

2025年12月期 景気動向調査

第163回

地域企業景気動向調査レポート

【調査要領】

調査先数 340 社 調査時点 2025年12月1日～2025年12月5日
回答数 334 社 調査地域 当金庫本支店所在地
回答率 98.2 % 調査方法 当金庫本支店職員による面接聞き取り法
分析方法 D.I.を中心に分析

全業種総合

今期（2025年 10～12月期）実績

▲ 16 ↓

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 24 ↓

■D. I.

今期の 今期の 来期の
見通し 実績 見通し

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 16	▲ 10	▲ 20	▲ 15	▲ 10	▲ 16	▲ 16	▲ 21	▲ 11	▲ 8	▲ 20	▲ 16	▲ 24
売上額	▲ 3	▲ 2	▲ 7	6	0	▲ 7	▲ 11	▲ 2	6	▲ 2	▲ 13	▲ 2	5
収益	▲ 17	▲ 11	▲ 21	▲ 3	▲ 9	▲ 11	▲ 15	▲ 13	▲ 3	▲ 10	▲ 16	▲ 9	▲ 4
販売・料金価格	33	29	31	23	34	22	22	30	27	25	16	29	24
仕入・材料価格	60	59	58	52	54	50	51	59	52	47	40	46	38
在庫	4	1	0	0	▲ 1	2	4	4	1	3	4	5	1
資金繰り	▲ 10	▲ 10	▲ 8	▲ 9	▲ 5	▲ 12	▲ 9	▲ 9	▲ 8	▲ 12	▲ 13	▲ 7	▲ 8
残業時間	▲ 2	▲ 4	▲ 8	▲ 4	▲ 7	▲ 7	▲ 13	▲ 5	▲ 7	▲ 6	▲ 11	▲ 10	▲ 5
人手	▲ 40	▲ 39	▲ 37	▲ 39	▲ 41	▲ 35	▲ 28	▲ 34	▲ 38	▲ 35	▲ 32	▲ 30	▲ 33
現在設備	▲ 10	▲ 10	▲ 9	▲ 10	▲ 14	▲ 10	▲ 12	▲ 10	▲ 12	▲ 12	▲ 10	▲ 13	▲ 14

D. I.

○業況 ⇒ 「良い」-「悪い」
○売上額, 収益, 残業時間 ⇒ 「増加」-「減少」
○販売・料金価格, 仕入・材料価格 ⇒ 「上昇」-「下降」
○在庫, 人手, 現在設備 ⇒ 「過剰」-「不足」
○資金繰り ⇒ 「楽」-「苦しい」

※季節調整済

【今期（2025年 10～12月期）実績】

「業況」：▲16 前期比8ポイント悪化
「売上額」：▲2 前期比横ばい
「収益」：▲9 前期比1ポイント増加
「販売・料金価格」：+29 前期比4ポイント上昇
「仕入・材料価格」：+46 前期比1ポイント下降
「人手」：▲30 前期比5ポイント改善

【来期（2026年 1～3月期）見通し】

「業況」：▲24 今期比8ポイント悪化
「売上額」：+5 今期比7ポイント増加
「収益」：▲4 今期比5ポイント増加
「販売・料金価格」：+24 今期比5ポイント下降
「仕入・材料価格」：+38 今期比8ポイント下降
「人手」：▲33 今期比3ポイント悪化

概要

今期の業況判断D.I.はマイナス16と、前期の見通しから4ポイント上振れたものの、3期ぶりに悪化した。販売・料金価格は上昇した一方で、売上額は横ばい、収益は小幅の増加となった。

来期は、売上額、収益ともに増加が期待されるものの、業況については人件費の増加や利幅縮小への懸念等から、今期比8ポイント悪化する見通し。

■借入金の動き

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	17.7	18.8	21.0	20.0	17.2	15.4	21.1	17.7	20.6	18.8	19.5	14.5
難易度 （「容易」－「難しい」）	2	1	1	1	0	1	▲ 2	1	▲ 0	▲ 0	0	－

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	29.1	23.4	22.9	23.8	26.7	20.1	24.8	19.1	29.3	22.0	20.8	18.3
実施した（社）	97	75	77	73	84	63	78	60	93	70	65	57
事業用土地建物	16	13	11	6	7	2	10	7	11	7	7	10
機械設備の新・増設	26	15	16	21	25	12	21	15	20	13	9	11
機械設備の更改	29	17	20	20	24	21	20	8	32	23	21	18
事務機器	18	22	15	16	17	10	13	17	25	14	16	9
車両	38	29	30	29	33	20	34	28	35	24	29	16
その他	10	6	6	5	9	11	5	4	8	9	2	2
未実施（社）	236	245	259	233	230	249	236	253	224	248	247	254

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

(単位:％ 以下同じ)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
売上の停滞・減少	38.1	38.6	35.9	38.8	38.1	37.9	39.1	36.5	41.6
人手不足	39.8	38.3	37.7	36.1	35.5	35.9	32.9	34.5	30.8
人件費の増加	15.2	16.2	19.5	22.3	23.6	23.4	24.1	23.5	23.6
利幅の縮小	18.9	22.7	21.9	22.0	18.0	22.2	19.7	23.3	23.3
同業者間の競争の激化	13.5	14.1	13.7	11.1	14.4	12.4	13.8	14.7	16.1
人件費以外の経費の増加	7.6	8.2	7.8	7.9	10.6	10.3	8.2	6.1	7.1
問題なし	3.3	2.9	2.6	3.8	2.0	2.3	2.9	3.8	2.9
その他	2.2	2.0	1.1	1.1	2.3	1.1	2.6	1.1	2.0
代金回収の悪化	0.8	0.2	0.2	0.2	0.5	0.2	0.2	0.5	0.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
経費を節減する	50.0	48.9	47.9	48.2	44.3	45.6	44.4	50.1	45.8
人材を確保する	44.0	40.1	42.3	39.4	37.2	37.9	38.2	38.0	37.4
教育訓練を強化する	9.0	9.1	9.9	8.8	10.0	10.3	11.7	9.1	11.6
不動産の有効利用を図る	3.9	2.9	4.6	2.3	4.1	2.9	3.2	2.3	2.9
パート化を図る	3.1	0.8	0.8	0.8	1.4	2.3	2.0	1.7	2.3
その他	0.8	1.7	1.1	1.1	1.1	2.6	2.0	0.8	1.7

■業種別「業況判断」

	(前期)	(今期)	(来期)
製造業	▲ 17	→ ▲ 27	→ ▲ 29
卸売業	▲ 8	→ ▲ 8	→ ▲ 20
小売業	▲ 8	→ ▲ 27	→ ▲ 31
建設業・不動産業	▲ 10	→ ▲ 9	→ ▲ 20
サービス業	3	→ 1	→ ▲ 19
運輸業	▲ 11	→ ▲ 17	→ ▲ 7

今期の業種別業況判断D.I.は、前期と比べて、建設業・不動産業が小幅ながら唯一改善した。一方、前回大幅に改善し全体を牽引した小売業と運輸業、さらに製造業、サービス業の4業種はすべて悪化。卸売業は横ばいとなった。

来期は、今期悪化した運輸業が改善する一方、今期改善した建設業・不動産業をはじめ5業種はすべて悪化する見通し。特に製造業、小売業、サービス業は今期に続いての悪化となる。

製造業

今期（2025年 10～12月期）実績

▲ 27 ↓

調査数 40 社
回答数 39 社
回答率 97.5 %

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 29 ↓

■D. I.

