 21	▲ 26	▲ 27	▲ 28	▲ 29	▲ 25	▲ 31	▲ 28	▲ 27	▲ 26	▲ 27	▲ 29
現在設備	▲ 13	▲ 15	▲ 9	▲ 15	▲ 12	▲ 9	▲ 13	▲ 10	▲ 13	▲ 10	▲ 11	▲ 15	▲ 11

■調査員コメント

- 物価上昇の影響に加え、町内に大型ドラッグストアができたことから来店客が大幅に減少。現状は売上回復の見込みもない。（郡部／飲食料品店）
- 原材料価格高騰分を販売価格へ転嫁することは難しい。観光客が戻っておらず、道の駅等への出荷量は戻っていない。（郡部／飲食料品店）
- メーカー都合でほぼ全車種が販売停止し、売上への影響が大きい。修理メンテナンス業務は人手不足が深刻で、多忙を極めている。（市部／自動車販売店）
- 販売価格は高値で推移しており売上増加するも、仕入値上昇し利幅が減少。（郡部／燃料店）

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	13.5	21.2	21.0	12.6	16.6	12.7	14.2	9.4	13.6	18.3	13.6	9.8
実施した	15	27	20	13	18	13	17	11	16	22	16	11
事業用土地建物	5	5	4	2	4	1	3	0	3	2	3	2
事務機器	5	5	8	5	7	7	7	5	5	10	10	5
車両	5	10	6	5	6	6	10	4	6	8	5	4
その他	2	7	3	2	5	3	4	5	5	4	3	4
未実施	96	100	75	90	90	89	102	106	101	98	101	101

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
売上の停滞・減少	52.0	50.4	51.8	46.0	44.5	51.6	40.4	47.1	40.9
仕入先からの値上げ要請	5.0	12.6	12.0	14.7	21.0	31.1	36.3	34.9	31.9
利幅の縮小	17.0	17.4	15.7	19.6	22.6	18.8	23.1	17.0	23.7
商圏人口の減少	20.0	23.3	22.2	21.5	19.3	22.1	19.0	18.6	19.6
人手不足	20.0	14.5	16.6	24.5	27.7	18.0	22.3	24.3	18.8
同業者間の競争の激化	16.0	18.4	18.5	13.7	12.6	18.0	19.0	15.4	16.3

■当面の重点経営施策(同上)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
経費を節減する	56.0	48.5	47.2	45.0	49.5	44.2	45.4	56.0	50.0
品揃えを改善する	24.0	28.1	29.6	27.4	29.4	25.4	30.5	26.0	28.6
人材を確保する	16.0	23.3	21.2	24.5	24.3	18.8	19.8	22.7	27.0
売れ筋商品を取り扱う	26.0	24.2	30.5	23.5	25.2	29.5	24.7	23.5	22.9
宣伝・広告を強化する	22.0	18.4	14.8	13.7	15.1	17.2	9.0	15.4	16.3
商店街事業を活性化させる	8.0	13.5	14.8	10.7	14.2	13.9	14.0	9.7	13.9

建設業・不動産業

今期（2022年 10～12月期）実績

▲ 23 ↓

調査数 97 社
 回答数 95 社
 回答率 97.9 %

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 30 ↓

■D. I.

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 16	▲ 25	▲ 25	▲ 7	▲ 12	▲ 12	▲ 8	▲ 15	▲ 4	▲ 21	▲ 31	▲ 23	▲ 30
売上額	▲ 27	▲ 45	▲ 23	▲ 7	▲ 8	▲ 13	▲ 12	▲ 8	▲ 15	▲ 17	▲ 28	▲ 13	▲ 13
受注残	▲ 33	▲ 32	▲ 41	▲ 21	▲ 14	▲ 23	▲ 15	▲ 16	▲ 12	▲ 16	▲ 30	▲ 21	▲ 8
施工高	▲ 19	▲ 37	▲ 21	3	▲ 1	▲ 23	▲ 4	▲ 11	▲ 2	▲ 17	▲ 27	▲ 17	▲ 9
収益	▲ 35	▲ 36	▲ 28	▲ 19	▲ 13	▲ 28	▲ 26	▲ 23	▲ 17	▲ 21	▲ 25	▲ 23	▲ 25
請負価格	▲ 6	▲ 12	▲ 11	▲ 12	▲ 3	▲ 5	7	14	19	20	13	10	2
材料価格	17	17	25	28	39	50	70	76	73	74	67	82	73
在庫	▲ 8	4	1	2	▲ 4	▲ 4	▲ 2	▲ 8	▲ 7	▲ 5	▲ 5	▲ 5	▲ 5
資金繰り	▲ 7	10	▲ 12	6	9	▲ 2	2	4	8	▲ 7	▲ 3	4	▲ 3
残業時間	▲ 8	▲ 12	▲ 31	▲ 12	▲ 7	▲ 7	▲ 10	▲ 14	▲ 7	▲ 9	▲ 13	▲ 18	▲ 12
人手	▲ 32	▲ 23	▲ 26	▲ 34	▲ 37	▲ 41	▲ 42	▲ 34	▲ 44	▲ 40	▲ 39	▲ 30	▲ 36
現在設備	▲ 10	▲ 8	▲ 3	▲ 13	▲ 8	▲ 9	▲ 4	▲ 11	▲ 2	▲ 8	▲ 7	▲ 10	▲ 15

■調査員コメント

- 業界内の競争が厳しい。原材料仕入価格高騰に加えて労務費等コストが上昇しており、業況見通しは悪化している。（市部／土木建築）
- 積算を重視した予算管理を実施しており、赤字工事はない状況。（郡部／土木建築）
- 新規での相談件数が減っている。（市部／木造建築）
- 今年度から原価管理を開始。利益確保へ向け単価の交渉を実施中。（市部／鉄骨工事）
- 新築市場は非常に低迷しており、来期以降の数字の見通しがたたない。（市部／建売）

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	29.6	31.5	30.8	33.3	30.9	25.0	24.4	26.4	32.5	27.9	29.0	20.7
実施した	24	29	21	24	22	19	22	23	27	24	25	17
事業用土地建物	2	6	5	6	8	4	5	2	3	4	3	2
機械設備の新・増設	8	9	6	8	3	3	5	12	6	10	7	5
機械設備の更改	3	7	6	6	2	5	5	7	9	6	7	7
事務機器	8	3	9	6	8	8	8	6	7	2	4	4
車両	9	11	7	9	11	8	10	11	17	8	11	7
その他	2	0	0	1	2	1	1	0	1	0	0	0
未実施	57	63	47	48	49	57	68	64	56	62	61	65

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
材料価格の上昇	12.6	20.2	39.7	42.1	58.3	60.4	74.4	67.3	68.4
人手不足	45.5	48.1	56.4	49.3	52.0	43.7	46.8	53.6	43.1
売上の停滞・減少	49.3	43.0	34.6	31.3	31.2	38.5	29.7	33.6	37.8
同業者間の競争の激化	31.6	35.4	25.6	31.3	22.9	23.9	23.4	18.9	24.2
利幅の縮小	18.9	24.0	23.0	19.2	15.6	20.8	26.5	18.9	18.9

■当面の重点経営施策(同上)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
人材を確保する	45.5	44.3	52.5	56.6	58.3	55.2	57.4	60.0	51.5
技術力を高める	50.6	46.5	36.6	39.4	35.5	40.4	41.3	40.9	45.4
経費を節減する	37.9	34.1	39.7	36.1	39.5	41.6	43.6	33.6	37.8
宣伝・広告を強化する	16.6	0.0	14.2	14.2	0.0	0.0	28.5	14.2	28.5
販路を広げる	36.7	35.4	43.5	30.1	27.0	30.2	26.5	22.1	26.3

サービス業

今期（2022年 10～12月期）実績

▲ 16 ↘

調査数 46 社
 回答数 45 社
 回答率 97.8 %

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 16 →

■D. I.