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 12	▲ 24	▲ 28	0	▲ 25	▲ 34	▲ 32	▲ 29	▲ 15	▲ 17	▲ 28	▲ 27	▲ 29
売上額	▲ 4	▲ 6	▲ 4	25	2	▲ 4	▲ 17	▲ 15	15	▲ 11	▲ 10	4	21
受注残	▲ 11	▲ 18	▲ 11	21	▲ 3	▲ 6	▲ 23	▲ 13	▲ 6	▲ 11	▲ 15	▲ 5	1
収益	▲ 17	▲ 27	▲ 9	4	▲ 15	▲ 20	▲ 7	▲ 8	▲ 2	▲ 10	▲ 14	▲ 9	1
販売価格	23	14	14	13	33	6	13	16	21	21	19	26	27
原材料価格	48	43	26	35	42	38	40	38	40	31	28	38	37
原材料在庫	1	5	6	▲ 8	4	▲ 1	13	12	▲ 1	▲ 3	3	8	▲ 1
資金繰り	▲ 8	▲ 9	▲ 12	▲ 7	▲ 11	▲ 20	▲ 14	0	▲ 1	▲ 27	▲ 27	▲ 14	▲ 8
残業時間	▲ 8	▲ 5	4	▲ 6	0	0	▲ 14	▲ 4	▲ 8	0	▲ 12	▲ 17	▲ 17
人手	▲ 27	▲ 42	▲ 43	▲ 41	▲ 38	▲ 33	▲ 26	▲ 29	▲ 37	▲ 35	▲ 27	▲ 27	▲ 31
現在設備	▲ 11	▲ 11	▲ 9	▲ 18	▲ 19	▲ 5	▲ 14	▲ 8	▲ 14	▲ 20	▲ 19	▲ 9	▲ 16

■調査員コメント

- 大手商社や高級レストラン等の販路拡大に取組中。（市部／食肉製造）
- 業界全体で厳しい見通しとなっているものの、新規先からの受注や新たな事業の取り組みにより売上を伸ばしている。（市部／木材）
- 取引先農家の設備投資に対する動きは鈍いと感じている。同業者の廃業等により仕事の引き合いは強くなっている。（市部／窯業・土石製造）
- 残業時間の削減や、休暇取得のしやすさの改善のためにも、人材確保を課題としている。小切手の使用はIBへの切替が完了し振出がなくなったとのこと。（郡部／農機具製造）

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	36.8	27.2	29.7	29.7	40.5	28.9	25.0	14.2	32.4	32.4	27.0	36.1
実施した	14	9	11	11	15	11	10	5	12	12	10	13
事業用土地建物	2	2	0	0	0	0	1	2	0	0	2	2
機械設備の新・増設	5	3	3	7	8	5	6	0	4	4	2	5
機械設備の更改	8	4	7	6	9	8	5	1	9	6	6	6
事務機器	1	2	1	3	2	0	0	1	2	1	2	1
車両	2	1	2	1	2	0	2	1	2	1	3	0
その他	0	0	0	0	1	0	0	0	1	2	0	0
未実施	24	24	26	26	22	27	30	30	25	25	27	23

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
原材料高	44.7	58.9	51.2	37.5	35.0	42.1	42.1	30.0	41.0
人件費の増加	18.4	10.2	25.6	20.0	27.5	28.9	21.0	27.5	41.0
売上の停滞・減少	42.1	35.8	25.6	50.0	32.5	34.2	31.5	35.0	38.4
利幅の縮小	21.0	17.9	28.2	22.5	20.0	26.3	18.4	30.0	28.2
人手不足	36.8	35.8	33.3	37.5	35.0	31.5	34.2	32.5	25.6

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
販路を広げる	42.1	43.5	48.7	57.5	42.5	50.0	55.2	45.0	58.9
経費を節減する	50.0	38.4	35.8	47.5	40.0	36.8	50.0	50.0	43.5
人材を確保する	39.4	43.5	38.4	37.5	42.5	39.4	36.8	45.0	41.0
情報力を強化する	7.8	15.3	12.8	20.0	17.5	15.7	18.4	7.5	17.9
新製品・技術を開発する	13.1	17.9	15.3	12.5	20.0	21.0	13.1	15.0	17.9

卸売業

今期（2025年 10～12月期）実績

▲ 8 →

調査数 23 社
回答数 23 社
回答率 100.0 %

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 20 ↘

■D. I.

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	4	▲ 3	▲ 28	▲ 15	▲ 13	5	5	6	0	▲ 8	▲ 20	▲ 8	▲ 20
売上額	20	13	23	24	26	23	▲ 9	8	22	▲ 2	0	13	▲ 1
収益	▲ 4	▲ 5	▲ 13	▲ 3	▲ 12	8	▲ 13	9	5	▲ 17	▲ 13	0	▲ 13
販売価格	50	43	34	27	42	51	44	48	27	17	23	44	24
仕入価格	64	55	64	41	60	64	50	54	50	34	46	54	22
在庫	9	10	0	10	14	15	17	18	23	19	9	9	▲ 3
資金繰り	▲ 2	3	9	▲ 6	▲ 11	▲ 18	0	2	▲ 6	▲ 5	▲ 13	▲ 17	▲ 20
残業時間	▲ 10	0	▲ 4	▲ 6	1	▲ 13	▲ 13	3	▲ 11	▲ 13	▲ 17	▲ 21	▲ 6
人手	▲ 44	▲ 37	▲ 59	▲ 52	▲ 48	▲ 28	▲ 36	▲ 27	▲ 37	▲ 37	▲ 32	▲ 19	▲ 24
現在設備	▲ 20	▲ 12	▲ 20	▲ 8	▲ 18	▲ 22	▲ 16	▲ 4	▲ 14	▲ 13	▲ 12	▲ 12	▲ 13

■調査員コメント

●食肉販売は若干下向きとなっており、ホテル等で牛の一頭買いをしている先に対して加工業務を行い収益性改善に努めている。（市部／食肉卸）

●補助金事業による設備導入の効果により売上増加するも、仕入額が約2倍になり粗利減少。近々、商品値上げを予定しており、利幅確保に向け対策中。（市部／冷凍食品卸）

●大型工事減少による生コン受注減から減収推移。競合他社との価格競合が強まり、収益性低下している。（市部／鋼材卸）

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	37.5	16.0	18.1	26.0	21.7	27.2	21.7	22.7	47.6	27.2	34.7	26.0
実施した	9	4	4	6	5	6	5	5	10	6	8	6
事業用土地建物	2	0	1	0	0	1	1	1	0	0	1	1
機械設備の新・増設	3	1	1	2	2	0	1	3	2	1	1	2
機械設備の更改	2	1	0	1	1	2	4	2	4	4	3	2
事務機器	2	1	0	1	0	0	1	0	2	1	1	1
車両	4	2	3	2	3	3	2	2	3	1	4	1
その他	1	0	1	0	0	1	0	0	1	1	0	0
未実施	15	21	18	17	18	16	18	17	11	16	15	17

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
売上の停滞・減少	37.5	45.8	29.1	34.7	30.4	41.6	26.0	26.0	39.1
利幅の縮小	29.1	16.6	29.1	26.0	21.7	20.8	30.4	21.7	30.4
人手不足	41.6	41.6	29.1	34.7	34.7	37.5	34.7	34.7	26.0
仕入先からの値上げ要請	20.8	29.1	29.1	30.4	21.7	25.0	21.7	26.0	21.7
取引先の減少	12.5	8.3	16.6	8.6	13.0	12.5	8.6	17.3	17.3

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
販路を広げる	33.3	41.6	33.3	43.4	43.4	62.5	39.1	47.8	47.8
経費を節減する	50.0	45.8	33.3	47.8	39.1	37.5	26.0	30.4	43.4
情報力を強化する	29.1	20.8	33.3	30.4	34.7	33.3	39.1	34.7	39.1
人材を確保する	41.6	25.0	45.8	34.7	39.1	37.5	43.4	39.1	26.0
機械化を推進する	16.6	12.5	16.6	21.7	21.7	16.6	13.0	21.7	21.7

小売業

今期（2025年 10～12月期）実績

▲ 27 ↓

調査数 112 社
回答数 109 社
回答率 97.3 %

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 31 ↓

■D. I.

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 24	▲ 5	▲ 16	▲ 21	▲ 18	▲ 23	▲ 30	▲ 31	▲ 26	▲ 8	▲ 20	▲ 27	▲ 31
売上額	▲ 8	13	▲ 10	4	▲ 9	▲ 10	▲ 21	▲ 7	▲ 9	▲ 8	▲ 21	▲ 14	▲ 5
収益	▲ 20	1	▲ 18	0	▲ 17	▲ 11	▲ 20	▲ 21	▲ 18	▲ 16	▲ 18	▲ 18	▲ 10
販売価格	40	52	48	40	36	30	29	53	31	33	23	29	29
仕入価格	62	65	67	55	56	51	57	69	47	52	47	50	43
在庫	5	2	0	1	▲ 1	4	5	7	1	2	3	7	4
資金繰り	▲ 17	▲ 17	▲ 11	▲ 15	▲ 11	▲ 16	▲ 13	▲ 16	▲ 17	▲ 10	▲ 10	▲ 10	▲ 9
残業時間	1	3	▲ 7	▲ 3	▲ 4	▲ 3	▲ 8	▲ 7	▲ 11	▲ 6	▲ 5	▲ 10	0
人手	▲ 32	▲ 36	▲ 29	▲ 32	▲ 34	▲ 34	▲ 29	▲ 28	▲ 31	▲ 33	▲ 32	▲ 28	▲ 31
現在設備	▲ 7	▲ 7	▲ 7	▲ 9	▲ 15	▲ 11	▲ 16	▲ 11	▲ 15	▲ 13	▲ 13	▲ 15	▲ 17