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 84	▲ 59	▲ 56	▲ 46	▲ 56	▲ 51	▲ 39	▲ 47	▲ 11	▲ 6	▲ 19	▲ 16	▲ 16
売上額	▲ 78	▲ 53	▲ 19	▲ 26	▲ 45	▲ 30	4	▲ 30	▲ 11	4	▲ 9	▲ 7	10
収益	▲ 91	▲ 52	▲ 16	▲ 28	▲ 39	▲ 29	▲ 1	▲ 31	▲ 13	9	▲ 8	▲ 15	2
料金価格	▲ 21	▲ 10	0	▲ 2	▲ 6	▲ 5	15	5	20	31	26	26	18
材料価格	10	17	13	15	18	39	63	62	68	80	61	83	78
資金繰り	▲ 54	▲ 21	▲ 20	▲ 17	▲ 30	▲ 26	▲ 9	▲ 23	▲ 13	▲ 17	▲ 14	2	3
残業時間	▲ 37	▲ 25	▲ 19	▲ 20	▲ 23	▲ 14	7	▲ 7	▲ 3	14	12	▲ 9	▲ 5
人手	6	▲ 5	▲ 31	▲ 11	▲ 8	▲ 13	▲ 36	▲ 18	▲ 31	▲ 46	▲ 46	▲ 33	▲ 39
現在設備	▲ 11	▲ 10	▲ 14	▲ 8	▲ 15	▲ 14	▲ 19	▲ 7	▲ 17	▲ 11	▲ 11	▲ 21	▲ 21

■調査員コメント

- 夏場と比較すると売上・収益ともに減少したものの、昨年と比較すると人の流れが新型コロナウイルス禍以前に近づいており、業況は回復傾向。（郡部／旅館）
- 全国旅行支援により売上は増加。仕入価格や燃料費等は上昇している。（郡部／温泉ホテル）
- 洗剤等の値上りの影響大きく、収益確保が課題。（郡部／クリーニング店）
- 定期的なフォローアップを行っているため固定客が多く、事業は順調である。しかし、材料費上昇を受けて価格設定も高くなった。（郡部／自動車整備）

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	17.1	26.0	27.0	18.9	21.0	20.0	36.3	23.9	21.9	33.3	37.2	37.5
実施した	6	12	10	7	8	7	16	11	9	14	16	15
事業用土地建物	1	2	2	1	4	1	4	2	1	3	3	4
機械設備の新・増設	3	3	1	4	3	2	6	4	2	7	8	8
機械設備の更改	2	5	5	2	4	5	9	5	3	7	5	5
事務機器	1	0	1	3	3	3	3	4	4	3	3	3
車両	4	3	3	1	2	1	3	5	2	3	4	3
その他	1	0	2	1	0	0	0	0	0	0	0	0
未実施	29	34	27	30	30	28	28	35	32	28	27	25

■経営上の問題点（3つ以内の複数回答）

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
材料価格の上昇	7.6	8.1	7.5	2.8	25.0	39.1	46.8	53.4	57.7
人手不足	17.9	18.9	17.5	17.1	29.5	19.5	34.0	39.5	33.3
売上の停滞・減少	64.1	67.5	55.0	60.0	50.0	54.3	31.9	37.2	31.1
利幅の縮小	10.2	16.2	20.0	20.0	15.9	13.0	21.2	13.9	22.2
人件費の増加	5.1	5.4	12.5	17.1	13.6	26.0	8.5	16.2	22.2

■当面の重点経営施策（同上）

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
経費を節減する	56.4	48.6	47.5	45.7	47.7	50.0	48.9	30.2	57.7
人材を確保する	23.0	18.9	25.0	22.8	20.4	32.6	36.1	37.2	35.5
販路を広げる	51.2	37.8	42.5	51.4	36.3	36.9	38.2	34.8	33.3
技術力を強化する	30.7	35.1	30.0	22.8	18.1	26.0	19.1	27.9	26.6
宣伝・広告を強化する	17.9	16.2	20.0	20.0	22.7	17.3	17.0	18.6	15.5

運輸業

今期（2022年 10～12月期）実績

▲ 49 ↓

調査数 29 社
 回答数 29 社
 回答率 100.0 %

来期（2023年 1～3月期）見通し

▲ 50 ↓

■D. I.

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 39	▲ 39	▲ 49	▲ 30	▲ 37	▲ 11	▲ 46	▲ 21	▲ 27	▲ 26	▲ 29	▲ 49	▲ 50
売上額	▲ 32	▲ 4	▲ 29	▲ 14	▲ 16	26	▲ 12	▲ 7	7	▲ 12	▲ 39	▲ 38	▲ 3
収益	▲ 29	▲ 6	▲ 29	▲ 27	▲ 20	35	▲ 21	▲ 21	▲ 24	▲ 19	▲ 36	▲ 52	▲ 22
料金価格	▲ 6	▲ 8	2	5	2	▲ 4	5	4	8	20	16	23	5
材料価格	▲ 33	7	18	58	46	54	75	72	68	61	49	71	49
資金繰り	▲ 20	6	▲ 4	▲ 3	▲ 5	4	▲ 11	▲ 12	▲ 17	▲ 18	▲ 28	▲ 8	▲ 6
残業時間	▲ 26	▲ 14	▲ 42	▲ 9	▲ 9	▲ 14	10	▲ 14	▲ 17	▲ 1	▲ 12	▲ 21	10
人手	▲ 36	▲ 46	▲ 51	▲ 42	▲ 47	▲ 54	▲ 50	▲ 34	▲ 50	▲ 59	▲ 51	▲ 40	▲ 46
現在設備	7	▲ 5	▲ 3	0	▲ 13	▲ 11	▲ 5	▲ 7	▲ 14	▲ 15	▲ 12	▲ 12	▲ 8

■調査員コメント

- 新型コロナウイルスの影響による観光需要の低迷で厳しい事業環境が続いている。回復の兆しはみられるが、予断は許さない状況。（市部／バス・タクシー）
- 原油価格高騰により燃料費嵩むも、販売価格へ転嫁できている。働き方改革等の波が今後のドライバー達の働き方を大きく左右するため、慎重に対応の方針。（市部／貨物運送）
- 夏頃より主要取引先への運賃改定ができており前期比増収。依然として燃料費や車両管理費の増加が悩ましい。（市部／貨物運送）
- 燃料費高騰により運送単価上昇に向けた交渉を実施。（郡部／貨物運送）

■設備投資

	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期	'23年 3月期
実施（％）	23.0	51.7	36.3	45.4	41.6	30.0	13.7	29.6	44.8	28.5	28.0	24.0
実施した	6	15	8	10	10	6	4	8	13	8	7	6
事業用土地建物	1	1	1	0	0	0	0	0	2	1	0	0
機械設備の新・増設	0	2	1	2	1	1	0	0	0	0	1	0
機械設備の更改	1	1	3	2	3	1	0	1	2	3	1	0
事務機器	0	1	1	0	1	0	1	2	1	1	0	1
車両	5	13	5	7	7	5	3	6	11	5	6	6
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
未実施	20	14	14	12	14	14	25	19	16	20	18	19