■調査員コメント

- 高齢者の来店が減少傾向のため、若年層への来店アプローチに力を入れている。今後は観光客へのアプローチも強化していきたいとのこと。（市部／飲食店）
- 立地面においては悪くはないものの集客方法にプランがない他、経営陣含めた意思決定者や影響力ある人材が高齢であり、若者に対するPRが苦手。（郡部／飲食店）
- 年に数回新聞の折込チラシを入れているが、昔よりも新聞の購読者が減っていることもあり、宣伝効果が薄れていると感じているとのこと。（郡部／家具店）
- 業況安定推移。フランチャイズ本部からの資金支援もあり、資金繰り良好。人手不足については、フランチャイズ本部からの派遣も検討中。人材マッチング支援を提案中。（市部／カー用品店）

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	16.2	16.9	11.7	12.5	16.9	12.3	13.4	12.9	14.0	14.1	11.5	13.5
実施した	19	19	14	13	18	13	14	14	15	15	12	14
事業用土地建物	3	3	3	2	2	0	1	2	3	2	1	3
事務機器	5	9	6	4	5	1	5	6	7	5	4	5
車両	8	7	6	7	10	5	7	5	8	6	7	6
その他	8	6	3	3	6	9	4	4	5	5	2	2
未実施	98	93	105	91	88	92	90	94	92	91	92	89

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
売上の停滞・減少	38.2	41.3	45.2	40.3	46.4	41.0	47.8	39.2	45.8
商圏人口の減少	26.0	26.7	20.0	26.3	23.2	23.2	27.8	27.6	25.6
仕入先からの値上げ要請	26.0	25.8	24.3	22.8	22.3	28.5	26.0	26.7	24.7
人手不足	30.8	28.4	26.0	28.9	25.0	21.4	22.6	24.1	22.0
同業者間の競争の激化	17.0	21.5	15.6	14.0	17.8	16.9	15.6	16.0	21.1
利幅の縮小	15.4	25.0	25.2	24.5	20.5	25.8	20.0	25.0	21.1

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
経費を節減する	52.8	50.8	53.0	51.7	53.5	50.8	47.8	51.7	46.7
人材を確保する	29.2	26.7	30.4	28.9	23.2	22.3	21.7	25.8	27.5
品揃えを改善する	28.4	28.4	25.2	28.9	25.0	28.5	26.9	25.0	24.7
売れ筋商品を取り扱う	20.3	20.6	23.4	22.8	17.8	23.2	22.6	16.9	20.1
宣伝・広告を強化する	17.0	19.8	13.0	14.9	12.5	11.6	11.3	19.6	16.5
教育訓練を強化する	8.9	10.3	13.0	9.6	8.9	14.2	13.9	12.5	16.5

建設業・不動産業

今期（2025年 10～12月期）実績

▲ 9



調査数 93 社
 回答数 91 社
 回答率 97.8 %

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 20



■D. I.

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 8	9	▲ 15	▲ 11	▲ 15	1	▲ 10	▲ 23	▲ 9	▲ 20
売上額	▲ 8	▲ 25	▲ 12	9	4	▲ 8	▲ 1	10	8	3	▲ 11	1	17
受注残	▲ 17	▲ 28	▲ 22	3	▲ 6	▲ 18	▲ 11	▲ 1	7	▲ 10	▲ 18	▲ 10	11
施工高	▲ 7	▲ 23	▲ 8	9	6	▲ 5	▲ 3	18	13	5	▲ 11	4	21
収益	▲ 20	▲ 23	▲ 34	▲ 8	0	▲ 11	▲ 19	▲ 8	1	▲ 7	▲ 14	▲ 6	3
請負価格	21	5	12	13	24	12	12	13	22	19	12	27	24
材料価格	61	51	58	56	52	55	45	50	58	50	36	49	45
在庫	2	▲ 3	▲ 2	▲ 1	▲ 7	▲ 2	▲ 4	▲ 5	▲ 5	4	5	3	0
資金繰り	2	▲ 10	▲ 7	▲ 5	8	▲ 5	▲ 3	0	▲ 1	▲ 11	▲ 11	3	▲ 5
残業時間	▲ 4	▲ 14	▲ 14	▲ 4	▲ 10	▲ 13	▲ 21	▲ 3	▲ 3	▲ 4	▲ 10	▲ 10	▲ 8
人手	▲ 53	▲ 41	▲ 37	▲ 48	▲ 44	▲ 35	▲ 29	▲ 42	▲ 48	▲ 38	▲ 36	▲ 39	▲ 38
現在設備	▲ 8	▲ 9	▲ 8	▲ 6	▲ 10	▲ 4	1	▲ 6	▲ 4	▲ 4	0	▲ 4	▲ 7

■調査員コメント

- 人手不足や資格保有者の確保に課題があり、入札参加を見送ることがあるとのこと。（郡部／土木建築）
- 農家先の設備投資への動き鈍く受注件数落ち込んでいる。（市部／土木建築）
- 売上は安定確保。ペースアップおよび採用に係る経費が収益面圧迫している。（市部／鉄工事）
- 入居率は高稼働率を維持しており、業況安定推移。今後も積極的に不動産投資を検討中。（市部／賃貸管理）

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	38.0	27.8	26.7	28.2	26.5	17.7	32.9	23.7	35.3	21.6	21.2	14.8
実施した	32	22	23	22	21	14	26	19	29	18	17	12
事業用土地建物	7	4	4	3	2	1	6	0	5	3	2	3
機械設備の新・増設	13	7	7	7	7	4	7	5	9	7	5	4
機械設備の更改	12	5	6	5	7	4	4	3	9	6	6	3
事務機器	7	5	6	5	5	4	4	7	9	3	4	2
車両	11	7	5	8	7	5	11	10	10	7	4	4
その他	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	0
未実施	52	57	63	56	58	65	53	61	53	65	63	69

■経営上の問題点（3つ以内の複数回答）

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
材料価格の上昇	60.6	47.7	61.1	49.4	43.9	52.7	57.6	53.2	50.5
人手不足	51.0	53.3	47.7	46.1	52.7	56.0	45.6	43.4	45.0
売上の停滞・減少	40.4	34.4	34.4	37.3	36.2	40.6	39.1	39.1	37.3
人件費の増加	10.6	16.6	14.4	18.6	17.5	16.4	22.8	22.8	24.1
利幅の縮小	17.0	25.5	21.1	17.5	17.5	19.7	18.4	18.4	21.9

■当面の重点経営施策（同上）

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
人材を確保する	58.5	54.4	55.5	52.7	49.4	54.9	52.1	44.5	50.5
経費を節減する	44.6	45.5	43.3	41.7	35.1	38.4	41.3	47.8	41.7
販路を広げる	20.2	25.5	27.7	27.4	30.7	24.1	33.6	25.0	31.8
技術力を高める	33.3	32.5	32.1	34.5	33.3	35.7	31.7	35.2	31.7
情報力を強化する	24.4	30.0	30.0	21.9	21.9	28.5	19.5	21.7	25.2

サービス業

今期（2025年 10～12月期）実績

+ 1 ↘

調査数 44 社
 回答数 44 社
 回答率 100.0 %

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 19 ↘

■D. I.

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲ 14	▲ 4	1	▲ 8	▲ 13	▲ 4	3	▲ 8	10	3	▲ 2	1	▲ 19
売上額	▲ 3	▲ 3	0	▲ 4	▲ 14	▲ 10	2	4	29	2	0	13	3
収益	▲ 22	▲ 8	▲ 10	9	▲ 15	▲ 10	9	▲ 10	19	▲ 3	▲ 1	3	▲ 7
料金価格	37	25	32	15	41	22	28	26	40	25	9	31	9
材料価格	70	60	64	49	56	55	59	59	70	57	47	40	36
資金繰り	▲ 20	1	▲ 5	0	0	▲ 10	▲ 13	▲ 19	▲ 5	▲ 17	▲ 16	▲ 14	▲ 15
残業時間	2	▲ 2	0	▲ 3	▲ 9	4	▲ 6	1	▲ 5	▲ 9	▲ 15	▲ 4	▲ 1
人手	▲ 32	▲ 37	▲ 32	▲ 27	▲ 32	▲ 33	▲ 18	▲ 34	▲ 33	▲ 32	▲ 23	▲ 21	▲ 26
現在設備	▲ 15	▲ 12	▲ 16	▲ 15	▲ 15	▲ 11	▲ 21	▲ 14	▲ 18	▲ 18	▲ 17	▲ 23	▲ 21