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
人手不足	62.5	59.0	54.1	55.0	55.1	44.8	55.1	58.6	58.6
材料価格の上昇	16.6	27.2	25.0	45.0	41.3	68.9	55.1	55.1	55.1
売上の停滞・減少	41.6	31.8	50.0	30.0	27.5	37.9	41.3	44.8	34.4
人件費以外の経費の増加	8.3	13.6	12.5	20.0	20.6	24.1	13.7	17.2	24.1
人件費の増加	33.3	22.7	25.0	25.0	6.8	10.3	10.3	6.8	13.7

■当面の重点経営施策(同上)

	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	'22年 12月期
経費を節減する	70.8	50.0	62.5	65.0	68.9	72.4	79.3	65.5	75.8
人材を確保する	66.6	63.6	58.3	55.0	65.5	55.1	62.0	65.5	62.0
労働条件を改善する	37.5	45.4	29.1	35.0	24.1	10.3	24.1	17.2	27.5
販路を広げる	20.8	18.1	25.0	15.0	17.2	27.5	17.2	27.5	17.2
提携先を見つける	4.1	0.0	4.1	5.0	3.4	10.3	6.8	3.4	6.8

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲ 13	▲ 25	▲ 49	▲ 48	▲ 52	▲ 39	▲ 44	▲ 53	▲ 13	▲ 34	▲ 12	▲ 19	▲ 3	▲ 38	▲ 39
売上額	31	19	▲ 64	▲ 21	▲ 10	▲ 17	▲ 18	▲ 12	▲ 12	17	23	13	28	▲ 4	▲ 12
受注残	3	3	▲ 47	2	▲ 8	17	14	4	▲ 9	10	▲ 3	17	6	▲ 26	▲ 12
収益	▲ 14	19	▲ 85	▲ 6	24	▲ 14	▲ 24	4	1	0	▲ 11	1	15	▲ 26	▲ 29
販売価格	37	12	▲ 25	8	17	▲ 7	14	21	23	12	42	48	72	62	30
原材料価格	28	▲ 1	25	25	▲ 2	▲ 1	46	41	52	54	70	87	91	97	77
原材料在庫	18	12	25	10	18	13	▲ 1	1	16	▲ 6	▲ 1	9	▲ 3	▲ 3	▲ 5
資金繰り	▲ 41	▲ 7	▲ 35	▲ 21	▲ 11	▲ 8	0	▲ 3	▲ 18	19	▲ 16	▲ 27	▲ 25	▲ 25	▲ 24
残業時間	▲ 14	▲ 20	▲ 1	▲ 2	▲ 14	▲ 2	20	▲ 13	▲ 13	▲ 2	▲ 1	7	12	3	▲ 26
人手	▲ 14	▲ 15	10	▲ 10	▲ 33	13	▲ 24	▲ 55	▲ 29	▲ 17	▲ 16	▲ 17	▲ 26	▲ 20	▲ 8
現在設備	▲ 9	▲ 20	▲ 16	▲ 19	▲ 19	7	2	▲ 33	▲ 43	▲ 21	▲ 8	▲ 17	▲ 6	▲ 6	▲ 11

木材・木製品

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	4	▲ 25	▲ 68	▲ 71	▲ 36	▲ 26	20	45	31	2	▲ 7	▲ 17	▲ 33	▲ 23	▲ 16
売上額	▲ 30	▲ 16	▲ 52	▲ 25	▲ 3	10	2	37	▲ 13	1	▲ 6	1	▲ 32	▲ 4	20
受注残	▲ 29	▲ 23	▲ 49	5	17	▲ 14	32	32	▲ 14	14	▲ 22	▲ 31	▲ 23	▲ 5	▲ 5
収益	▲ 7	▲ 33	▲ 62	▲ 14	▲ 8	19	2	31	▲ 16	▲ 16	▲ 17	▲ 32	▲ 35	▲ 34	1
販売価格	25	10	▲ 17	▲ 10	▲ 32	0	18	69	63	72	42	▲ 1	▲ 8	19	0
原材料価格	46	▲ 3	▲ 26	▲ 36	▲ 26	4	53	36	41	58	77	37	7	16	41
原材料在庫	▲ 8	▲ 6	1	40	▲ 34	3	▲ 25	▲ 32	▲ 17	▲ 50	▲ 56	▲ 32	0	▲ 27	▲ 34
資金繰り	7	▲ 6	▲ 27	▲ 11	9	▲ 7	18	7	▲ 19	▲ 6	▲ 10	▲ 28	▲ 28	▲ 10	▲ 7
残業時間	▲ 10	▲ 8	▲ 8	▲ 27	▲ 13	18	1	18	▲ 1	17	21	0	0	8	▲ 10
人手	▲ 43	▲ 21	▲ 39	▲ 27	▲ 26	▲ 48	▲ 22	▲ 44	▲ 56	▲ 52	▲ 54	▲ 45	▲ 48	▲ 56	▲ 49
現在設備	▲ 7	▲ 18	▲ 26	▲ 2	11	8	▲ 16	▲ 10	▲ 26	▲ 10	▲ 8	▲ 28	▲ 27	▲ 8	▲ 10

窯業・土石

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲ 8	2	▲ 34	▲ 16	▲ 8	17	6	▲ 15	▲ 40	▲ 49	43	▲ 31	▲ 56	▲ 55	▲ 49
売上額	▲ 38	31	▲ 49	7	▲ 5	▲ 11	▲ 28	22	▲ 53	▲ 4	11	▲ 44	▲ 71	▲ 20	▲ 4
受注残	6	27	▲ 53	▲ 13	▲ 43	▲ 15	0	▲ 5	▲ 90	8	▲ 14	▲ 47	▲ 57	▲ 40	▲ 26
収益	▲ 36	17	▲ 26	▲ 35	▲ 27	▲ 25	6	6	▲ 66	▲ 17	11	▲ 52	▲ 50	▲ 49	▲ 33
販売価格	12	4	▲ 3	3	▲ 5	▲ 20	▲ 3	3	▲ 5	21	36	3	▲ 4	45	39
原材料価格	5	▲ 9	▲ 8	14	5	31	▲ 8	22	70	71	33	80	88	86	73
原材料在庫	5	1	▲ 5	0	4	1	▲ 5	0	4	▲ 15	▲ 5	▲ 16	▲ 13	4	1
資金繰り	10	▲ 6	5	▲ 8	▲ 7	10	5	▲ 8	▲ 6	▲ 6	4	▲ 8	▲ 7	▲ 6	10
残業時間	▲ 20	7	▲ 18	▲ 5	▲ 4	6	2	20	3	▲ 10	2	▲ 21	▲ 20	▲ 4	7
人手	▲ 11	▲ 13	▲ 21	▲ 24	▲ 44	▲ 62	▲ 34	▲ 65	4	▲ 32	▲ 80	▲ 40	▲ 31	▲ 46	▲ 64
現在設備	6	11	▲ 2	2	6	▲ 6	▲ 2	2	5	▲ 5	▲ 21	▲ 30	▲ 29	5	▲ 6