■調査員コメント

●業況については昨年を若干下回る実績にて推移。手形等を廃止し、現金化していることから、移行に向けた準備は整っている。（市部／建設機械リース）

●利幅の高いケアサービス部門の売上増加から収益性向上している。（市部／リース）

●源泉利用のため、仕入は売店商品のみであり、物価高の影響は大きくは出ていない。比較的安価な入浴料で安定的に顧客を確保。今期は設備の改修工事何度かあったが、増収のため例年並みに利益確保。制度改正で入湯税増加見込のため、イベントによる顧客増加をねらう。（市部／浴場業）

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	27.9	25.0	28.8	28.2	33.3	23.2	27.2	20.9	30.9	30.2	20.9	16.2
実施した	12	11	13	11	14	10	12	9	13	13	9	7
事業用土地建物	2	3	2	1	2	0	1	2	3	1	1	1
機械設備の新・増設	4	4	4	3	7	2	3	5	2	0	1	0
機械設備の更改	5	5	6	6	6	4	3	1	7	7	4	6
事務機器	3	4	2	2	5	4	2	2	3	4	4	0
車両	5	4	3	2	1	1	6	4	3	3	3	1
その他	1	0	2	1	1	1	1	0	0	0	0	0
未実施	31	33	32	28	28	33	32	34	29	30	34	36

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
売上の停滞・減少	34.7	35.7	37.7	35.5	26.6	31.1	31.8	31.8	43.1
材料価格の上昇	54.3	42.8	46.6	35.5	46.6	37.7	50.0	43.1	34.0
利幅の縮小	15.2	19.0	15.5	11.1	15.5	22.2	15.9	25.0	27.2
人手不足	34.7	30.9	40.0	28.8	24.4	28.8	25.0	38.6	25.0
人件費の増加	28.2	30.9	22.2	24.4	26.6	31.1	27.2	29.5	25.0

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
経費を節減する	47.8	42.8	46.6	35.5	33.3	46.6	38.6	47.7	50.0
販路を広げる	30.4	38.0	33.3	35.5	26.6	31.1	40.9	38.6	36.3
宣伝・広告を強化する	15.2	11.9	20.0	26.6	24.4	13.3	18.1	20.4	25.0
技術力を強化する	30.4	16.6	31.1	22.2	20.0	26.6	27.2	27.2	25.0
人材を確保する	39.1	33.3	31.1	33.3	33.3	28.8	29.5	34.0	22.7

運輸業

今期（2025年 10～12月期）実績

▲ 17 ↓

調査数 28 社
回答数 28 社
回答率 100.0 %

来期（2026年 1～3月期）見通し

▲ 7 ↑

■D. I.

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
											'25年 12月期	'25年 3月期	'26年 3月期
業況	▲ 24	▲ 3	▲ 48	▲ 33	▲ 4	▲ 7	▲ 10	▲ 30	▲ 19	▲ 11	▲ 28	▲ 17	▲ 7
売上額	9	6	▲ 23	▲ 12	18	▲ 22	▲ 12	▲ 6	7	10	▲ 27	▲ 12	10
収益	2	▲ 12	▲ 30	▲ 16	12	▲ 19	▲ 30	▲ 21	4	▲ 8	▲ 44	▲ 15	13
料金価格	32	17	38	2	42	22	16	10	11	21	5	29	21
材料価格	48	81	42	64	55	29	48	84	40	36	26	26	9
資金繰り	▲ 7	▲ 15	▲ 14	▲ 13	▲ 14	▲ 5	▲ 11	▲ 13	▲ 11	▲ 1	▲ 4	3	2
残業時間	▲ 2	▲ 4	▲ 34	▲ 8	▲ 19	▲ 23	▲ 20	▲ 16	▲ 3	▲ 15	▲ 28	▲ 13	▲ 5
人手	▲ 54	▲ 47	▲ 51	▲ 43	▲ 67	▲ 46	▲ 34	▲ 51	▲ 51	▲ 41	▲ 31	▲ 36	▲ 47
現在設備	▲ 4	▲ 18	▲ 5	▲ 11	▲ 18	▲ 15	▲ 9	▲ 19	▲ 15	▲ 15	▲ 5	▲ 17	▲ 12

■調査員コメント

●ドライバーが1名減少したことから社長が運搬する時間を増やし対応している。運搬するのが生体と特殊なため庸車対応が難しい他、ドライバーの確保に課題がある。（郡部／貨物運送）

●農作物の輸送量がピークとなる秋～冬の初めだったが、農作物不作・農家の収益性悪化に伴い、昨年よりやや収益性悪化。一方で既往取引先からの受注安定しており、当面の資金繰り問題ない見込み。（市部／貨物運送）

●適正な価格転嫁ができていないため粗利減少。次年度に向け取引先と相談中であり、改善の見通し。（郡部／貨物運送）

■設備投資

	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期	'26年 3月期
実施（％）	40.7	37.0	44.4	40.0	40.7	36.0	45.8	32.0	50.0	22.2	36.0	20.0
実施した	11	10	12	10	11	9	11	8	14	6	9	5
事業用土地建物	0	1	1	0	1	0	0	0	0	1	0	0
機械設備の新・増設	1	0	1	2	1	1	4	2	3	1	0	0
機械設備の更改	2	2	1	2	1	3	4	1	3	0	2	1
事務機器	0	1	0	1	0	1	1	1	2	0	1	0
車両	8	8	11	9	10	6	6	6	9	6	8	4
その他	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
未実施	16	17	15	15	16	16	13	17	14	21	16	20

■経営上の問題点(3つ以内の複数回答)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
売上の停滞・減少	31.0	42.8	20.6	29.6	44.4	29.6	35.7	35.7	42.8
人手不足	51.7	42.8	62.0	44.4	40.7	44.4	42.8	42.8	39.2
材料価格の上昇	51.7	50.0	58.6	48.1	66.6	59.2	53.5	50.0	39.2
人件費の増加	24.1	28.5	44.8	33.3	44.4	44.4	50.0	28.5	35.7
利幅の縮小	34.4	21.4	6.8	40.7	7.4	11.1	21.4	21.4	17.8

■当面の重点経営施策(同上)

	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	'25年 12月期
人材を確保する	75.8	67.8	68.9	55.5	51.8	59.2	71.4	60.7	60.7
経費を節減する	58.6	78.5	72.4	77.7	66.6	66.6	57.1	71.4	53.5
労働条件を改善する	41.3	50.0	24.1	33.3	22.2	29.6	25.0	21.4	28.5
販路を広げる	27.5	17.8	24.1	33.3	11.1	29.6	21.4	25.0	21.4
提携先を見つける	0.0	14.2	17.2	14.8	14.8	11.1	14.2	14.2	10.7

業種(中分類)別D. I. 推移

■ 製造業

食料品

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 38	▲ 30	12	▲ 12	4	▲ 11	▲ 4	▲ 3	▲ 21	▲ 13	▲ 4	▲ 3	▲ 13	▲ 13	▲ 11
売上額	▲ 4	12	22	6	20	23	26	11	24	▲ 4	11	▲ 11	▲ 15	1	55
受注残	▲ 26	5	6	1	▲ 9	22	4	▲ 8	▲ 17	11	4	0	▲ 40	▲ 24	22
収益	▲ 26	▲ 13	▲ 3	2	7	▲ 8	4	▲ 15	19	12	4	▲ 14	▲ 35	▲ 26	8
販売価格	62	37	35	8	20	19	46	0	18	28	38	16	11	34	42
原材料価格	97	52	55	59	47	34	42	50	51	44	50	27	20	50	49
原材料在庫	▲ 3	3	23	10	6	11	13	9	28	4	▲ 1	▲ 6	4	20	4
資金繰り	▲ 25	▲ 16	▲ 16	▲ 20	▲ 16	▲ 15	▲ 15	▲ 24	▲ 23	▲ 8	0	▲ 39	▲ 38	▲ 22	▲ 8
残業時間	3	16	▲ 1	▲ 2	20	▲ 8	15	▲ 1	▲ 13	7	▲ 16	21	▲ 6	▲ 13	▲ 16
人手	▲ 20	▲ 24	▲ 8	▲ 36	▲ 42	▲ 30	▲ 31	▲ 38	▲ 23	▲ 32	▲ 31	▲ 45	▲ 47	▲ 31	▲ 23
現在設備	▲ 6	▲ 3	0	▲ 27	▲ 14	▲ 26	▲ 38	▲ 8	▲ 14	▲ 11	▲ 22	▲ 23	▲ 21	▲ 28	▲ 26