建設用金属製品

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲ 12	▲ 59	▲ 62	▲ 39	▲ 61	▲ 35	▲ 37	▲ 47	36	14	12	▲ 37	▲ 39	35	15
売上額	▲ 21	▲ 47	▲ 2	▲ 2	3	27	46	▲ 25	3	2	▲ 4	▲ 48	▲ 23	▲ 22	2
受注残	▲ 15	▲ 43	▲ 14	0	▲ 16	30	11	▲ 23	9	5	▲ 14	▲ 23	8	▲ 16	30
収益	13	▲ 61	21	3	▲ 36	13	▲ 4	▲ 54	37	▲ 36	▲ 29	▲ 44	▲ 64	▲ 38	▲ 12
販売価格	2	▲ 3	22	3	2	21	70	36	76	47	45	77	53	52	49
原材料価格	54	34	36	75	6	59	85	98	100	84	85	98	82	100	86
原材料在庫	34	1	▲ 6	▲ 2	32	▲ 47	18	30	31	28	▲ 6	22	31	31	3
資金繰り	27	▲ 12	▲ 11	19	▲ 22	▲ 11	14	▲ 6	▲ 21	37	▲ 11	▲ 30	▲ 46	▲ 21	12
残業時間	▲ 34	▲ 61	▲ 56	▲ 46	▲ 34	▲ 12	▲ 7	▲ 29	▲ 10	12	▲ 56	▲ 21	▲ 10	▲ 10	11
人手	12	▲ 6	44	▲ 2	▲ 12	▲ 29	42	▲ 34	▲ 12	▲ 52	15	▲ 50	▲ 37	▲ 36	▲ 53
現在設備	1	▲ 6	1	4	1	▲ 5	1	3	▲ 23	▲ 54	▲ 25	▲ 22	▲ 24	▲ 24	▲ 29

■ 卸売業

農畜水産物

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 15	▲ 31	▲ 56	▲ 61	▲ 70	▲ 75	▲ 67	▲ 51	▲ 27	▲ 31	▲ 24	▲ 18	▲ 16	19	14
売上額	3	1	▲ 58	0	▲ 62	▲ 43	▲ 4	31	26	▲ 41	7	▲ 2	▲ 19	▲ 7	37
収益	▲ 1	▲ 4	▲ 89	▲ 68	▲ 56	▲ 60	▲ 24	8	20	▲ 15	▲ 2	▲ 14	▲ 3	▲ 1	30
販売価格	▲ 2	▲ 5	▲ 32	▲ 46	▲ 35	▲ 28	10	9	9	16	32	31	54	59	57
仕入価格	55	7	▲ 21	▲ 38	▲ 12	▲ 16	22	17	42	50	76	83	99	73	70
在庫	▲ 1	18	32	48	54	51	33	16	11	7	11	▲ 16	▲ 35	▲ 1	8
資金繰り	▲ 18	▲ 12	▲ 12	▲ 24	▲ 7	▲ 12	▲ 12	▲ 24	▲ 18	▲ 2	▲ 12	▲ 12	▲ 18	▲ 21	▲ 27
残業時間	▲ 6	▲ 14	▲ 34	0	▲ 39	▲ 36	▲ 12	▲ 12	▲ 6	▲ 3	▲ 12	▲ 1	▲ 6	▲ 18	▲ 4
人手	▲ 50	▲ 27	▲ 14	▲ 19	▲ 6	▲ 5	▲ 3	▲ 40	▲ 39	▲ 49	▲ 37	▲ 19	▲ 39	▲ 20	▲ 43
現在設備	▲ 32	▲ 23	▲ 22	▲ 12	▲ 32	▲ 33	▲ 22	▲ 34	▲ 42	▲ 33	▲ 23	▲ 23	▲ 21	▲ 35	▲ 38

建築材料

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	14	27	▲ 83	▲ 67	▲ 69	▲ 73	▲ 41	▲ 51	▲ 18	6	▲ 43	11	9	20	▲ 23
売上額	36	39	▲ 66	▲ 7	▲ 62	▲ 2	▲ 58	▲ 57	▲ 13	▲ 34	56	14	25	48	▲ 49
収益	26	12	▲ 70	▲ 34	▲ 8	10	▲ 62	▲ 34	▲ 23	▲ 27	25	19	29	28	▲ 32
販売価格	40	▲ 4	▲ 4	2	▲ 18	▲ 4	54	83	78	67	66	62	83	81	35
仕入価格	58	▲ 25	▲ 2	0	▲ 17	34	75	82	100	93	82	99	72	70	33
在庫	▲ 12	7	▲ 7	13	5	26	▲ 25	▲ 4	46	47	37	46	29	▲ 8	18
資金繰り	31	23	20	▲ 5	23	22	23	16	31	3	31	21	▲ 2	22	29
残業時間	▲ 23	6	▲ 79	▲ 35	▲ 80	▲ 16	▲ 36	▲ 51	▲ 20	▲ 25	▲ 24	10	19	18	▲ 9
人手	▲ 48	▲ 47	▲ 17	▲ 28	25	▲ 26	▲ 20	▲ 27	▲ 15	▲ 62	▲ 42	▲ 31	▲ 64	▲ 50	▲ 31
現在設備	▲ 2	5	▲ 19	▲ 1	▲ 2	24	▲ 2	▲ 17	▲ 16	3	▲ 16	▲ 12	▲ 14	▲ 26	▲ 22

■ 小売業

衣服・身回品

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 32	▲ 63	▲ 91	▲ 58	▲ 84	▲ 57	▲ 74	▲ 61	▲ 14	▲ 77	▲ 30	▲ 28	▲ 46	▲ 54	▲ 35
売上額	▲ 26	▲ 65	▲ 88	▲ 17	▲ 73	▲ 52	▲ 55	▲ 30	7	▲ 54	42	12	▲ 3	▲ 20	▲ 11
収益	▲ 30	▲ 66	▲ 91	▲ 17	▲ 69	▲ 45	▲ 57	▲ 19	▲ 16	▲ 56	29	11	▲ 7	▲ 40	▲ 4
販売価格	▲ 4	11	▲ 14	▲ 3	7	▲ 23	3	15	15	▲ 20	32	44	47	53	41
仕入価格	▲ 2	8	3	▲ 3	9	1	19	5	27	10	51	54	67	73	62
在庫	11	32	1	2	6	1	▲ 15	2	5	7	▲ 28	▲ 7	▲ 13	▲ 12	▲ 8
資金繰り	▲ 31	▲ 25	▲ 41	▲ 11	▲ 30	▲ 29	▲ 48	▲ 20	▲ 21	▲ 35	▲ 28	▲ 31	▲ 37	▲ 28	▲ 10
残業時間	▲ 9	1	▲ 14	▲ 8	▲ 11	▲ 17	▲ 14	▲ 2	▲ 20	1	2	▲ 10	▲ 1	▲ 18	▲ 16
人手	▲ 31	▲ 8	▲ 5	1	▲ 13	▲ 27	▲ 13	▲ 11	13	9	▲ 5	▲ 16	▲ 4	▲ 21	▲ 25
現在設備	▲ 12	▲ 15	▲ 10	▲ 14	▲ 15	▲ 35	▲ 3	▲ 11	▲ 7	1	7	▲ 8	▲ 6	2	1

飲食料品

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 18	▲ 3	▲ 61	▲ 38	▲ 45	▲ 39	▲ 68	▲ 49	▲ 58	▲ 46	▲ 27	▲ 32	▲ 47	▲ 6	▲ 31
売上額	▲ 23	▲ 11	▲ 41	▲ 21	▲ 40	▲ 24	▲ 74	6	▲ 24	▲ 21	16	▲ 30	▲ 39	2	▲ 9
収益	▲ 19	▲ 19	▲ 43	▲ 27	▲ 46	▲ 28	▲ 77	▲ 12	▲ 28	▲ 29	5	▲ 28	▲ 32	▲ 10	▲ 13
販売価格	22	8	▲ 6	8	▲ 3	10	▲ 6	15	30	31	52	57	63	65	47
仕入価格	44	9	1	27	15	25	34	26	60	71	77	85	80	89	64
在庫	11	▲ 1	▲ 1	▲ 14	▲ 8	▲ 1	3	0	16	13	10	12	▲ 2	5	▲ 1
資金繰り	▲ 22	▲ 13	▲ 20	▲ 8	▲ 24	▲ 15	▲ 30	▲ 23	▲ 12	▲ 20	▲ 12	▲ 16	▲ 8	▲ 5	▲ 9
残業時間	▲ 21	▲ 10	▲ 30	▲ 21	▲ 42	▲ 22	▲ 36	▲ 21	▲ 11	▲ 14	▲ 6	1	▲ 3	▲ 3	8
人手	▲ 43	▲ 38	▲ 23	▲ 45	▲ 36	▲ 9	▲ 42	▲ 47	▲ 31	▲ 45	▲ 29	▲ 42	▲ 44	▲ 43	▲ 45
現在設備	▲ 9	▲ 17	▲ 15	▲ 21	▲ 23	▲ 6	▲ 20	▲ 13	▲ 19	▲ 10	▲ 19	▲ 21	▲ 28	▲ 27	▲ 31