木材・木製品

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 23	1	▲ 24	▲ 54	▲ 53	9	▲ 27	▲ 43	▲ 57	▲ 51	▲ 18	▲ 16	▲ 31	▲ 23	▲ 25
売上額	▲ 4	28	▲ 15	▲ 19	▲ 3	26	▲ 54	1	▲ 31	▲ 14	25	▲ 26	▲ 22	▲ 27	6
受注残	▲ 5	12	▲ 3	▲ 25	5	30	▲ 22	15	▲ 14	▲ 19	▲ 11	▲ 13	4	34	1
収益	▲ 34	9	▲ 25	▲ 27	▲ 17	0	▲ 36	▲ 5	▲ 16	▲ 12	▲ 6	▲ 14	▲ 25	23	▲ 2
販売価格	19	19	▲ 16	▲ 1	▲ 9	▲ 1	▲ 7	▲ 10	▲ 8	▲ 2	7	8	1	10	18
原材料価格	16	5	16	1	▲ 12	14	7	▲ 8	7	5	17	28	7	18	25
原材料在庫	▲ 27	▲ 7	▲ 16	▲ 16	▲ 10	▲ 42	▲ 17	▲ 23	▲ 9	3	▲ 17	▲ 14	0	▲ 11	▲ 17
資金繰り	▲ 10	▲ 17	▲ 18	▲ 12	▲ 11	▲ 15	▲ 20	▲ 19	▲ 11	2	0	▲ 27	▲ 29	▲ 2	▲ 8
残業時間	8	▲ 1	9	▲ 10	▲ 10	▲ 9	10	10	0	0	10	1	0	10	▲ 10
人手	▲ 56	▲ 52	▲ 40	▲ 55	▲ 62	▲ 48	▲ 54	▲ 45	▲ 37	▲ 43	▲ 64	▲ 54	▲ 29	▲ 42	▲ 44
現在設備	▲ 8	▲ 11	▲ 17	▲ 12	▲ 29	▲ 28	▲ 9	▲ 10	▲ 17	▲ 11	▲ 9	▲ 37	▲ 35	▲ 9	▲ 11

窯業・土石

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 55	1	▲ 14	▲ 15	▲ 37	16	▲ 46	▲ 31	▲ 21	▲ 18	3	▲ 15	▲ 37	▲ 36	▲ 68
売上額	▲ 20	12	20	▲ 10	▲ 19	11	▲ 30	▲ 10	▲ 19	▲ 6	19	22	▲ 2	▲ 2	▲ 5
受注残	▲ 40	7	▲ 18	▲ 29	▲ 39	22	▲ 34	▲ 29	▲ 22	▲ 12	▲ 2	20	▲ 5	▲ 37	▲ 12
収益	▲ 49	▲ 17	3	▲ 35	▲ 32	▲ 1	▲ 46	▲ 18	▲ 31	▲ 18	3	30	2	▲ 14	▲ 17
販売価格	45	21	13	20	▲ 5	21	62	20	13	21	60	37	30	46	23
原材料価格	86	55	60	63	36	55	76	63	53	55	60	47	71	54	56
原材料在庫	4	1	▲ 21	16	20	1	▲ 4	0	19	33	▲ 3	0	3	3	0
資金繰り	▲ 6	10	4	▲ 8	▲ 6	10	4	▲ 7	▲ 6	9	4	▲ 7	▲ 6	▲ 22	▲ 8
残業時間	▲ 4	▲ 10	18	12	▲ 3	▲ 9	▲ 31	▲ 6	▲ 20	▲ 42	▲ 31	▲ 22	▲ 4	▲ 36	▲ 26
人手	▲ 46	▲ 62	▲ 33	▲ 24	▲ 30	▲ 45	▲ 17	▲ 8	19	5	▲ 33	8	2	2	▲ 12
現在設備	5	▲ 6	▲ 17	3	4	▲ 6	▲ 1	3	▲ 12	▲ 6	▲ 1	▲ 14	▲ 12	4	▲ 22

建設用金属製品

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	35	62	13	▲ 43	▲ 79	▲ 22	▲ 22	▲ 43	▲ 45	▲ 55	▲ 39	▲ 75	▲ 47	▲ 78	▲ 23
売上額	▲ 22	25	28	▲ 22	▲ 20	16	59	11	▲ 83	▲ 17	▲ 8	▲ 22	16	▲ 82	16
受注残	▲ 16	28	19	▲ 86	▲ 16	19	50	14	▲ 79	▲ 15	▲ 18	▲ 85	▲ 14	▲ 13	▲ 15
収益	▲ 38	61	28	▲ 82	▲ 12	1	59	▲ 15	▲ 44	▲ 31	▲ 57	▲ 16	22	▲ 76	35
販売価格	52	23	62	68	35	0	61	67	36	2	▲ 5	1	2	2	2
原材料価格	100	85	54	33	6	10	85	97	40	45	▲ 13	▲ 2	6	7	▲ 23
原材料在庫	31	52	28	30	39	35	60	63	72	68	93	64	40	72	70
資金繰り	▲ 21	11	13	▲ 5	▲ 20	11	13	▲ 37	▲ 19	▲ 23	12	▲ 4	▲ 19	▲ 19	11
残業時間	▲ 10	▲ 62	▲ 7	▲ 29	▲ 11	44	26	5	▲ 42	▲ 22	▲ 8	▲ 28	▲ 75	▲ 74	▲ 22
人手	▲ 36	▲ 51	▲ 43	▲ 66	11	▲ 2	▲ 42	▲ 32	▲ 22	29	▲ 9	▲ 31	12	11	▲ 4
現在設備	▲ 24	▲ 4	▲ 32	2	1	▲ 5	▲ 64	▲ 31	▲ 33	▲ 6	2	2	1	33	▲ 5

■ 卸売業

農畜水産物

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	19	13	▲17	22	▲38	▲43	▲15	8	22	41	42	7	▲5	▲5	▲1
売上額	▲7	36	10	29	15	7	24	36	▲17	21	38	0	26	25	37
収益	▲1	1	▲16	▲13	▲46	▲14	▲30	2	▲13	27	40	▲41	▲12	16	28
販売価格	59	62	42	41	▲2	5	55	63	27	48	▲1	▲3	13	41	34
仕入価格	73	63	70	52	64	22	69	77	41	51	28	23	27	68	51
在庫	▲1	10	0	6	0	10	0	22	0	37	42	20	1	1	▲20
資金繰り	▲21	▲16	▲15	▲30	▲12	▲16	▲29	▲34	▲11	▲16	▲29	▲15	▲25	▲39	▲60
残業時間	▲18	8	12	27	11	8	13	▲1	▲33	▲6	▲16	▲2	▲4	▲4	8
人手	▲20	▲88	▲33	▲53	▲77	▲46	▲61	▲31	▲37	▲18	▲46	▲40	▲38	▲10	▲4
現在設備	▲35	▲42	▲29	▲16	▲31	▲14	▲29	▲18	▲26	▲14	▲29	▲30	▲26	▲26	▲29

建築材料

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	20	5	▲14	▲43	▲46	▲10	▲28	▲15	10	▲24	▲14	▲56	▲62	▲38	▲82
売上額	48	▲32	▲1	▲9	27	39	14	▲8	▲29	▲4	13	6	▲15	▲14	▲33
収益	28	▲12	▲17	▲18	18	16	12	▲3	▲10	2	▲3	▲16	▲24	4	▲41
販売価格	81	26	52	15	48	54	38	30	48	40	24	17	20	20	11
仕入価格	70	52	54	28	51	65	40	43	51	37	40	1	36	22	▲6
在庫	▲8	60	23	11	6	4	37	25	34	5	22	25	34	19	19
資金繰り	22	20	17	38	39	18	20	▲32	29	31	36	12	▲4	▲3	3
残業時間	18	▲10	▲37	▲16	▲21	▲11	19	▲16	7	4	▲10	▲43	▲36	▲49	▲11
人手	▲50	▲61	▲70	▲51	▲71	▲75	▲29	▲38	▲57	▲60	▲29	▲52	▲58	▲42	▲61
現在設備	▲26	▲11	▲30	▲14	▲29	▲12	▲29	▲15	▲15	16	▲1	▲14	▲15	▲14	▲13