飲食店

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期	'23年 3月期	
業況	▲ 16	▲ 83	▲ 72	▲ 71	▲ 100	▲ 81	▲ 80	▲ 93	▲ 9	▲ 65	▲ 56	▲ 55	▲ 72	▲ 26	▲ 22
売上額	▲ 29	▲ 59	▲ 84	▲ 48	▲ 100	▲ 50	▲ 66	▲ 46	52	▲ 57	31	▲ 10	▲ 30	▲ 15	4
収益	▲ 23	▲ 61	▲ 85	▲ 37	▲ 100	▲ 68	▲ 75	▲ 51	33	▲ 42	6	▲ 22	▲ 55	▲ 54	▲ 53
販売価格	23	1	▲ 10	3	▲ 3	1	8	12	▲ 10	25	55	48	30	29	10
仕入価格	53	25	9	26	▲ 4	19	30	83	54	76	91	92	82	95	72
在庫	0	8	24	7	0	1	9	▲ 9	▲ 8	1	▲ 1	0	0	8	1
資金繰り	▲ 12	▲ 43	▲ 39	▲ 26	▲ 56	▲ 54	▲ 28	▲ 48	▲ 12	▲ 21	▲ 23	▲ 18	▲ 19	▲ 26	▲ 27
残業時間	▲ 11	▲ 17	▲ 36	▲ 46	▲ 64	▲ 52	▲ 49	▲ 46	▲ 11	▲ 35	12	▲ 8	▲ 10	▲ 32	▲ 25
人手	▲ 28	▲ 35	▲ 5	▲ 5	▲ 21	▲ 37	▲ 41	▲ 33	▲ 36	▲ 29	▲ 21	▲ 13	▲ 10	▲ 25	▲ 42
現在設備	10	▲ 1	8	0	2	7	0	17	2	▲ 1	8	7	2	▲ 5	▲ 1

自動車等

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 27	▲ 48	▲ 64	▲ 26	▲ 55	▲ 10	▲ 23	▲ 30	▲ 19	▲ 52	▲ 20	▲ 26	▲ 52	▲ 32	▲ 1
売上額	▲ 25	▲ 9	▲ 41	▲ 3	9	▲ 23	▲ 20	▲ 19	▲ 40	▲ 37	7	▲ 10	▲ 37	3	▲ 35
収益	▲ 28	▲ 20	▲ 45	▲ 31	15	▲ 28	▲ 25	▲ 36	▲ 29	▲ 41	16	2	▲ 47	▲ 1	▲ 25
販売価格	20	13	▲ 6	0	15	▲ 14	16	1	33	29	40	40	25	24	8
仕入価格	18	25	8	▲ 3	12	13	24	35	59	27	34	62	63	68	34
在庫	▲ 21	▲ 1	▲ 8	▲ 24	▲ 24	▲ 22	▲ 17	▲ 36	▲ 34	▲ 36	▲ 41	▲ 24	▲ 33	▲ 32	▲ 22
資金繰り	▲ 23	▲ 27	▲ 8	▲ 4	14	0	▲ 1	▲ 3	▲ 10	▲ 7	▲ 14	▲ 17	▲ 23	▲ 10	▲ 13
残業時間	▲ 13	▲ 23	▲ 22	▲ 17	▲ 30	▲ 25	▲ 16	▲ 6	8	▲ 3	▲ 1	▲ 4	▲ 6	1	18
人手	▲ 35	▲ 28	0	▲ 26	▲ 32	▲ 36	▲ 38	▲ 45	▲ 49	▲ 47	▲ 49	▲ 52	▲ 47	▲ 20	▲ 35
現在設備	▲ 18	▲ 25	▲ 13	▲ 6	▲ 4	▲ 19	▲ 36	▲ 7	▲ 25	▲ 13	▲ 18	▲ 13	▲ 17	▲ 24	▲ 18

家電

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 93	▲ 81	▲ 87	▲ 79	▲ 43	▲ 95	▲ 54	▲ 42	▲ 89	▲ 66	▲ 59	▲ 79	▲ 67	▲ 66	▲ 52
売上額	▲ 39	▲ 51	▲ 57	▲ 64	▲ 26	▲ 79	▲ 37	24	▲ 91	▲ 36	12	▲ 79	▲ 82	▲ 66	▲ 22
収益	▲ 33	▲ 52	▲ 65	▲ 48	▲ 52	▲ 61	▲ 44	25	▲ 99	▲ 38	▲ 37	▲ 79	▲ 74	▲ 72	▲ 39
販売価格	▲ 28	▲ 39	▲ 45	▲ 16	▲ 14	▲ 36	▲ 38	▲ 19	▲ 31	▲ 38	▲ 17	▲ 17	0	41	63
仕入価格	7	0	23	▲ 16	▲ 23	19	▲ 8	30	27	13	37	26	37	63	72
在庫	▲ 12	▲ 17	▲ 1	▲ 13	▲ 14	▲ 22	▲ 2	1	▲ 30	▲ 2	▲ 43	0	▲ 11	▲ 11	▲ 3
資金繰り	▲ 46	▲ 41	▲ 68	▲ 16	▲ 52	▲ 58	▲ 46	▲ 36	▲ 52	▲ 14	▲ 53	▲ 59	▲ 60	▲ 45	▲ 57
残業時間	▲ 4	▲ 15	▲ 24	▲ 14	34	▲ 20	▲ 27	16	▲ 38	▲ 14	▲ 22	▲ 15	▲ 5	▲ 19	▲ 15
人手	▲ 39	▲ 28	▲ 45	▲ 44	▲ 29	▲ 39	▲ 19	▲ 35	▲ 29	▲ 28	▲ 31	▲ 30	▲ 25	▲ 25	▲ 28
現在設備	▲ 16	▲ 14	▲ 26	▲ 29	▲ 3	▲ 19	2	▲ 16	▲ 3	▲ 27	▲ 68	▲ 15	▲ 4	▲ 32	0

燃料

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 11	▲ 14	▲ 41	▲ 31	▲ 1	▲ 33	▲ 18	▲ 38	▲ 29	▲ 53	▲ 23	▲ 31	21	▲ 19	▲ 34
売上額	12	21	▲ 34	▲ 29	▲ 15	▲ 1	▲ 8	▲ 35	1	15	38	6	18	17	14
収益	▲ 4	17	▲ 21	▲ 19	▲ 5	▲ 16	▲ 14	▲ 57	▲ 37	▲ 62	▲ 7	▲ 29	▲ 5	▲ 11	▲ 26
販売価格	16	8	▲ 37	▲ 6	▲ 1	71	31	71	82	92	36	60	55	11	10
仕入価格	37	▲ 2	▲ 19	7	24	74	47	81	91	100	46	62	53	36	44
在庫	3	▲ 3	▲ 10	▲ 6	3	2	▲ 4	▲ 1	3	2	2	5	8	2	2
資金繰り	0	▲ 14	▲ 15	▲ 9	13	11	▲ 14	▲ 18	▲ 35	▲ 14	▲ 1	▲ 8	6	▲ 11	▲ 13
残業時間	▲ 11	▲ 14	▲ 25	▲ 15	▲ 26	▲ 11	▲ 4	▲ 12	▲ 10	2	1	▲ 4	▲ 10	▲ 5	▲ 9
人手	▲ 39	▲ 21	▲ 16	▲ 20	▲ 37	▲ 32	▲ 20	▲ 23	▲ 28	▲ 45	▲ 47	▲ 26	▲ 34	▲ 17	▲ 15
現在設備	▲ 4	▲ 5	▲ 14	▲ 7	▲ 6	▲ 13	▲ 7	▲ 15	▲ 4	0	▲ 11	▲ 2	▲ 4	▲ 15	▲ 6

■ 建設業

総合工事

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	9	2	▲ 17	▲ 11	▲ 25	▲ 8	▲ 3	▲ 9	▲ 13	▲ 11	3	▲ 29	▲ 34	▲ 23	▲ 32
売上額	▲ 11	9	▲ 20	▲ 30	▲ 19	▲ 19	▲ 14	▲ 14	▲ 13	▲ 21	▲ 7	▲ 20	▲ 30	▲ 11	▲ 11
受注残	▲ 24	▲ 11	▲ 31	▲ 16	▲ 36	▲ 29	▲ 20	▲ 23	▲ 21	▲ 24	▲ 13	▲ 18	▲ 27	▲ 12	▲ 6
施工高	▲ 10	9	▲ 15	▲ 19	▲ 14	▲ 2	▲ 1	▲ 20	▲ 2	▲ 21	1	▲ 20	▲ 25	▲ 12	▲ 11
収益	4	▲ 9	▲ 23	▲ 18	▲ 24	▲ 24	▲ 16	▲ 31	▲ 31	▲ 35	▲ 16	▲ 33	▲ 27	▲ 30	▲ 26
請負価格	26	10	▲ 2	0	▲ 14	▲ 10	6	▲ 2	9	24	33	25	17	15	8
材料価格	43	33	17	22	25	37	49	48	70	82	74	80	72	83	71
在庫	0	▲ 11	▲ 11	3	▲ 3	▲ 6	▲ 7	▲ 7	1	▲ 9	▲ 12	▲ 6	▲ 5	▲ 7	▲ 6
資金繰り	9	6	6	15	▲ 9	2	18	2	8	10	9	▲ 5	0	1	▲ 4
残業時間	▲ 14	▲ 10	▲ 16	▲ 15	▲ 42	▲ 24	▲ 5	▲ 9	▲ 11	▲ 14	▲ 11	▲ 14	▲ 17	▲ 24	▲ 17
人手	▲ 37	▲ 38	▲ 37	▲ 28	▲ 25	▲ 30	▲ 36	▲ 47	▲ 46	▲ 33	▲ 41	▲ 33	▲ 31	▲ 33	▲ 42
現在設備	▲ 3	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 4	▲ 17	▲ 5	▲ 6	1	▲ 12	▲ 3	▲ 1	1	▲ 7	▲ 12

職別工事

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	23	▲ 2	▲ 11	▲ 30	▲ 20	21	▲ 9	▲ 10	9	▲ 9	14	6	▲ 10	▲ 35	▲ 18
売上額	9	23	▲ 45	▲ 48	▲ 41	30	9	▲ 11	▲ 4	1	▲ 19	1	▲ 9	▲ 34	▲ 5
受注残	15	26	▲ 50	▲ 43	▲ 40	12	▲ 9	▲ 23	▲ 4	▲ 5	1	1	▲ 19	▲ 39	5
施工高	7	17	▲ 37	▲ 56	▲ 38	23	12	▲ 21	▲ 21	4	▲ 3	▲ 7	▲ 21	▲ 36	4
収益	9	19	▲ 61	▲ 49	▲ 37	6	▲ 3	▲ 26	▲ 20	▲ 21	▲ 5	4	▲ 10	▲ 20	▲ 17
請負価格	3	11	▲ 17	▲ 17	▲ 18	▲ 23	▲ 14	▲ 3	▲ 2	11	3	26	9	▲ 2	7
材料価格	41	22	9	3	34	31	42	67	86	88	87	73	62	90	82
在庫	▲ 15	▲ 9	▲ 5	1	13	7	1	1	▲ 11	▲ 9	1	▲ 4	▲ 7	▲ 7	▲ 15
資金繰り	7	▲ 8	▲ 20	8	▲ 13	24	7	▲ 1	3	1	26	▲ 1	3	▲ 2	1
残業時間	13	3	▲ 9	▲ 23	▲ 31	▲ 10	▲ 18	▲ 16	▲ 24	▲ 26	▲ 9	▲ 4	▲ 5	▲ 30	▲ 13
人手	▲ 51	▲ 51	▲ 21	▲ 20	▲ 16	▲ 25	▲ 42	▲ 27	▲ 46	▲ 37	▲ 40	▲ 47	▲ 50	▲ 17	▲ 19
現在設備	▲ 16	▲ 10	▲ 20	▲ 13	▲ 3	▲ 5	▲ 11	▲ 10	▲ 12	▲ 19	▲ 4	▲ 18	▲ 18	▲ 19	▲ 21

設備工事

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	0	▲ 8	▲ 12	▲ 43	▲ 30	▲ 29	▲ 24	▲ 8	▲ 5	▲ 22	▲ 24	▲ 22	▲ 40	▲ 11	▲ 43
売上額	23	14	▲ 12	▲ 81	▲ 18	▲ 5	4	▲ 12	▲ 15	8	▲ 22	▲ 31	▲ 46	▲ 11	▲ 27
受注残	▲ 3	8	▲ 19	▲ 58	▲ 54	▲ 35	▲ 4	▲ 23	▲ 17	▲ 3	▲ 20	▲ 27	▲ 47	▲ 28	▲ 28
施工高	24	29	▲ 11	▲ 57	▲ 23	▲ 3	▲ 12	▲ 32	9	▲ 1	▲ 11	▲ 20	▲ 35	▲ 10	▲ 15
収益	18	5	▲ 30	▲ 67	▲ 39	▲ 25	▲ 3	▲ 29	▲ 25	▲ 11	▲ 24	▲ 22	▲ 36	▲ 26	▲ 36
請負価格	▲ 16	4	2	▲ 26	▲ 2	▲ 14	1	▲ 20	2	▲ 10	1	7	▲ 2	▲ 3	▲ 22
材料価格	40	35	28	25	15	13	24	46	67	68	74	71	72	79	81
在庫	▲ 8	▲ 5	▲ 2	9	▲ 4	6	▲ 2	0	▲ 2	0	▲ 2	▲ 5	▲ 3	2	5
資金繰り	▲ 10	2	▲ 13	3	▲ 19	▲ 3	3	▲ 2	▲ 4	▲ 3	▲ 7	▲ 16	▲ 14	16	▲ 8
残業時間	6	0	16	3	▲ 14	▲ 1	▲ 7	▲ 2	▲ 7	0	0	▲ 2	▲ 12	3	▲ 6
人手	▲ 49	▲ 41	▲ 37	▲ 22	▲ 49	▲ 60	▲ 54	▲ 45	▲ 37	▲ 40	▲ 62	▲ 59	▲ 51	▲ 37	▲ 40
現在設備	▲ 9	▲ 10	▲ 6	▲ 5	1	▲ 13	▲ 12	▲ 16	▲ 9	▲ 1	▲ 1	▲ 15	▲ 15	▲ 10	▲ 17