■ 小売業

衣服・身回品

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲54	▲38	▲36	▲32	▲32	▲51	▲44	▲40	▲66	▲89	▲45	▲73	▲71	▲81	▲78
売上額	▲20	▲23	▲25	▲42	▲46	▲36	1	▲51	▲32	▲74	▲66	▲51	▲53	▲42	▲7
収益	▲40	▲16	▲36	▲7	▲24	▲9	▲11	▲31	▲15	▲44	▲44	▲42	▲37	▲37	▲33
販売価格	53	50	56	75	77	36	58	57	25	40	79	68	44	65	64
仕入価格	73	65	74	50	80	42	57	49	39	46	67	60	35	67	71
在庫	▲12	▲17	▲7	▲25	▲13	▲9	23	13	9	23	34	34	30	▲3	2
資金繰り	▲28	▲20	▲34	▲25	▲4	▲41	▲31	▲20	▲17	▲23	▲31	▲31	▲38	▲27	▲23
残業時間	▲18	0	2	▲2	▲10	0	▲9	▲2	▲13	▲11	2	▲13	▲11	▲11	▲11
人手	▲21	▲18	▲23	▲17	▲14	▲29	▲16	▲11	▲9	▲10	▲27	0	4	▲29	▲33
現在設備	2	1	▲12	▲9	19	▲9	▲14	▲11	▲11	1	▲13	▲21	▲21	▲10	▲11

飲料料品

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲6	▲16	6	22	18	▲1	▲2	▲26	▲29	▲6	▲19	21	▲5	▲10	▲18
売上額	2	▲17	23	43	18	9	8	2	▲37	3	7	27	▲4	▲17	▲9
収益	▲10	▲13	14	24	14	▲3	▲2	▲9	▲42	▲13	▲11	16	▲14	▲18	▲13
販売価格	65	57	65	70	60	49	46	43	55	77	60	61	58	65	52
仕入価格	89	80	87	88	77	67	65	58	74	82	82	75	72	71	70
在庫	5	▲5	15	5	6	15	7	13	20	3	12	1	2	10	8
資金繰り	▲5	▲7	▲10	▲8	6	▲7	▲1	▲16	▲7	▲16	▲23	▲7	▲2	6	▲3
残業時間	▲3	0	10	6	1	▲8	1	▲7	▲8	0	5	▲15	1	▲3	4
人手	▲43	▲44	▲50	▲58	▲46	▲43	▲52	▲38	▲43	▲45	▲31	▲43	▲37	▲33	▲28
現在設備	▲27	▲26	▲22	▲19	▲17	▲16	▲14	▲20	▲32	▲21	▲23	▲20	▲14	▲13	▲17

飲食店

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
業況	▲26	▲74	0	35	▲33	▲19	▲51	▲37	▲41	▲51	▲36	28	▲18	▲34	▲46
売上額	▲15	▲12	53	57	▲36	▲3	4	▲12	10	▲34	▲11	29	▲21	▲5	▲28
収益	▲54	▲45	45	16	▲45	▲6	▲27	▲23	▲14	▲54	▲12	17	▲22	▲22	▲39
販売価格	29	24	46	40	37	25	5	24	22	11	28	35	24	32	44
仕入価格	95	100	91	78	73	70	92	78	80	100	77	84	81	79	69
在庫	8	1	▲1	7	0	1	▲1	7	0	10	7	0	0	1	1
資金繰り	▲26	▲42	▲23	▲18	▲11	▲11	▲36	▲33	▲27	▲41	▲21	▲3	▲12	▲28	▲20
残業時間	▲32	▲2	▲5	7	▲31	▲17	▲19	▲9	▲1	▲37	▲19	6	▲1	▲10	8
人手	▲25	▲63	▲30	▲43	▲26	▲40	▲43	▲58	▲41	▲30	▲51	▲55	▲62	▲37	▲45
現在設備	▲5	▲8	0	14	17	▲8	▲15	6	2	0	▲14	▲18	▲16	▲7	▲9

自動車等

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 32	36	▲ 14	1	▲ 24	▲ 12	7	▲ 7	▲ 11	▲ 27	▲ 16	▲ 8	▲ 19	▲ 12	▲ 29
売上額	3	37	▲ 31	30	3	▲ 24	▲ 27	▲ 5	16	▲ 1	12	▲ 27	▲ 7	0	▲ 9
収益	▲ 1	33	▲ 36	2	▲ 13	▲ 7	▲ 32	1	21	▲ 7	▲ 1	▲ 28	▲ 10	▲ 11	▲ 7
販売価格	24	46	21	21	57	16	32	9	12	38	24	2	13	22	17
仕入価格	68	46	48	24	67	38	32	28	31	38	33	14	32	50	33
在庫	▲ 32	▲ 2	▲ 21	▲ 37	▲ 19	▲ 25	▲ 24	▲ 28	▲ 22	▲ 2	▲ 32	▲ 27	▲ 22	1	▲ 19
資金繰り	▲ 10	▲ 7	▲ 8	▲ 3	▲ 22	▲ 9	▲ 1	▲ 4	▲ 2	14	▲ 1	▲ 3	▲ 10	▲ 10	▲ 10
残業時間	1	23	12	3	8	11	7	18	▲ 5	▲ 12	▲ 23	▲ 13	▲ 21	▲ 22	3
人手	▲ 20	▲ 60	▲ 53	▲ 58	▲ 60	▲ 39	▲ 46	▲ 60	▲ 53	▲ 25	▲ 53	▲ 67	▲ 62	▲ 41	▲ 44
現在設備	▲ 24	▲ 5	▲ 5	▲ 26	▲ 36	▲ 7	▲ 36	▲ 37	▲ 33	▲ 38	▲ 29	▲ 22	▲ 34	▲ 44	▲ 41

家電

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 66	▲ 38	▲ 45	5	▲ 9	▲ 24	25	32	▲ 22	▲ 11	▲ 38	21	▲ 24	▲ 24	▲ 27
売上額	▲ 66	▲ 23	▲ 18	33	▲ 22	▲ 8	38	32	▲ 76	20	▲ 40	37	▲ 68	▲ 67	20
収益	▲ 72	▲ 39	▲ 65	▲ 9	▲ 16	▲ 11	19	33	▲ 57	17	▲ 44	22	▲ 46	▲ 46	18
販売価格	41	73	54	41	0	44	40	26	▲ 13	51	44	47	▲ 11	22	52
仕入価格	63	83	100	69	36	28	49	68	37	49	57	63	46	45	51
在庫	▲ 11	▲ 3	▲ 28	▲ 1	▲ 25	▲ 3	▲ 14	▲ 1	31	▲ 19	▲ 15	▲ 1	▲ 14	▲ 14	▲ 3
資金繰り	▲ 45	▲ 42	▲ 66	▲ 31	▲ 17	▲ 15	4	▲ 16	▲ 31	▲ 33	▲ 29	▲ 3	▲ 19	▲ 19	▲ 16
残業時間	▲ 19	▲ 14	▲ 8	▲ 15	▲ 5	▲ 14	33	41	▲ 18	▲ 15	▲ 28	13	▲ 4	▲ 20	▲ 16
人手	▲ 25	▲ 28	▲ 31	▲ 30	▲ 25	▲ 14	▲ 44	▲ 30	▲ 25	▲ 33	▲ 19	▲ 50	▲ 47	▲ 46	▲ 50
現在設備	▲ 32	▲ 14	3	▲ 1	▲ 3	▲ 27	▲ 25	▲ 15	▲ 31	▲ 16	▲ 13	▲ 2	▲ 3	▲ 23	▲ 19

燃料

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 19	▲ 13	▲ 17	▲ 13	▲ 13	▲ 18	▲ 16	▲ 4	▲ 35	▲ 23	▲ 6	▲ 5	23	▲ 20	1
売上額	17	28	▲ 3	1	9	22	▲ 13	▲ 15	▲ 37	11	8	▲ 16	▲ 2	10	31
収益	▲ 11	▲ 26	▲ 11	▲ 12	▲ 27	5	▲ 6	▲ 2	▲ 37	▲ 21	▲ 17	▲ 31	15	▲ 8	25
販売価格	11	35	24	91	32	41	30	14	12	76	▲ 16	3	7	▲ 27	▲ 23
仕入価格	36	42	43	99	56	58	59	12	53	88	▲ 18	25	38	▲ 8	▲ 20
在庫	2	12	2	▲ 1	8	2	▲ 3	▲ 1	2	2	▲ 8	5	14	8	2
資金繰り	▲ 11	7	▲ 1	▲ 23	▲ 15	▲ 9	▲ 17	▲ 8	▲ 11	▲ 24	▲ 2	3	13	▲ 5	9
残業時間	▲ 5	▲ 14	▲ 9	▲ 9	▲ 10	7	4	▲ 15	▲ 21	1	▲ 14	4	4	4	7
人手	▲ 17	▲ 35	▲ 23	▲ 20	▲ 27	▲ 29	▲ 29	▲ 37	▲ 28	▲ 29	▲ 29	▲ 27	▲ 19	▲ 30	▲ 33
現在設備	▲ 15	0	5	▲ 2	▲ 3	▲ 5	4	▲ 7	▲ 4	0	▲ 6	▲ 2	▲ 4	▲ 4	▲ 6

■ 建設業

総合工事

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 23	▲ 12	▲ 8	▲ 20	▲ 23	▲ 18	6	▲ 18	▲ 8	▲ 17	▲ 7	▲ 18	▲ 34	▲ 15	▲ 21
売上額	▲ 11	▲ 13	▲ 11	▲ 26	▲ 19	2	5	▲ 5	3	19	9	8	▲ 13	6	13
受注残	▲ 12	▲ 17	▲ 20	▲ 30	▲ 28	0	▲ 3	▲ 20	▲ 12	▲ 1	6	▲ 7	▲ 14	▲ 2	8
施工高	▲ 12	▲ 2	7	▲ 29	▲ 20	▲ 3	4	▲ 9	▲ 2	23	17	9	▲ 14	17	11
収益	▲ 30	▲ 24	▲ 18	▲ 26	▲ 44	▲ 22	4	▲ 16	▲ 27	▲ 12	3	▲ 14	▲ 17	▲ 5	▲ 3
請負価格	15	0	19	12	17	12	22	16	13	18	21	33	30	32	30
材料価格	83	60	63	52	57	52	49	53	45	62	59	53	43	60	50
在庫	▲ 7	▲ 8	▲ 2	▲ 5	▲ 3	▲ 2	▲ 6	1	▲ 5	▲ 4	▲ 10	0	1	5	2
資金繰り	1	0	4	▲ 8	▲ 9	▲ 2	9	4	▲ 1	2	▲ 8	▲ 12	▲ 13	1	▲ 8
残業時間	▲ 24	▲ 17	▲ 7	▲ 16	▲ 20	▲ 11	▲ 10	▲ 18	▲ 20	▲ 6	▲ 2	0	▲ 8	▲ 14	▲ 10
人手	▲ 33	▲ 48	▲ 64	▲ 48	▲ 38	▲ 55	▲ 47	▲ 39	▲ 30	▲ 46	▲ 59	▲ 42	▲ 37	▲ 48	▲ 43
現在設備	▲ 7	▲ 10	▲ 11	▲ 7	▲ 9	▲ 6	▲ 9	▲ 3	1	▲ 4	▲ 6	▲ 1	1	▲ 8	▲ 10

職別工事

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 35	0	▲ 7	▲ 16	▲ 19	24	39	▲ 15	▲ 18	▲ 30	12	5	▲ 17	▲ 34	▲ 40
売上額	▲ 34	12	22	▲ 28	23	20	1	▲ 27	▲ 24	▲ 20	9	▲ 17	▲ 8	▲ 49	4
受注残	▲ 39	36	12	▲ 23	8	24	▲ 9	▲ 21	▲ 2	5	▲ 4	▲ 21	▲ 18	▲ 48	2
施工高	▲ 36	25	23	▲ 26	37	29	18	▲ 14	▲ 26	▲ 1	▲ 9	▲ 14	▲ 20	▲ 40	12
収益	▲ 20	10	▲ 10	▲ 30	▲ 4	18	1	▲ 9	▲ 20	▲ 16	0	▲ 5	▲ 9	▲ 29	8
請負価格	▲ 2	21	29	▲ 13	14	1	39	3	10	6	31	3	▲ 11	14	18
材料価格	90	82	61	56	63	49	51	48	40	41	53	39	21	27	29
在庫	▲ 7	0	5	1	3	▲ 5	▲ 10	▲ 10	▲ 2	▲ 15	5	6	8	3	1
資金繰り	▲ 2	11	21	▲ 6	▲ 1	4	5	0	5	7	25	▲ 10	▲ 11	4	7
残業時間	▲ 30	▲ 8	▲ 5	▲ 20	▲ 29	▲ 4	▲ 10	▲ 15	▲ 35	▲ 10	▲ 5	▲ 19	▲ 28	▲ 28	▲ 9
人手	▲ 17	▲ 43	▲ 31	▲ 24	▲ 32	▲ 34	▲ 36	▲ 20	▲ 8	▲ 29	▲ 39	▲ 37	▲ 46	▲ 13	▲ 23
現在設備	▲ 19	▲ 15	0	▲ 24	▲ 3	▲ 5	▲ 5	▲ 9	▲ 4	▲ 10	5	▲ 7	▲ 3	7	▲ 5

設備工事

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 11	▲ 28	▲ 26	▲ 17	▲ 26	▲ 21	▲ 11	▲ 19	▲ 11	12	11	▲ 2	▲ 4	6	▲ 15
売上額	▲ 11	▲ 14	▲ 28	▲ 31	▲ 37	12	▲ 2	▲ 27	1	22	4	12	▲ 10	33	46
受注残	▲ 28	▲ 20	▲ 41	▲ 27	▲ 38	▲ 10	▲ 10	▲ 12	▲ 18	▲ 5	19	▲ 6	▲ 28	10	29
施工高	▲ 10	2	▲ 37	▲ 5	▲ 21	19	17	12	19	25	24	18	7	18	59
収益	▲ 26	▲ 23	▲ 40	▲ 17	▲ 32	4	2	▲ 23	▲ 11	9	8	16	▲ 4	12	16
請負価格	▲ 3	▲ 11	16	2	▲ 8	21	11	▲ 8	4	▲ 2	17	8	▲ 1	25	16
材料価格	79	76	63	52	59	67	61	64	54	34	70	58	35	46	46
在庫	2	0	3	0	▲ 3	0	▲ 2	0	▲ 3	0	▲ 2	5	8	2	0
資金繰り	16	▲ 3	▲ 12	▲ 11	0	▲ 3	20	▲ 1	▲ 12	▲ 8	3	▲ 1	1	11	▲ 2
残業時間	3	▲ 15	0	▲ 7	13	10	▲ 17	▲ 7	▲ 8	4	0	4	▲ 3	19	▲ 1
人手	▲ 37	▲ 57	▲ 64	▲ 50	▲ 48	▲ 68	▲ 56	▲ 45	▲ 55	▲ 62	▲ 42	▲ 40	▲ 30	▲ 46	▲ 51
現在設備	▲ 10	▲ 11	▲ 11	0	▲ 10	▲ 6	▲ 17	0	6	▲ 6	▲ 6	▲ 6	0	▲ 5	0

不動産業

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 18	13	▲ 12	2	10	▲ 2	3	16	▲ 4	▲ 29	3	▲ 13	▲ 18	61	34
売上額	24	▲ 40	▲ 15	3	8	16	16	73	23	▲ 11	0	2	▲ 6	27	4
受注残	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
施工高	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収益	27	▲ 25	▲ 5	3	▲ 43	▲ 24	27	44	28	▲ 9	▲ 34	▲ 27	▲ 30	15	5
請負価格	42	11	30	15	28	25	35	57	28	26	16	1	▲ 14	32	14
材料価格	57	30	38	17	56	72	45	60	43	30	38	45	29	50	52
在庫	▲ 3	▲ 28	14	2	▲ 3	14	▲ 16	2	▲ 3	0	0	15	12	▲ 19	▲ 16
資金繰り	2	▲ 12	▲ 27	▲ 32	▲ 27	▲ 26	▲ 16	▲ 32	▲ 15	▲ 12	▲ 28	▲ 31	▲ 28	▲ 15	▲ 15
残業時間	▲ 4	▲ 1	5	0	▲ 4	▲ 1	5	14	▲ 17	13	▲ 9	▲ 14	11	▲ 3	▲ 2
人手	▲ 31	▲ 15	3	▲ 14	▲ 3	▲ 1	▲ 13	▲ 14	▲ 3	▲ 1	▲ 11	0	▲ 17	▲ 19	▲ 18

■ サービス業

リース・物品賃貸

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 15	▲ 30	13	▲ 4	▲ 14	3	13	29	19	▲ 28	13	28	▲ 14	▲ 46	▲ 28
売上額	0	2	28	35	1	2	▲ 5	▲ 30	▲ 32	34	▲ 5	3	69	2	1
収益	9	▲ 43	▲ 4	37	8	▲ 9	29	▲ 29	72	25	▲ 36	▲ 27	39	5	▲ 9
料金価格	72	26	69	29	6	▲ 6	35	61	39	61	36	28	41	39	29
材料価格	98	100	67	32	32	1	66	97	98	69	99	64	66	65	71
資金繰り	2	▲ 32	▲ 35	31	34	34	32	64	34	▲ 30	32	▲ 2	1	1	3
残業時間	1	11	▲ 1	▲ 43	▲ 63	▲ 55	▲ 35	▲ 11	▲ 63	▲ 23	▲ 67	▲ 45	▲ 30	▲ 30	▲ 24
人手	▲ 63	▲ 72	▲ 100	▲ 56	▲ 63	▲ 39	▲ 72	▲ 89	▲ 31	▲ 73	▲ 100	▲ 56	▲ 66	▲ 65	▲ 74
現在設備	▲ 29	▲ 39	▲ 34	▲ 30	▲ 29	▲ 38	▲ 2	▲ 30	▲ 61	▲ 38	▲ 36	▲ 30	▲ 29	▲ 28	▲ 39