不動産業

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	11	▲ 16	▲ 26	▲ 55	▲ 36	▲ 17	▲ 40	▲ 41	▲ 36	▲ 43	▲ 40	▲ 41	▲ 47	▲ 18	▲ 17
売上額	▲ 2	▲ 31	▲ 60	▲ 24	▲ 3	▲ 31	▲ 45	▲ 10	▲ 20	16	▲ 43	▲ 10	▲ 18	24	▲ 13
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	16	▲ 28	▲ 65	▲ 25	0	▲ 28	▲ 49	▲ 11	▲ 17	18	▲ 48	▲ 11	▲ 15	27	▲ 11
請負価格	16	15	▲ 13	▲ 28	1	14	▲ 27	14	33	25	30	14	44	42	12
材料価格	16	18	9	3	18	2	9	31	18	30	23	45	30	57	31
在庫	12	0	▲ 14	2	▲ 3	19	0	▲ 12	▲ 2	▲ 29	▲ 14	2	▲ 2	▲ 3	0
資金繰り	2	▲ 13	▲ 28	9	▲ 15	3	▲ 13	▲ 33	▲ 31	▲ 12	▲ 14	▲ 19	▲ 12	2	2
残業時間	11	▲ 1	▲ 10	0	▲ 3	31	5	14	30	▲ 15	5	0	▲ 4	▲ 4	13
人手	▲ 16	▲ 35	▲ 10	▲ 1	▲ 3	▲ 18	18	▲ 29	▲ 3	▲ 15	▲ 25	▲ 14	▲ 32	▲ 31	▲ 29

■ サービス業

リース・物品賃貸

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 13	5	▲ 49	▲ 100	▲ 63	▲ 30	▲ 82	▲ 56	▲ 14	▲ 30	48	▲ 70	19	▲ 15	3
売上額	38	6	▲ 40	▲ 100	▲ 45	▲ 29	▲ 100	▲ 33	67	35	▲ 4	▲ 30	34	0	36
収益	46	▲ 9	▲ 72	▲ 100	▲ 39	▲ 44	▲ 100	21	9	▲ 11	▲ 4	▲ 28	10	9	23
料金価格	40	▲ 6	2	▲ 4	7	▲ 5	▲ 47	▲ 5	6	59	36	61	75	72	61
材料価格	32	2	1	▲ 1	▲ 1	2	1	47	64	100	100	97	100	98	100
資金繰り	36	1	▲ 4	1	3	1	▲ 52	0	2	1	▲ 2	0	2	2	0
残業時間	▲ 64	▲ 21	▲ 69	▲ 10	▲ 47	▲ 54	▲ 52	▲ 12	34	44	▲ 1	22	35	1	11
人手	▲ 31	▲ 36	▲ 9	▲ 24	▲ 46	28	▲ 57	▲ 40	▲ 29	▲ 39	▲ 40	▲ 89	▲ 98	▲ 63	▲ 74
現在設備	▲ 30	▲ 5	30	3	4	▲ 5	▲ 52	▲ 46	▲ 30	▲ 6	▲ 35	3	4	▲ 29	▲ 40

旅館・ホテル

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 25	▲ 23	▲ 80	▲ 66	▲ 60	▲ 76	▲ 80	▲ 100	▲ 19	▲ 71	39	23	▲ 60	6	▲ 25
売上額	▲ 12	▲ 45	▲ 96	▲ 58	5	▲ 42	▲ 45	▲ 62	30	▲ 73	68	32	▲ 61	▲ 49	▲ 27
収益	▲ 15	▲ 37	▲ 95	▲ 54	▲ 12	▲ 44	▲ 45	▲ 59	28	▲ 54	68	35	▲ 51	▲ 40	▲ 30
料金価格	13	▲ 27	▲ 74	▲ 10	11	11	▲ 2	▲ 4	39	▲ 31	41	67	11	0	▲ 30
材料価格	13	6	34	20	30	13	22	63	71	95	100	96	91	100	97
資金繰り	▲ 1	▲ 34	▲ 64	▲ 13	▲ 2	▲ 27	▲ 26	▲ 61	▲ 3	▲ 27	▲ 4	▲ 22	▲ 25	7	▲ 4
残業時間	▲ 24	▲ 41	▲ 74	▲ 71	▲ 46	▲ 67	▲ 24	▲ 22	37	▲ 43	20	49	17	▲ 16	▲ 9
人手	▲ 46	9	20	9	▲ 56	▲ 1	23	24	▲ 81	▲ 12	▲ 75	▲ 70	▲ 63	▲ 29	▲ 36
現在設備	▲ 15	▲ 12	▲ 3	▲ 4	▲ 4	▲ 2	30	7	▲ 31	▲ 2	▲ 25	▲ 26	▲ 14	▲ 25	▲ 24

洗濯・理容・浴場

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 34	▲ 35	▲ 100	▲ 71	▲ 89	▲ 80	▲ 97	▲ 93	▲ 89	▲ 70	▲ 56	▲ 44	▲ 26	▲ 63	▲ 56
売上額	▲ 25	▲ 47	▲ 100	▲ 30	▲ 48	▲ 59	▲ 51	▲ 41	▲ 6	▲ 47	5	▲ 23	▲ 5	▲ 30	7
収益	▲ 31	▲ 53	▲ 100	▲ 34	▲ 44	▲ 63	▲ 46	▲ 56	▲ 23	▲ 53	▲ 13	▲ 27	0	▲ 26	1
料金価格	29	0	15	0	▲ 15	0	▲ 8	0	7	▲ 11	15	12	21	21	13
材料価格	87	5	17	26	▲ 1	5	19	57	53	60	72	76	24	48	56
資金繰り	▲ 27	▲ 35	▲ 90	▲ 45	▲ 50	▲ 41	▲ 50	▲ 45	▲ 7	▲ 46	▲ 24	▲ 38	▲ 21	3	10
残業時間	▲ 20	▲ 12	▲ 61	▲ 27	▲ 10	▲ 24	▲ 17	▲ 19	1	▲ 13	▲ 6	▲ 6	14	1	▲ 2
人手	▲ 23	▲ 16	26	2	▲ 1	8	16	12	0	17	▲ 7	▲ 11	▲ 13	0	▲ 18
現在設備	▲ 12	▲ 3	2	▲ 10	▲ 12	▲ 14	13	1	▲ 11	▲ 2	▲ 10	13	13	0	▲ 2

自動車整備

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 19	▲ 8	▲ 68	▲ 32	▲ 29	▲ 16	▲ 14	▲ 4	▲ 26	▲ 10	▲ 2	▲ 10	▲ 5	▲ 10	▲ 13
売上額	▲ 10	▲ 29	▲ 49	▲ 50	▲ 14	▲ 10	▲ 52	▲ 17	▲ 14	▲ 6	▲ 33	▲ 7	▲ 9	▲ 8	▲ 33
収益	▲ 17	▲ 19	▲ 72	▲ 50	▲ 7	▲ 9	▲ 50	▲ 18	▲ 8	▲ 7	▲ 38	▲ 22	▲ 8	▲ 15	▲ 16
料金価格	▲ 25	▲ 14	▲ 15	▲ 8	▲ 1	▲ 8	▲ 3	▲ 1	▲ 16	▲ 25	▲ 13	▲ 29	▲ 32	▲ 46	▲ 49
材料価格	▲ 57	▲ 28	▲ 9	▲ 26	▲ 20	▲ 25	▲ 22	▲ 35	▲ 78	▲ 48	▲ 73	▲ 81	▲ 80	▲ 93	▲ 97
資金繰り	▲ 1	▲ 13	▲ 41	▲ 14	▲ 10	▲ 3	▲ 19	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 18	▲ 15	▲ 16	▲ 9	▲ 4
残業時間	▲ 19	▲ 22	▲ 4	▲ 10	▲ 12	▲ 3	▲ 20	▲ 8	▲ 4	▲ 2	▲ 11	▲ 11	▲ 12	▲ 19	▲ 6
人手	▲ 28	▲ 20	▲ 0	▲ 6	▲ 30	▲ 25	▲ 17	▲ 12	▲ 20	▲ 26	▲ 31	▲ 33	▲ 31	▲ 28	▲ 34
現在設備	▲ 25	▲ 22	▲ 29	▲ 12	▲ 27	▲ 8	▲ 28	▲ 23	▲ 17	▲ 5	▲ 11	▲ 14	▲ 19	▲ 24	▲ 21