旅館・ホテル

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	6	18	▲ 11	23	17	▲ 14	▲ 26	11	16	▲ 3	55	1	▲ 5	27	▲ 35
売上額	▲ 49	▲ 59	24	19	▲ 47	▲ 47	▲ 34	▲ 15	▲ 4	▲ 35	48	7	▲ 36	29	▲ 22
収益	▲ 40	▲ 62	13	▲ 21	▲ 18	▲ 6	▲ 22	1	▲ 28	▲ 39	36	12	▲ 38	27	▲ 26
料金価格	0	25	58	55	12	14	50	43	56	48	81	44	▲ 20	45	▲ 17
材料価格	100	95	100	85	78	74	93	85	78	96	100	86	58	47	8
資金繰り	7	▲ 16	▲ 30	0	▲ 15	▲ 5	▲ 15	▲ 22	▲ 15	▲ 27	7	▲ 11	▲ 26	▲ 4	▲ 4
残業時間	▲ 16	2	9	26	17	2	9	15	▲ 15	▲ 9	▲ 3	▲ 8	▲ 26	7	14
人手	▲ 29	▲ 46	▲ 58	▲ 69	▲ 41	▲ 57	▲ 53	▲ 47	▲ 9	▲ 57	▲ 34	▲ 58	▲ 32	▲ 32	▲ 35
現在設備	▲ 25	▲ 24	▲ 40	▲ 26	▲ 3	▲ 13	▲ 14	▲ 26	▲ 36	▲ 35	▲ 16	▲ 26	▲ 25	▲ 47	▲ 46

洗濯・理容・浴場

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期		'26年 3月期
業況	▲ 63	▲ 20	▲ 23	▲ 20	▲ 25	▲ 56	▲ 12	▲ 32	11	▲ 18	▲ 12	▲ 19	▲ 26	▲ 38	▲ 30
売上額	▲ 30	5	▲ 15	▲ 11	43	2	▲ 38	▲ 34	5	▲ 8	36	▲ 33	▲ 20	▲ 32	6
収益	▲ 26	▲ 25	▲ 59	▲ 15	▲ 2	▲ 4	▲ 45	▲ 27	10	▲ 13	41	▲ 50	▲ 27	▲ 39	0
料金価格	21	13	28	12	57	15	16	1	19	26	16	1	▲ 6	19	13
材料価格	48	91	57	64	86	61	21	51	72	54	71	76	48	23	55
資金繰り	3	▲ 4	▲ 13	0	3	▲ 5	▲ 24	▲ 13	▲ 10	▲ 28	▲ 12	▲ 25	▲ 22	▲ 23	▲ 40
残業時間	1	▲ 3	▲ 16	▲ 8	14	▲ 7	▲ 16	6	13	9	▲ 15	▲ 6	▲ 1	▲ 13	▲ 3
人手	0	▲ 5	16	2	▲ 12	▲ 5	▲ 21	14	24	8	16	2	12	24	8
現在設備	0	▲ 2	▲ 11	▲ 12	▲ 13	▲ 3	▲ 11	1	▲ 12	▲ 27	▲ 23	▲ 24	▲ 25	▲ 25	▲ 27

自動車整備

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 10	13	3	10	20	5	▲ 5	19	12	5	3	2	5	27	▲ 2
売上額	8	9	▲ 1	▲ 23	0	17	▲ 9	30	1	15	22	▲ 8	9	46	16
収益	▲ 15	8	▲ 22	▲ 9	▲ 22	7	1	28	31	0	24	▲ 2	24	23	▲ 7
料金価格	46	40	36	22	45	12	43	22	37	18	35	15	22	37	19
材料価格	93	87	81	74	85	49	51	44	62	57	59	45	55	61	58
資金繰り	▲ 9	▲ 5	▲ 3	▲ 7	▲ 9	▲ 6	12	0	▲ 9	3	4	▲ 8	▲ 9	▲ 8	▲ 12
残業時間	▲ 19	▲ 13	4	▲ 11	▲ 11	11	▲ 19	▲ 3	▲ 3	1	12	▲ 10	▲ 11	▲ 3	2
人手	▲ 28	▲ 41	▲ 31	▲ 23	▲ 20	▲ 3	▲ 16	▲ 22	▲ 35	▲ 33	▲ 38	▲ 30	▲ 28	▲ 20	▲ 26
現在設備	▲ 24	▲ 21	▲ 4	▲ 6	▲ 16	▲ 7	▲ 34	1	▲ 1	▲ 6	▲ 3	▲ 6	▲ 9	▲ 16	▲ 13

■ 運輸業

バス・タクシー

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 11	▲ 31	61	51	▲ 34	43	84	▲ 30	▲ 40	▲ 39	▲ 57	▲ 31	▲ 100	▲ 40	27
売上額	▲ 59	▲ 30	▲ 17	44	▲ 25	19	81	▲ 62	73	▲ 13	▲ 67	▲ 27	6	70	88
収益	▲ 61	▲ 20	32	52	▲ 2	39	32	▲ 54	▲ 58	▲ 20	▲ 68	▲ 21	▲ 59	▲ 25	46
料金価格	3	0	51	91	53	3	27	▲ 8	3	3	2	24	70	68	70
材料価格	58	71	59	100	66	95	84	100	92	95	44	2	▲ 8	25	▲ 39
資金繰り	▲ 50	▲ 42	▲ 77	▲ 79	▲ 51	▲ 43	▲ 76	▲ 70	▲ 35	5	▲ 67	28	▲ 1	▲ 34	▲ 61
残業時間	37	51	82	75	▲ 10	3	▲ 17	0	22	35	9	0	▲ 44	54	35
人手	▲ 100	▲ 95	▲ 100	▲ 92	▲ 100	▲ 96	▲ 100	▲ 92	▲ 100	▲ 96	▲ 75	▲ 60	▲ 69	▲ 69	▲ 96
現在設備	▲ 97	▲ 72	▲ 23	▲ 8	▲ 47	▲ 70	▲ 24	▲ 42	▲ 31	▲ 61	▲ 65	▲ 10	2	▲ 63	▲ 28

貨物輸送

	'22年 12月期	'23年 3月期	'23年 6月期	'23年 9月期	'23年 12月期	'24年 3月期	'24年 6月期	'24年 9月期	'24年 12月期	'25年 3月期	'25年 6月期	'25年 9月期	今期の 見通し	今期の 実績	来期の 見通し
													'25年 12月期	'26年 3月期	
業況	▲ 55	▲ 36	▲ 38	▲ 11	▲ 51	▲ 45	▲ 18	▲ 4	▲ 6	▲ 28	▲ 14	▲ 9	▲ 19	▲ 15	▲ 10
売上額	▲ 36	▲ 19	13	0	▲ 24	▲ 17	8	▲ 17	▲ 23	▲ 4	15	14	▲ 31	▲ 22	2
収益	▲ 51	▲ 35	▲ 3	▲ 22	▲ 35	▲ 25	8	▲ 14	▲ 27	▲ 21	11	▲ 7	▲ 42	▲ 14	11
料金価格	25	9	29	5	36	2	44	26	17	11	12	21	▲ 3	24	15
材料価格	73	53	47	77	37	59	51	20	43	82	39	40	30	26	15
資金繰り	▲ 1	▲ 11	4	▲ 4	▲ 9	▲ 8	▲ 4	4	▲ 9	▲ 15	▲ 4	▲ 5	▲ 5	7	9
残業時間	▲ 30	▲ 25	▲ 16	▲ 17	▲ 38	▲ 10	▲ 20	▲ 26	▲ 26	▲ 23	▲ 4	▲ 17	▲ 26	▲ 21	▲ 9
人手	▲ 30	▲ 45	▲ 45	▲ 40	▲ 42	▲ 34	▲ 61	▲ 40	▲ 24	▲ 46	▲ 48	▲ 39	▲ 25	▲ 31	▲ 41
現在設備	▲ 2	3	▲ 2	▲ 20	2	▲ 1	▲ 17	▲ 12	▲ 7	▲ 14	▲ 9	▲ 15	▲ 6	▲ 11	▲ 10



資料: 地域企業景気動向調査(帯広信用金庫)、全国中小企業景気動向調査(信金中央金庫)

【直近5年分を拡大】