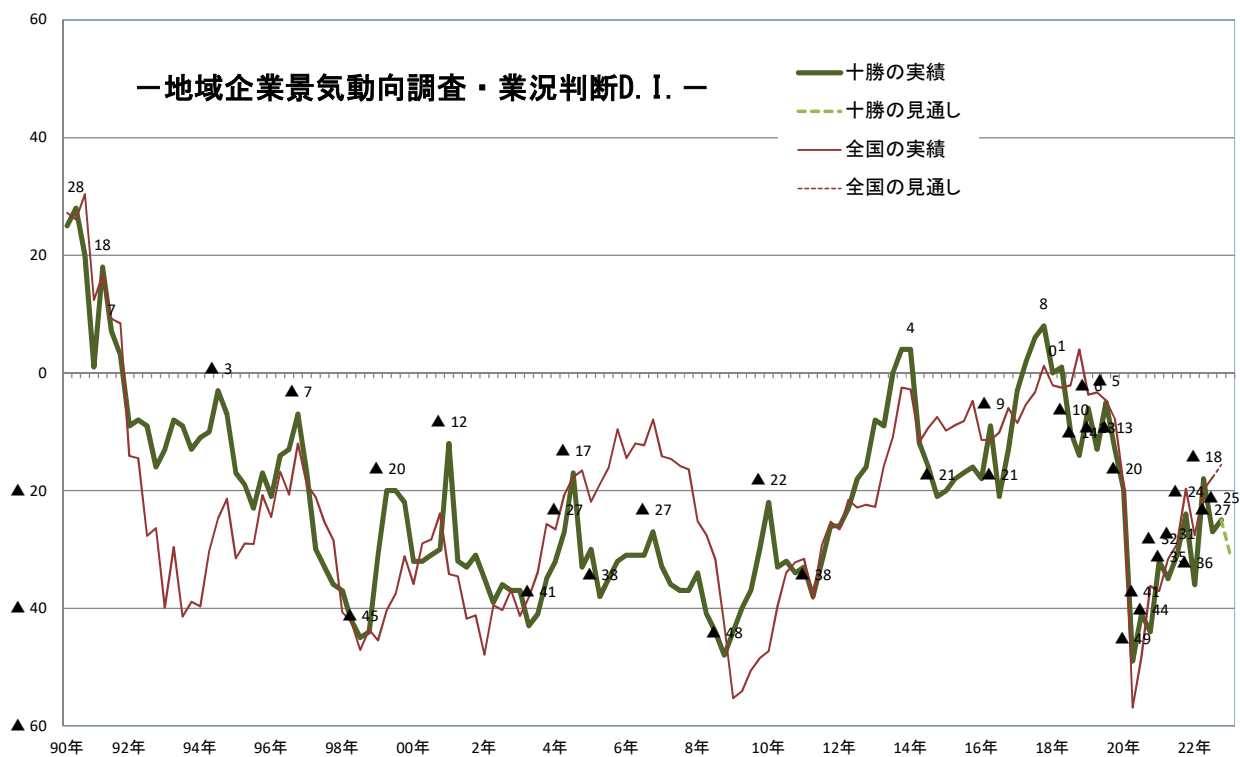
■ 運輸業

バス・タクシー

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 35	▲ 39	▲ 83	▲ 97	▲ 100	▲ 100	▲ 85	▲ 97	▲ 60	▲ 56	▲ 36	▲ 48	▲ 36	▲ 11	▲ 7
売上額	▲ 0	▲ 18	▲ 67	▲ 24	▲ 26	▲ 83	▲ 42	72	47	▲ 31	33	22	▲ 3	▲ 59	44
収益	▲ 28	▲ 24	▲ 67	▲ 39	▲ 28	▲ 89	▲ 42	80	20	▲ 37	8	29	▲ 5	▲ 61	38
料金価格	▲ 3	100	3	▲ 7	4	0	3	▲ 7	28	0	3	18	4	3	1
材料価格	44	▲ 69	▲ 90	3	▲ 8	▲ 4	34	52	89	95	100	100	42	58	47
資金繰り	▲ 22	▲ 59	▲ 100	▲ 55	▲ 48	▲ 92	▲ 53	▲ 56	▲ 25	▲ 66	▲ 52	▲ 80	▲ 76	▲ 50	▲ 42
残業時間	41	▲ 29	▲ 95	▲ 46	▲ 35	2	▲ 44	2	62	27	▲ 26	75	38	37	100
人手	▲ 100	▲ 32	16	▲ 63	▲ 54	▲ 96	▲ 60	9	▲ 78	▲ 70	▲ 100	▲ 91	▲ 100	▲ 100	▲ 97
現在設備	▲ 48	▲ 31	27	▲ 56	1	▲ 46	▲ 48	▲ 7	▲ 24	▲ 22	▲ 71	▲ 56	▲ 50	▲ 97	▲ 98

貨物輸送

	'19年 12月期	'20年 3月期	'20年 6月期	'20年 9月期	'20年 12月期	'21年 3月期	'21年 6月期	'21年 9月期	'21年 12月期	'22年 3月期	'22年 6月期	'22年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'22年 12月期		'23年 3月期
業況	▲ 26	▲ 30	▲ 31	▲ 29	▲ 38	▲ 22	▲ 28	0	▲ 44	▲ 16	▲ 26	▲ 22	▲ 29	▲ 55	▲ 56
売上額	▲ 23	▲ 2	▲ 26	0	▲ 30	▲ 6	▲ 10	21	▲ 21	▲ 3	2	▲ 17	▲ 46	▲ 36	▲ 11
収益	▲ 34	▲ 11	▲ 22	0	▲ 30	▲ 19	▲ 15	30	▲ 28	▲ 19	▲ 30	▲ 26	▲ 41	▲ 51	▲ 31
料金価格	▲ 7	▲ 3	▲ 7	▲ 8	1	6	2	▲ 4	1	5	9	20	18	25	5
材料価格	7	16	▲ 24	7	22	65	49	54	73	69	62	55	50	73	50
資金繰り	▲ 9	▲ 4	▲ 5	16	5	5	4	11	▲ 9	▲ 4	▲ 12	▲ 8	▲ 21	▲ 1	0
残業時間	▲ 20	▲ 28	▲ 14	▲ 8	▲ 44	▲ 10	▲ 2	▲ 15	1	▲ 21	▲ 15	▲ 13	▲ 20	▲ 30	▲ 5
人手	▲ 57	▲ 42	▲ 45	▲ 43	▲ 51	▲ 38	▲ 44	▲ 61	▲ 46	▲ 29	▲ 42	▲ 54	▲ 43	▲ 30	▲ 38
現在設備	▲ 15	8	3	4	▲ 4	4	▲ 5	▲ 11	▲ 2	▲ 5	▲ 6	▲ 8	▲ 6	▲ 2	3



資料: 地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)

